

تکمیل تمام طرح‌های نهضت ملی مسکن تا پایان دولت چهاردهم

زمین مورد نیاز برای ساخت مسکن ۷ هزار و ۸۰۰ خانوار مازندران در قالب طرح نهضت ملی مسکن آماده تخصیص شده است.

(۳)

حمایت از کارکنان جهاد کشاورزی
پشتوانه‌ای برای تقویت تولید است

۲

رکورد یک میلیون متر مکعب
آسفالت در مسیر تحقق

۳

تأکید فرمانده سپاه کربلای مازندران بر
نقش خبگان در حل مسائل استان

۲

تحول در امنیت آبی مازندران؛

از مهار سیلاب‌های

مخرب تا افق ۱۴۳۰

۲

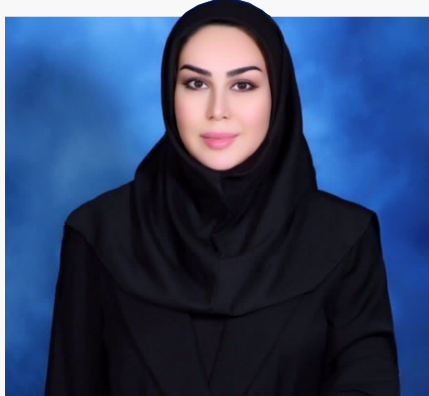


ترمینال دولت ساری؛

پایانه‌ای با مشکلات بی‌پایان

۴

ساری؛ شهری که باید برای زنانش بهتر زندگی کند



■ دکتر پرستو تیموری هزارجریبی
■ اقتصاددان، استاد دانشگاه و
کاندیدای ششمین دوره انتخابات
شورای شهر

■ از «حضور زنان» تا «ساختن فرصت
برای زنان»

وقتی از توسعه یک شهر سخن می‌گوییم، معمولاً از خیابان، حمل‌ونقل، فضای سبز، پروژه‌های عمرانی و بودجه حرف می‌زنیم؛ اما یک پرسش اساسی کمتر مطرح می‌شود: آیا این شهر برای نیمی از جمعیت خود، یعنی زنان، به اندازه کافی مناسب، امن و فرصت‌آفرین است؟

شهر فقط ساختمان و آسفالت نیست. شهر جایی است که یک مادر هر روز در آن فرزندش را به مدرسه می‌برد، یک دختر جوان در آن به دنبال کار و آینده می‌گردد، یک زن کارآفرین تلاش می‌کند کسب‌وکارش را توسعه دهد، یک زن سرپرست خانوار برای تأمین زندگی خانواده‌اش می‌جنگد و یک بانوی سالمند حق دارد با آرامش و امنیت در آن رفت‌وآمد کند. بنابراین، هر تصمیم شهری، به شکلی مستقیم یا غیرمستقیم بر زندگی زنان اثر می‌گذارد.

■ زن فقط مخاطب خدمات شهری نیست؛ بخشی از راه‌حل است
نگاه سنتی گاهی زنان را صرفاً به عنوان دریافت‌کننده خدمات شهری می‌بیند؛ اما شهر امروز به نگاه متفاوتی نیاز دارد.

زنان باید در طراحی و ارزیابی سیاست‌های شهری، اقتصاد محلی، کارآفرینی، فرهنگ، محیط زیست و برنامه‌ریزی اجتماعی به عنوان صاحبان ایده و بخشی از سرمایه انسانی شهر دیده شوند. اگر شهری می‌خواهد اقتصاد خود را رشد دهد، نمی‌تواند نیمی از ظرفیت انسانی خود را نادیده بگیرد.

اگر می‌خواهد اشتغال ایجاد کند، باید موانع پیش روی زنان کارآفرین را بشناسد. اگر به دنبال خانواده‌ای سالم‌تر است، باید کیفیت زندگی مادران را جدی بگیرد. و اگر از آینده سخن می‌گوید، باید برای دختران امروز فرصت ساختن آن آینده را فراهم کند.

■ اقتصاد زنان؛ مسئله‌ای فراتر از اشتغال
توانمندسازی اقتصادی زنان فقط به معنای ایجاد شغل نیست.

گاهی یک زن برای شروع یک کسب‌وکار کوچک، بیش از سرمایه به آموزش، بازار، مشاوره، شبکه ارتباطی و دسترسی عادلانه به فرصت‌ها نیاز دارد.

زنان ساری ظرفیت‌های فراوانی در حوزه‌هایی مانند صنایع دستی، گردشگری، محصولات غذایی، خدمات تخصصی، کسب‌وکارهای خانگی و فعالیت‌های نوآورانه دارند.

مسئله این است که چگونه می‌توان این استعدادها را از فعالیت‌های پراکنده و کوچک، به کسب‌وکارهای پایدار و درآمدزا تبدیل کرد.

یک زن کارآفرین فقط برای خودش شغل ایجاد نمی‌کند؛ در بسیاری از موارد، می‌تواند برای زنان دیگر نیز فرصت اقتصادی ایجاد کند. بنابراین حمایت از اقتصاد زنان، در واقع سرمایه‌گذاری بر اقتصاد خانواده و اقتصاد شهر است.

■ شهر امن، شهری است که زنان در آن احساس امنیت کنند
امنیت زنان فقط به معنای کاهش جرم نیست. روشنایی مناسب معابر، کیفیت پیاده‌راه‌ها، دسترسی مناسب به حمل‌ونقل عمومی، طراحی فضاهای عمومی، ایمنی اطراف مدارس و مراکز آموزشی و کیفیت محیط شهری، همگی بخشی از تجربه روزمره زنان از شهر هستند. گاهی یک مسیر تاریک، یک ایستگاه نامناسب یا یک فضای عمومی بدون طراحی صحیح، می‌تواند آزادی حرکت یک زن را محدود کند. پس باید شهر را از نگاه کسانی نیز ببینیم که هر روز در آن زندگی می‌کنند.

شهر خوب، شهری نیست که فقط روی نقشه زیبا باشد؛ شهری است که زن در آن بتواند با آرامش زندگی، کار، رفت‌وآمد و فعالیت اجتماعی داشته باشد.

■ مادران؛ قهرمانان خاموش شهر
یکی از مهم‌ترین گروه‌هایی که در برنامه‌ریزی شهری باید بیشتر دیده شوند، مادران هستند. مادری که صبح فرزندش را به مدرسه می‌رساند، سپس به محل کار می‌رود، خرید روزانه انجام می‌دهد و در پایان روز مسئولیت خانه را نیز بر عهده دارد، بیش از هر کس دیگری با مشکلات واقعی شهر مواجه است. ترافیک، کمبود فضاهای مناسب خانوادگی، دسترسی دشوار به خدمات، نبود امکانات کافی

برای کودکان و دشواری رفت‌وآمد، مستقیماً کیفیت زندگی مادران را تحت تأثیر قرار می‌دهد. اگر می‌خواهیم از «حمایت از خانواده» سخن بگوییم، باید آن را در طراحی واقعی شهر ببینیم، نه فقط در شعارها.

■ دختران ساری؛ آینده‌ای که امروز ساخته می‌شود

هر دختری که امروز در ساری درس می‌خواند، مهارتی یاد می‌گیرد یا ایده‌ای برای راه‌اندازی یک کسب‌وکار دارد، بخشی از آینده این شهر است. شهر باید برای دختران جوان فرصت دیدن، تجربه کردن، یاد گرفتن و ساختن فراهم کند. فضاهای آموزشی و فرهنگی، برنامه‌های مهارت‌آموزی، حمایت از ایده‌های نوآورانه و ایجاد ارتباط میان زنان جوان و شبکه‌های حرفه‌ای می‌تواند فاصله میان استعداد و فرصت را کمتر کند.

زیرا بزرگ‌ترین سرمایه هر شهر، منابع زیرزمینی یا ساختمان‌های آن نیست؛ بزرگ‌ترین سرمایه شهر، انسان‌هایی هستند که در آن زندگی می‌کنند. و دختران امروز، بخشی از مهم‌ترین سرمایه انسانی ساری برای فردا هستند.

■ از زنان درباره شهرشان پرسیم
شاید یکی از بهترین راه‌ها برای ساختن شهری مناسب‌تر برای زنان، ساده‌ترین راه باشد: از خود زنان پرسیم.

از یک مادر درباره مسیر روزانه‌اش پرسیم. از یک زن شاغل درباره مشکلات رفت‌وآمدش. از یک کارآفرین زن درباره موانع کسب‌وکارش. از یک زن سرپرست خانوار درباره نیازهای

اقتصادی‌اش. از یک دختر جوان درباره تصویری که از آینده خود در این شهر دارد. وقتی سیاست‌گذاری شهری از تجربه واقعی شهروندان آغاز شود، تصمیم‌ها نیز به واقعیت زندگی نزدیک‌تر خواهند شد.

■ ساری بهتر برای زنان، ساری بهتر برای همه است

موضوع زنان، موضوعی جدا از آینده شهر نیست. وقتی مادر آرامش بیشتری داشته باشد، خانواده نیز شرایط بهتری خواهد داشت. وقتی زن فرصت اقتصادی پیدا کند، اقتصاد خانواده و شهر تقویت می‌شود. وقتی دختر جوان فرصت رشد داشته باشد، سرمایه انسانی شهر حفظ می‌شود. وقتی فضاهای عمومی امن‌تر و مناسب‌تر شوند، همه شهروندان از آن بهره خواهند برد. بنابراین، توجه به زنان یک برنامه فرعی در مدیریت شهری نیست؛ بخشی از تعریف یک شهر سالم، پویا و انسانی است.

ساری می‌تواند شهری باشد که در آن زنان نه فقط برای زندگی کردن، بلکه برای ساختن، کار کردن، کارآفرینی کردن، تصمیم گرفتن و اثر گذاشتن فرصت داشته باشند.

شاید زمان آن رسیده است که هنگام طراحی آینده ساری، یک پرسش ساده را جدی‌تر بی‌رسیم: «این شهر برای زنانش چقدر خوب ساخته شده است؟»

پاسخ صادقانه به همین سؤال می‌تواند آغاز یک مسیر تازه برای ساختن ساری باشد؛ شهری امن‌تر، فرصت‌آفرین‌تر و انسانی‌تر برای همه.

تحلیل اثرات توری و استراتژی‌های مقابله با افزایش قیمت مصالح در پروژه‌های عمرانی

- مجتبی جعفری
- مسئول واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه سازمان عمران شهرداری ساری



■ مقدمه

در صنعت عمران، به دلیل بازه زمانی طولانی اجرا و وابستگی شدید به مترتال‌های حجیم (مانند بتن، فولاد و آسفالت)، تورم یکی از مخرب‌ترین عوامل در مسیر دستیابی به اهداف پروژه است. نوسانات شدید قیمت مصالح باعث می‌شود «برآورد اولیه» با «هزینه واقعی» فاصله بگیرد. این شکاف مالی، اگر با استراتژی‌های مدیریتی صحیح پوشش داده نشود، منجر به بحران در تامین منابع، کاهش کیفیت اجرا و در نهایت تأخیر در بهره‌برداری از زیرساخت‌های حیاتی می‌گردد.

۱. اثرات تورم بر زنجیره مدیریت پروژه

تورم در پروژه‌های عمرانی تنها بر روی «قیمت» اثر نمی‌گذارد، بلکه کل زنجیره مدیریت را تحت تأثیر قرار می‌دهد:

تغییر در بازگشت سرمایه : افزایش هزینه‌ها باعث می‌شود که توجیه اقتصادی پروژه در طول زمان تغییر کند و بازگشت سرمایه‌گذاری دیرتر اتفاق بیفتد .

اختلال در برنامه زمان‌بندی:در شرایط تورمی، پیمانکاران تمایل دارند مصالح را انباشته کنند یا در صورت عدم دریافت به موقع پیش‌پرداخت، دست از کار بکشند که منجر به توقف پروژه می‌شود. ریسک کاهش کیفیت:یکی از خطرناک‌ترین پیامدهای تورم، تلاش برای جبران هزینه‌ها از طریق جایگزینی مصالح با کیفیت پایین‌تر یا حذف برخی آیتم‌های فنی است که امنیت سازه را به خطر می‌اندازد.

۲. ابزارهای مدیریتی برای مقابله با تورم در امور فنی

برای اینکه تورم منجر به شکست پروژه نشود، مدیران پروژه باید از ابزارهای زیر استفاده کنند:

(الف) قراردادهای تعدیلی

به جای قراردادهای قیمت مقطوع در شرایط تورمی، استفاده از قراردادهای «تعدیلی» که بر اساس شاخص‌های رسمی قیمت مصالح به‌روزرسانی می‌شوند، باعث حفظ تعادل مالی میان کارفرما و پیمانکار شده و از توقف پروژه جلوگیری می‌کند.

(ب) خرید پیش‌دستانه و انبارداری استراتژیک

شناسایی مصالح حیاتی و خرید آن‌ها در ابتدای پروژه با استفاده از پیش‌پرداخت‌های هوشمند، اثر تورم را برای بخش بزرگی از پروژه خنثی می‌کند.

(ج) مدیریت ارزش کسب شده

استفاده از مدل‌سازی برای تفکیک «هزینه واقعی» از «تأثیر تورم». این ابزار به مدیر پروژه کمک می‌کند تا بفهمد انحراف بودجه ناشی از «کندی در اجرا» یا «افزایش قیمت مصالح».

۳. تحلیل رابطه تورم و بهره‌وری

یک نکته کلیدی این است که «بهره‌وری» تنها راه مقابله با تورم است. وقتی قیمت مصالح بالا می‌رود، سازمان باید از طریق:

کاهش ضایعات : هر درصد کاهش در ضایعات بتن و فولاد، اثر بخشی از تورم را خنثی می‌کند. بهینه‌سازی روش‌های اجرایی: استفاده از تکنولوژی‌های سریع‌تر (مانند پیش‌ساختگی) برای کاهش مدت زمان پروژه و در نتیجه کاهش هزینه‌های سربار ناشی از تورم.

۴. اثرات تورم بر مدیریت منابع آبی و سدسازی (مثال موردی)

در پروژه‌هایی نظیر سدسازی، به دلیل حجم عظیم بتن‌ریزی و تجهیزات مکانیکی، اثر تورم بسیار شدیدتر است. در این پروژه‌ها، هر تأخیر در تصمیم‌گیری یا تأمین اعتبار (مانند تأخیر در پرداخت‌های ماده ۵۶)، به دلیل رشد قیمت مصالح، منجر به افزایش تصاعدی هزینه نهایی پروژه می‌شود. بنابراین، «تأمین سریع اعتبار» در شرایط تورمی، به معنای «صرفه‌جویی در بودجه» است.

■ نتیجه‌گیری و جمع‌بندی

تورم در پروژه‌های عمرانی یک متغیر پیش‌بینی‌ناپذیر است، اما مدیرین آن امکان‌پذیر است. کلید موفقیت در شرایط تورمی، عبور از مدیریت سنتی (صرفاً نظارت بر پیشرفت) و حرکت به سمت «مدیریت استراتژیک مالی-فنی» است. ترکیبی از «قراردادهای منعطف» و «خرید پیش‌دستانه»، «رصد لحظه‌ای هزینه‌ها» و «ارتقای بهره‌وری»، تنها راهی است که می‌توان از طریق آن، کیفیت سازه را حفظ کرد و پروژه را در زمان مقرر به بهره‌برداری رساند.

حمایت از کارکنان جهاد کشاورزی پشتوانه‌ای برای تقویت تولید است

وی افزود: هر اقدامی که در حوزه منابع انسانی، امور مالی، پشتیبانی، رفاه کارکنان و ارتقای سلامت و انگیزه آنان انجام می‌شود، در نهایت به شکل غیرمستقیم به کشاورزان، تولیدکنندگان و فرایند تولید کشور بازمی‌گردد.

معاون توسعه مدیریت و منابع وزارت جهاد کشاورزی با اشاره به گستردگی مأموریت‌های این وزارتخانه تصریح کرد: کارشناسان، مدیران و نیروهای اجرایی در سطوح مختلف، هر یک بخشی از زنجیره خدمت‌رسانی به جامعه کشاورزی را بر عهده دارند و کیفیت عملکرد آنان می‌تواند در تحقق اهداف بخش کشاورزی نقش‌آفرین باشد.

تیموری ادامه داد: از تأمین نیروی انسانی

خبر

روهام ابوطالبی رییس هیات ورزش های همگانی استان مازندران:

توسعه ورزش همگانی می تواند ۳۳۰ هزار میلیارد تومان صرفه جویی در هزینه‌های بهداشت و درمان ایجاد کند

رییس هیات ورزش های همگانی استان مازندران، گفت: توسعه ورزش همگانی فقط یک موضوع ورزشی نیست، بلکه مستقیماً با اقتصاد سلامت و کاهش هزینه‌های درمان ارتباط دارد و توسعه ورزش همگانی می‌تواند حدود ۳۳۰ هزار میلیارد تومان صرفه‌جویی در هزینه‌های بهداشت و درمان ایجاد کند.

اختصاصی آوارش نیوز : روهام ابوطالبی در گفتگو اختصاصی با خبرنگار ما ، ضمن اشاره به وضعیت فعالیت بدنی در کشور اظهار داشت: بیش از ۵۰ درصد مردم ایران فعالیت بدنی کافی ندارند و تداوم این وضعیت می‌تواند پیامدهای جدی برای سلامت جامعه به همراه داشته باشد. وی با اشاره به برخی شاخص‌های سلامت جامعه افزود: ۴۶ درصد جامعه دارای کلسترول بالا، ۳۷ درصد مبتلا به فشار خون بالا و حدود ۱۰ تا ۱۵ درصد نیز درگیر دیابت و پیش‌دیابت هستند. رئیس انجمن یوگا کشور تصریح کرد: حدود ۸۱ درصد مرگ‌ومیرها در کشور ناشی از بیماری‌های غیرواگیر است و کم‌ تحرکی در کنار تغذیه نامناسب، استرس و آلودگی هوا، یکی از عوامل مؤثر در شکل‌گیری و تشدید این بیماری‌ها



افزود: اطلاعاتی از جمله مکان ایستگاه، ساعت فعالیت و نام مربی در این سامانه در اختیار شهروندان قرار می‌گیرد تا دسترسی مردم به ورزش همگانی آسان‌تر شود. رئیس هیئت ورزش‌های همگانی مازندران خاطرنشان کرد: حتی مسافران و گردشگرانی که وارد استان می‌شوند نیز می‌توانند به‌صورت رایگان از ظرفیت این ایستگاه‌ها استفاده کنند. ورزش رایگان باید در دسترس همه مردم باشد ابوطالبی با تأکید بر ضرورت توسعه ورزش محل‌محور اظهار داشت: ورزش باید در دسترس مردم و در محل زندگی آنها باشد؛ چراکه ورزش رایگان حق مردم است و نباید شهروندان برای انجام فعالیت بدنی به باشگاه‌های خصوصی یا شهریه‌های بالا وابسته باشند.

این ایستگاه‌ها را در سایر شهرستان‌های استان نیز گسترش دهیم. رئیس هیئت ورزش‌های همگانی مازندران با اشاره به اپلیکیشن «گام ایران» گفت: این اپلیکیشن با هدف تشویق مردم به پیاده‌روی و افزایش فعالیت بدنی طراحی شده و هزاران نفر در مازندران از آن استفاده می‌کنند. وی ادامه داد: کاربران این طرح ضمن افزایش فعالیت بدنی خود، امکان بهره‌مندی از برنامه‌ها و مشق‌های پیش‌بینی‌شده از سوی فدراسیون ورزش‌های همگانی را نیز دارند. سامانه هوشمند برای پیدا کردن نزدیک‌ترین ایستگاه ورزشی ابوطالبی همچنین از راهاندازی سامانه هوشمند معرفی ایستگاه‌های ورزشی استاندارد خبر داد و گفت: هدف از راهاندازی این سامانه آن است که مردم بتوانند در هر نقطه از استان، نزدیک‌ترین ایستگاه ورزشی را شناسایی کنند. وی

تأکید فرمانده سپاه کربلای مازندران بر نقش نخبگان در حل مسائل استان

نشانه اراده مدیریت استان برای حل مشکلات دانست و گفت: سپاه کربلا اجازه نخواهد داد ایده‌ها و طرح‌های نخبگان بدون نتیجه باقی بمانند. وی خاطرنشان کرد: سپاه کربلا آماده است ظرفیت علمی نخبگان را به میدان عمل پیوند دهد تا راهکارهای علمی به خدمات اجتماعی ملموس برای مردم تبدیل شود. در این اجلاس، انتخابات هیئت‌رئیسه مجمع بسیجیان مازندران برگزار و عبدالرضا پایایی به عنوان رئیس و نجیب‌زاده به عنوان نایب‌رئیس مجمع انتخاب شدند. همچنین از دکتر حسینی رئیس پیشین مجمع بسیجیان مازندران که به مدت چهار سال عهده‌دار این مسئولیت بود، تقدیر و تشکر به عمل آمد.

سردار موحد گفت: بررسی تخصصی مسائل در حوزه‌های اقتصاد، بهداشت، فرهنگ، مدیریت و حکمرانی و ارائه راهکار برای آنها، ظرفیت مهمی برای مقابله با ناکارآمدی‌ها و گره‌گشایی از مشکلات استان ایجاد می‌کند. وی تصریح کرد: مجمع بسیجیان باید قرارگاه پشتیبانی فکری و علمی سپاه در میدان حل مسائل استان باشد و راهکارهای عملیاتی، نسخه‌های بومی و فناوری‌های متناسب با نیازهای واقعی میدان ارائه کند. فرمانده سپاه کربلا بر ضرورت مطالبه‌گری راهگشا نیز تأکید کرد و افزود: نخبگان باید با استفاده از ظرفیت شبکه مردمی بسیج و در تعامل سازنده با دستگاه‌های اجرایی، برای حل مسائل استان نقش‌آفرینی کنند. سردار موحد حضور استاندار و مدیران دستگاه‌های اجرایی در این اجلاس را

نوین و توسعه خدمات اجتماعی با محوریت مسجد از جمله رویکردهایی است که نشان می‌دهد نقطه ثقل نبرد امروز تغییر کرده و دشمن تلاش می‌کند با ایجاد مشکلات معیشتی و بحران‌های اجتماعی، پیوند مردم با حاکمیت را تضعیف کند. وی نقش نخبگان مجمع بسیجیان را در این عرصه مهم دانست و گفت: اعضای کارگروه‌های هفت‌گانه مجمع بسیجیان، اتاق فکر و قرارگاه فکری سپاه در نبرد شناختی و تقابل اراده‌ها هستند. فرمانده سپاه کربلا با اشاره به ظرفیت‌های مازندران در حوزه اقتصاد دریا، کشاورزی، جنگل و سرمایه انسانی افزود: استان در کنار این ظرفیت‌ها با مسائل درهم‌تنیده‌ای مواجه است و حل این مسائل نیازمند شناخت دقیق، ظرفیت‌سازی علمی و ارائه راهکارهای بومی است.



در استان‌ها، سازمان‌ها، مؤسسات و شرکت‌های تابعه به اشتراک گذاشته شود و با استفاده از تجربه‌های موفق، مسیر اجرای برنامه‌های وزارت جهاد کشاورزی با انسجام و هماهنگی بیشتری دنبال شود. معاون توسعه مدیریت و منابع وزارت جهاد کشاورزی در پایان ابراز امیدواری کرد: خروجی این نشست به افزایش هم‌افزایی میان مجموعه‌های مختلف، بهره‌گیری از تجربیات موجود و اتخاذ تصمیم‌های مؤثر برای ارتقای نظام مدیریت و منابع وزارت جهاد کشاورزی منجر شود.



افزود: اطلاعاتی از جمله مکان ایستگاه، ساعت فعالیت و نام مربی در این سامانه در اختیار شهروندان قرار می‌گیرد تا دسترسی مردم به ورزش همگانی آسان‌تر شود. رئیس هیئت ورزش‌های همگانی مازندران خاطرنشان کرد: حتی مسافران و گردشگرانی که وارد استان می‌شوند نیز می‌توانند به‌صورت رایگان از ظرفیت این ایستگاه‌ها استفاده کنند. ورزش رایگان باید در دسترس همه مردم باشد ابوطالبی با تأکید بر ضرورت توسعه ورزش محل‌محور اظهار داشت: ورزش باید در دسترس مردم و در محل زندگی آنها باشد؛ چراکه ورزش رایگان حق مردم است و نباید شهروندان برای انجام فعالیت بدنی به باشگاه‌های خصوصی یا شهریه‌های بالا وابسته باشند.

این ایستگاه‌ها را در سایر شهرستان‌های استان نیز گسترش دهیم. رئیس هیئت ورزش‌های همگانی مازندران با اشاره به اپلیکیشن «گام ایران» گفت: این اپلیکیشن با هدف تشویق مردم به پیاده‌روی و افزایش فعالیت بدنی طراحی شده و هزاران نفر در مازندران از آن استفاده می‌کنند. وی ادامه داد: کاربران این طرح ضمن افزایش فعالیت بدنی خود، امکان بهره‌مندی از برنامه‌ها و مشق‌های پیش‌بینی‌شده از سوی فدراسیون ورزش‌های همگانی را نیز دارند. سامانه هوشمند برای پیدا کردن نزدیک‌ترین ایستگاه ورزشی ابوطالبی همچنین از راهاندازی سامانه هوشمند معرفی ایستگاه‌های ورزشی استاندارد خبر داد و گفت: هدف از راهاندازی این سامانه آن است که مردم بتوانند در هر نقطه از استان، نزدیک‌ترین ایستگاه ورزشی را شناسایی کنند. وی

● مقاله

جایگاه و نقش کنترل پروژه در زنجیره

برنامه‌ریزی و اجرای امور فنی

■ علی قنبرپور

■ مسئول امور واحد تعمیرات و نگهداری سازمان عمران شهرداری ساری



■ مقدمه

در پروژه‌های عمرانی و زیرساختی، موفقیت یک طرح تنها در گرو داشتن یک برنامه زمانی دقیق یا یک تیم اجرایی توانمند نیست، بلکه در گرو «هم‌راستایی» این دو است. کنترل پروژه به

عنوان پلی میان «برنامه‌ریزی» و «اجرا» عمل می‌کند. بدون کنترل پروژه، برنامه‌ریزی تنها یک رویای روی کاغذ است و اجرا، یک فعالیت بدون مسیر و هدف. در واقع، کنترل پروژه ابزاری است که تضمین می‌کند خروجی‌های فنی، در زمان مقرر و با هزینه‌ای متناسب با بودجه، به بهره‌برداری برسند.

۱. مثلث طلایی: برنامه‌ریزی، اجرا و کنترل پروژه برای درک نقش کنترل پروژه، باید تعامل این سه رکن را تحلیل کرد:

برنامه‌ریزی : تعریف اهداف، تعیین توالی فعالیت‌ها، تخمین منابع و ترسیم مسیر بحرانی (CPM). در این مرحله، «قشه راه» پروژه ترسیم می‌شود.

اجرا : تبدیل نقشه‌ها و برنامه‌ها به واقعیت فیزیکی در کارگاه. در این مرحله، منابع انسانی و تجهیزات فعالیتهای، تخمین منابع و ترسیم مسیر بحرانی (CPM). در این مرحله، «قشه راه» پروژه ترسیم می‌شود.

۲. نقش کنترل پروژه در ارتقای امور فنی در حوزه امور فنی، کنترل پروژه اثرات حیاتی زیر را دارد:

الف) مدیریت تداخلات فنی و زمانی در پروژه‌های پیچیده (مانند سدسازی یا شبکه‌های انتقال آب)، تداخل میان تخصص‌های مختلف (سویل، مکانیک، برق) بسیار زیاد است. کنترل پروژه با استفاده از ابزارهایی نظیر «هاتریس مسئولیت‌ها» و «برنامه‌های تفصیلی»، تداخلات را شناسایی کرده و از توقف عملیات فنی به دلیل نبود پیش‌نیازها جلوگیری می‌کند. ب) بهینه‌سازی مصرف منابع و کاهش ضایعات کنترل پروژه با تحلیل «ترخ پیشرفت»، متوجه می‌شود که آیا مصرف مصالح با پیشرفت فیزیکی متناسب است یا خیر. این نظارت دقیق، مانع از اتلاف منابع و افزایش بهره‌وری در مصرف متريال‌های گران‌قیمت می‌شود.

ج) مدیریت تغییرات در هر پروژه عمرانی، تغییرات حین اجرا (به دلیل شرایط زمین، دستورات جدید یا تغییرات قیمت) اجتناب‌ناپذیر است. کنترل پروژه اثر هر تغییر را بر روی «زمان» و «هزینه» محاسبه کرده و پیش از آنکه تغییرات منجر به بحران شود، اثرات آن را به مدیریت ارشد گزارش می‌دهد.

۳. ابزارهای کلیدی در یکپارچه‌سازی برنامه و اجرا برای اینکه کنترل پروژه بتواند نقش خود را در امور فنی ایفا کند، به ابزارهای زیر نیاز دارد: پیشرفت واقعی در برابر پیشرفت برنامه‌ریزی شده. ارزش کسب شده : برای پاسخ به این سوال که «آیا با هزینه‌ای که پرداخت کرده‌ایم، پیشرفت فیزیکی متناسبی داشته‌ایم یا خیر؟».

گزارشات دوره‌ای: تبدیل داده‌های پراکنده کارگاه به اطلاعات مدیریتی برای تصمیم‌گیری سریع. ۴. پیامدهای فقدان کنترل پروژه در زنجیره اجرا در صورتی که در یک سازمان عمرانی، واحد کنترل پروژه فعال نباشد یا تنها به صورت اداری-ساده عمل کند، پیامدهای زیر رخ می‌دهد:

۱. بحران در زمان تحویل: پروژه با تأخیرهای غیرمنتظره مواجه می‌شود چون انحرافات در لحظه شناسایی نشده‌اند.

۲. تجاوز از بودجه:هزینه‌ها به دلیل عدم رصد دقیق، از سقف مصوب فراتر می‌رود.

۳. کاهش کیفیت:در تلاش برای جبران تأخیرهای زمانی، سرعت اجرا به قیمت کاهش کیفیت فنی افزایش می‌یابد.

■ نتیجه‌گیری و جمع‌بندی

کنترل پروژه در امور فنی، صرفاً یک واحد گزارش‌دهنده نیست، بلکه «سیستم ناوبری» پروژه است. برنامه‌ریزی، مسیر را مشخص می‌کند و اجرا، ماشین را به حرکت در می‌آورد؛ اما کنترل پروژه است که سرعت، جهت و مصرف سوخت را مدیریت می‌کند تا ماشین پروژه دقیقاً در زمان مقرر به مقصد (بهره‌برداری) برسد. برای دستیابی به توسعه پایدار و زیرساخت‌های عمرانی، تقویت پیوند میان برنامه‌ریزی استراتژیک و اجرای عملیاتی از طریق یک سیستم کنترل پروژه پویا و داده-محور، یک الزام مدیریتی است.

تکمیل تمام طرح‌های نهضت ملی مسکن تا پایان دولت چهاردهم

اجرای پروژه‌های نهضت ملی مسکن در استان تصریح کرد: تلاش ما بر این است که مابقی واحدهای این طرح نیز تا پایان دولت چهاردهم تکمیل و به متقاضیان تحویل شود تا بخشی از نیاز مسکن خانوارهای استان تأمین شود.

و ۲۰۰ واحد مسکونی به بهره‌برداری و متقاضیان تحویل شد. وی ادامه داد: بر اساس برنامه‌ریزی انجام‌شده، پیش‌بینی می‌شود در سال جاری نیز یک‌هزار و ۱۰۰ واحد مسکونی دیگر تکمیل و به بهره‌برداری برسد. استاندار مازندران با تأکید بر تداوم

ساخت مسکن حدود ۷ هزار و ۸۰۰ خانوار در قالب طرح نهضت ملی مسکن آماده تخصیص شده است. یونسو رستمی با اشاره به پیشرفت طرح‌های نهضت ملی مسکن در مازندران افزود: از مجموع طرح‌های در دست اجرا، سال گذشته حدود یک‌هزار



زمین مورد نیاز برای ساخت مسکن ۷ هزار و ۸۰۰ خانوار مازندرانی در قالب طرح نهضت ملی مسکن آماده تخصیص شده است.

استاندار مازندران از روند اجرای طرح نهضت ملی مسکن در استان خبر داد و گفت: تاکنون زمین مورد نیاز برای

تحول در امنیت آبی مازندران؛

از مهار سیلاب‌های مخرب تا افق ۱۴۳۰

«مدیرعامل شرکت آب منطقه ای مازندران ،گفت : سدسازی در مازندران تنها به معنای ذخیره آب نیست، بلکه یک ضرورت برای مهار سیلاب‌های مخرب است.

یک ضرورت برای مهار سیلاب‌های مخرب است. احداث این سازه‌ها منجر به کنترل حدود ۵۰ درصد از حجم سیلاب‌های رودخانه‌ای شده است. این اقدام، مانع از تکرار حوادث ناگواری است که در دهه ۷۰ منجر به خسارات جانی و مالی گسترده در شهرستان‌های استان شده بود؛ لذا سدهای جدید، سدی مستحکم در برابر تخریب‌های محیطی و جانی هستند.

این مسئول تصریح کرد : در بخش تحلیل آماری، شکاف عمیقی میان وضعیت مهار آب‌های سطحی در مازندران و میانگین کشوری مشاهده می‌شود. در حالی که میانگین مهار آب‌های سطحی در بسیاری از استان‌های کشور بالای ۴۵ درصد است، این رقم در مازندران تنها ۱۰ درصد است.اما ما فقط به دنبال بتن‌ریزی نیستیم، ما به دنبال توسعه چندمنظوره هستیم. امروز افتخار می‌کنیم که نزدیک به ۱۵ هزار میلیارد تومان سرمایه‌گذاری بخش خصوصی را در حوزه گردشگری پیرامون سد‌هایمان جذب کرده‌ایم. این یعنی اشتغال‌زایی و جذب توریست. همچنین در حوزه انرژی، ما از آب‌هایی که سال‌ها هدر

داوودیان مدیرعامل شرکت آب و منطقه ای استان مازندران در نشست تحلیل از خبرنگاران و اصحاب رسانه بمناسبت روز خبرنگار با عنوان اینکه ، شرکت مدیریت کشاورزی با تغییر رویکرد از صیانت صرف به توسعه زیرساختی، توانسته است ۱۰ سد بزرگ را در استان به بهره‌برداری برساند، خاطرنشان کرد : این سازه‌ها در مجموع ظرفیتی بالغ بر ۴۴۰ میلیون متر مکعب برای ذخیره‌سازی و حدود ۵۴۰ میلیون متر مکعب حجم تنظیمی دارند.

وی گفت : یکی از شاخص‌ترین دستاوردهای اخیر، بهره‌برداری از «سد گلورد» در اسفندماه گذشته با حضور ریاست جمهوری است. این پروژه از نظر مدل قراردادی و شیوه اجرا، تجربه‌ای نوین و منحصربه‌فرد در استان به شمار می‌رود. در کنار این سد، احداث پل ارتباطی بالادست و پایین‌دست که مطالعات آن از سال ۱۳۹۷ آغاز شده بود، به عنوان یک شاهکار مهندسی و مقصدی برای گردشگری در استان معرفی شد.

وی ادامه داد : سدسازی در مازندران تنها به معنای ذخیره آب نیست، بلکه

رکورد یک میلیون متر مکعب آسفالت در مسیر تحقق

زده شده تا حداقل خواسته‌های مردمی در حوزه زیرساختی تأمین گردد. سید حسن احمدی شهردار مرکز استان عصر امروز یکشنبه در نشست ملاقات مردمی با اهالی کوی آزادی که در مسجد نبی با حضور سرهنگ شعبانی ، سید حسین یوسفی و علی عاشقان اعضای شورای شهر و سید جعفر هادیان معاون حمل و نقل امور زیربنایی ، نیک نقش شهردار منطقه دو ساری برگزار شد ، ضمن اشاره به اینکه مبارزه با استکبار و صهیونیسم، موضوعی است که به یک قلمرو جغرافیایی محدود نمی‌شود؛ بلکه ریشه در تاریخ بشریت دارد.خاطرنشان کرد: از همان لحظه‌ای که فرمان الهی



شهردار ساری،گفت : بدنبال رسیدن به

رکورد یک میلیون متر مربع آسفالت هستیم که این برنامه در فاز اول استارت

(ره) داده شد. اتحاد مقدس، تنها راه نجات جامعه اسلامی است و ما با تکیه بر مفاهیم قرآن، در برابر هرگونه کودتا یا جنگ تحمیلی، ایستاده‌ایم. سید حسن احمدی افزود : در مسیر خدمت، همسفرانی داشتیم که با تخصص و اخلاق، ردپای خود را بر جای گذاشتند. یاد و خاطره همکار عزیزمان آقای فتوح گرمی می‌داریم ، که حدود ۳۰ سال با ما همراه بودند و در دوره سخت خدمت گذاخته شدند، گرمی داشته می‌شود. امیدواریم با مشارکت یکدیگر، راه را برای حل مشکلات منطقه هموار کنیم.

وی تصریح کرد : در راستای پاسخ به مطالبات شهروندان و رفع مشکلاتی

آرمان الهی، اهورا خاطری، سینا خلیلی و ابوالفضل رحمانی کشتی گیران مازندرانی هستند که برای کشورمان در این مسابقات به روی تشک می‌روند. اسامی نفرت اعزامی به شرح زیر است: ۵۷ کیلوگرم: آرمان الهی (مازندران) ۶۱ کیلوگرم: اهورا خاطری (مازندران) ۶۵ کیلوگرم: علی اصغر تات (هرمزگان)

۴ دلاور مازندرانی در راه رقابت‌های کشتی آزاد قهرمانی جهان

۷۰ کیلوگرم: سینا خلیلی (مازندران) ۷۴ کیلوگرم: محمدمهدی ممیوند (لرستان) ۷۹ کیلوگرم: سبحان اسمی (تهران) ۸۶ کیلوگرم: ابوالفضل شمسی پور (تهران) ۹۲ کیلوگرم: ابوالفضل رحمانی (مازندران) ۹۷ کیلوگرم: توحید نوری (تهران)

۷۰ کیلوگرم: سینا خلیلی (مازندران)

۷۴ کیلوگرم: محمدمهدی ممیوند (لرستان)

۷۹ کیلوگرم: سبحان اسمی (تهران)

۸۶ کیلوگرم: ابوالفضل شمسی پور (تهران)

۹۲ کیلوگرم: ابوالفضل رحمانی (مازندران)

۹۷ کیلوگرم: توحید نوری (تهران)

▼ خبر

- صاحب امتیاز: محمد شیرزاد
- مدیر مسئول: نادیا شیرزاده
- جانشین مدیر مسئول: امیرحسین طاهریان
- سردبیر: امیرحسین طاهریان
- دبیر سرویس سلامت: زهرا باغبانی
- زیر نظر شورای نویسندگان
- گستره توزیع: سراسری
- آدرس: بابل فاز یک فرهنگ شهر کوی بعثت پ ۱۷۶
- تلفکس: ۰۱۲۳۲۳۶۸۰۳۳
- چاپ: چشمه توسعه



روابط عمومی

شرکت برق منطقه‌ای مازندران و گلستان

احداث نیروگاه خورشیدی ۱.۲ مگاواتی

در منطقه گاودشت شهرستان بابل

تنوع بخشی به سبد تولید انرژی؛ تمرکز بر فناوری‌های نوظهور در مازندران

در راستای تحقق اهداف توسعه پایدار و کاهش وابستگی به منابع سنتی، **مهندس نصیری، مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای مازندران و گلستان**، از توسعه پروژه‌های نیروگاه‌های خورشیدی در استان خبر داد. اجرای پروژه نیروگاه خورشیدی ۱.۲ مگاواتی در گاودشت (بابل)، نشان دهنده رویکرد استراتژیک این شرکت در استفاده بهینه از منابع طبیعی و کاهش اثرات زیست‌محیطی است، این مسیر، گامی کلیدی در راستای مدیریت هوشمند شبکه و ارتقای سطح تاب‌آوری انرژی در منطقه است.



پوشش کامل بیمه سلامت برای تمامی جمعیت کشور از ۹۵ به ۱۰۰ درصد از مفاد این برنامه است، گفت که شناسایی و کنترل بیماران دیابتی، فشار خون و چربی در این برنامه مدنظر است و با کاهش عوارض این بیماری‌ها می‌توان به پایین آمدن سن سکته‌های قلبی به ۵۵ سال کمتر کمک کرد.

بیمه سلامت مازندران حدود ۵۰ درصد مردم استان زیرپوشش دارد که شامل بیش از یک میلیون و ۶۰۰ هزار است که از این تعداد ۷۲۵ هزار و ۵۹۱ نفر عضو صندوق‌های بیمه روستایی و ایرانیان هستند و بیمه آنان رایگان است.

تقوی با اشاره به راه اندازی صندوق حمایت از بیماران خاص اظهار داشت: ۵۱ بیماری خاص از ۱۳۰ گروه بیماری‌ها بیمه آنان رایگان است که اکنون حدود ۱۴ هزار بیمار مازندران نشان دار شدند.

وی گفت که بیمه سلامت مازندران پارسال حدود پنج هزار میلیارد ریال برای بیماران خاص و صعب‌العلاج هزینه درمان پرداخت کرد.

مدیرکل بیمه سلامت مازندران با اشاره به مفاد برنامه هفتم توسعه در حوزه سلامت اظهارداشت: کاهش پرداختی از جیب مردم تا پایان برنامه هفتم توسعه باید به ۳۰ درصد برسد.

تقوی، با اشاره به این که،

افراد است، خاطرنشان کرد: ۲۰ درصد جمعیت مازندران دیابت دارند که ۳۰ درصد جمعیت این استان مبتلا به فشار خون هستند.

وی ادامه داد: آمار بیماران دیابتی کشور بیش از ۱۹ هزار است که مازندران هزار و ۸۶ بیمار دیابتی دارد و پارسال ۶ همت هزینه درمان این در استان هزینه شده است.

این مسئول با اشاره به اجرای برنامه رصد و پایش مصرف داروهای پرمصرف گفت: در بررسی‌های انجام شده ۲۴ داروخانه نیمی از هزینه‌های دارویی استان صرف می‌کنند. حدود ۸۰۰ داروخانه مازندران طرف قرارداد با بیمه سلامت هستند.

مدیرکل بیمه سلامت استان مازندران:

۳۰ درصد جمعیت مازندران مبتلا به فشار خون هستند

«مدیر کل بیمه سلامت مازندران با بیان این که، این خطه از شمال رتبه چهارم هزینه کرد برای درمان بیماران دیابتی در بین استان‌های کشور را دارد، گفت: ۳۰ درصد جمعیت این استان مبتلا به فشار خون هستند.»

ذوالفقار تقوی در نشست خبری اینک افزایش بیماران دیابتی بیماری‌های دیابت و فشارخون در ساری، ضمن اشاره به در استان ناشی از شیوع بالا به به عنوان علت دیابتی شدن



بخشی از مشکلات پایانه مسافری این شهر تا پایان ماه آینده خبر دادنیازی گفت: برخی اقدامات برای بهبود وضعیت پایانه انجام شده و سرویس بهداشتی ویژه رانندگان نیز در این مجموعه وجود دارد. وی افزود: برخی مشکلات از جمله پله‌برقی و چیلر پایانه در حال پیگیری است و تلاش می‌شود این موارد تا پایان ماه آینده برطرف شود. نیازی افزود: با توجه به گستردگی مجموعه پایانه، همکاری و تعامل میان همه مجموعه‌های مرتبط ضروری است و با همراهی کارکنان پایانه می‌توان شرایط این مجموعه را به وضعیت مطلوب‌تری رساند.

جاده‌ای وظیفه نظارت بر عملکرد شرکت‌های حمل‌ونقل مسافر را بر عهده دارد و شرکت‌های فعال نیز حدود ۵ درصد از مبلغ هر کرایه را به حساب شهرداری واریز می‌کنند تا برای ارائه خدمات به شهروندان و مسافران هزینه شود. وی افزود: با توجه به بازدید انجام‌شده با حضور فرماندار ساری، مقرر است موضوع در جلسات مربوطه پیگیری و با افزایش نظارت‌ها، مشکلات موجود در پایانه مسافری ساری برطرف شود. بخشی از مشکلات پایانه مسافری ساری تا پایان ماه آینده رفع می‌شود رئیس سازمان مدیریت و مهندسی شبکه حمل‌ونقل شهرداری ساری از پیگیری برای رفع

ترمینال دولت ساری؛ پایانه‌ای با مشکلات بی‌پایان

اشاره به فعالیت بزرگ‌ترین پایانه مسافری استان در ساری گفت: روزانه حدود هزار مسافر از این پایانه جابه‌جا می‌شوند و ارتقای خدمات و امکانات آن با توجه به حجم بالای تردد، ضروری است. محمدنژاد افزود: حدود ۱۲ شرکت حمل‌ونقل اتوبوسی و ۱۰ شرکت حمل‌ونقل سواری در پایانه مسافری ساری فعالیت دارند و حدود ۱۰۰ راننده نیز در این مجموعه مشغول به کار هستند. وی گفت: اهمیت این پایانه در ایام اوج سفر، به‌ویژه تابستان و همچنین مناسبت‌هایی مانند اربعین، افزایش می‌یابد و در ایام اربعین امسال نیز حدود ۲۰ هزار مسافر از پایانه‌های استان به نقاط مختلف کشور و شهر مقدس مشهد جابه‌جا شدند.

مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای مازندران افزود: در بازدیدهای انجام‌شده از پایانه مسافری ساری، وضعیت سرویس‌های بهداشتی، نظافت و نمازخانه مناسب ارزیابی نشد و این موضوع موجب نارضایتی مسافران شده است. محمدنژاد گفت: اداره کل راهداری و حمل‌ونقل

اسکندرنیا، فرماندار ساری، در پاسخ به این مطالبه با اشاره به تفکیک وظایف دستگاه‌های مسئول در ترمینال دولت گفت: موضوع ناوگان مربوط به اداره کل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای است و امور مربوط به خود ترمینال نیز بر عهده شهرداری قرار دارد. وی افزود: در بخش مربوط به شهرداری، موضوعاتی مانند نگهداری، نظافت، تمیزی، سرمایش و فضای سبز ترمینال باید مورد توجه قرار گیرد تا این پایانه در شأن مرکز استان باشد. فرماندار ساری گفت: این موضوعات در حال پیگیری است و تلاش می‌کنیم ظرف یک ماه آینده وضعیت ترمینال دولت به شرایطی قابل قبول و مردم‌پسند برسد. اسکندرنیا همچنین بر ضرورت دقت در فرآیند اعلام مسافران و ثبت اطلاعات در سامانه‌های پایانه‌ای تأکید کرد. پایانه مسافری ساری نیازمند ارتقای خدمات و بهداشت است مدیرکل راهداری و حمل‌ونقل جاده‌ای مازندران با

از کمبود امکانات رانندگان و وضعیت نامناسب سرویس‌های بهداشتی تا بالاترین‌های انبارهای توشه؛ مسافران و رانندگان از وضعیت ترمینال دولت ساری گلایه دارند. وضعیت ترمینال دولت ساری و برخی مشکلات مربوط به امکانات و خدمات این پایانه، در بسته خبری بدون تعارف خبر مورد مطالبه قرار گرفت. نبود امکانات مناسب برای استراحت رانندگان، وضعیت نامناسب برخی سرویس‌های بهداشتی، بالاترین‌های انبارهای توشه، وضعیت فضای سبز و برخی مشکلات مربوط به نگهداری و خدمات عمومی، از جمله مواردی است که رانندگان و استفاده‌کنندگان از ترمینال دولت ساری نسبت به آن گلایه دارند. در این گزارش همچنین بر ضرورت توجه بیشتر به وضعیت این پایانه با توجه به حجم تردد مسافران و رانندگان تأکید شد و این مطالبه مطرح شد که ترمینال دولت به‌عنوان یکی از پایانه‌های پرتردد مرکز استان، از امکانات و خدمات متناسب با شأن شهر ساری برخوردار باشد.