



تاکید معاون استاندار مازندران بر پیگیری تکریم و معیشت خبرنگاران

معاون سیاسی، امنیتی و اجتماعی استاندار مازندران، بر حمایت همه‌جانبه از اصحاب رسانه تأکید کرد و گفت: بنا بر دستور صریح استاندار مازندران، حمایت ویژه از خبرنگاران، توجه به مسائل معیشتی آنان و تکریم جایگاه اصحاب رسانه از اولویت‌های جدی مدیریت ارشد استان است.

(۲)

رسالت خبرنگاران در جنگ روایت‌ها؛

مازندران قطب فرهنگی کشور

معاون حقوقی و امور مجلس وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی با تأکید بر نقش تاریخی اصحاب رسانه در انتقال حقیقت، از ظرفیت بالای مازندران در حوزه فرهنگ و رسانه خبر داد و بر لزوم حمایت معیشتی و حرف‌های از خبرنگاران این استان تأکید کرد.

(۳)

«باج خواهی» سرطان اطلاع‌رسانی و تهدید حاکمیت عدالت هستند

نایب رئیس فراکسیون فرهنگیان مجلس شورای اسلامی گفت: پدیده «باج‌خواهی» سرطان حوزه اطلاع‌رسانی است.

(۲)



سپاس از قلم‌هایی که مسیر اصلاح و توسعه را روشن‌تر کردند

(۴)

خبرنگاران افسران خط مقدم
جنگ شناختی دشمن هستند

(۳)

بدون رسانه
توسعه ممکن نیست

(۲)

رئیس کمیسیون اجتماعی مجلس شورای اسلامی:

در مواجهه با تهدیدات جدی دشمن، نباید اجازه داد اختلافات سیاسی مانع از همبستگی شود

ن باید اجازه داد رسانه‌ها به ابزاری برای تخریب یا لابی‌گری‌های شخصی تبدیل شوند

اجازه داد اختلافات سیاسی مانع از همبستگی شود. تجربه نشان داده که حتی در صورت وجود رقابت‌های سیاسی میان شخصیت‌های برجسته، در مسائل کلان ملی و امنیت کشور، باید اتحاد داشته باشیم. ما باید در کنار هم، با مشورت و تذکر سازنده، در برابر دشمن بایستیم و از ظرفیت‌های ملی خود استفاده کنیم.

نماینده مردم ساری و میاندوود در مجلس شورای اسلامی افزود: رسانه‌ها وظیفه نقد و بازتاب حقیقت را بر عهده دارند، اما نقد را می‌پذیریم، تخریب را قبول نداریم. برخی افراد به نام رسانه و افکار عمومی، در حقیقت به دنبال ایجاد خوراک رسانه‌ای، لابی‌گری و بازی‌های پشت‌پرده هستند.

وی افزود: رسانه وظیفه دارد هم در اشتباهات ما تذکر دهد و هم در مسیر پیشرفت، با ما همراه باشد. مسئولیت ما در برابر افکار عمومی و رهبری، پاسخگویی است و نباید اجازه داد رسانه‌ها به ابزاری برای تخریب یا لابی‌گری‌های شخصی تبدیل شوند.

وی در پایان، با نگاهی به وضعیت استان مازندران و شهر ساری، بر لزوم گذار از رویکردهای محدود به سمت توسعه همه‌جانبه تأکید کرد و گفت: پیشرفت استان تنها با تعامل جمعی و نگاه عالمانه ممکن است. از هیچ تلاشی برای تقویت جایگاه و صدای شهر ساری دریغ نخواهم کرد چرا که اهمیت تبدیل شدن این شهر به یک مرکز اثرگذار با کیفیت بالا مورد تأکید است.



رئیس کمیسیون اجتماعی مجلس شورای اسلامی، گفت: در مواجهه با تهدیدات جدی دشمن، نباید اجازه داد اختلافات سیاسی مانع از همبستگی شود.

تضعیف ساختار اقتصادی و سیاسی کشور است.

وی در ادامه با اشاره به ضرورت امنیت ملی، تأکید

کرد: در مواجهه با تهدیدات جدی دشمن، نباید

خارج کردن نظام جمهوری اسلامی از چرخه

حکمرانی جهانی است. پیمان‌های نظامی و اقتصادی

اخیر در منطقه، نمونه‌ای از این طراحی‌ها برای

اختصاصی / آفاق: دکتر علی بابایی کارنامی در نشست خبری با اصحاب رسانه بمناسبت روز خبرنگار با عنوان اینکه، ابعاد پیچیده بحران‌های مالی در حوزه تأمین اجتماعی، نقش استراتژیک اتاق‌های فکر دشمن در تضعیف اقتصاد ملی و ضرورت گذار از رقابت‌های سیاسی به سمت اتحاد ملی در برابر تهدیدات خارجی از موضوعات مهم و اولویت دار است که باید مورد توجه قرار گیرد، خاطر نشان کرد: در حوزه تأمین اجتماعی، مبالغ مربوط به پرداخت حقوق و مزایا بسیار سنگین است؛ به طوری که برآوردهای اخیر نشان می‌دهد نیاز به پرداخت حقوق بیش از ۲۵۳ هزار میلیارد تومان است. با توجه به ورودی‌های بیمه‌ای که حدود ۱۷۷ هزار میلیارد تومان برآورد می‌شود، شکاف مالی بسیار عمیق است.

وی ادامه داد: فشارهای سنگین مالی باعث شده است که حتی پرداخت حقوق بازنشستگان، به چالشی بسیار دشوار تبدیل گردد و فضای کافی برای پیشبرد پروژه‌های عمرانی و رفع دغدغه‌های معیشتی مردم فراهم نشود.

وی گفت: آمارهای اقتصادی، صرفاً ادعای شخصی نیست، بلکه با استناد به گزارش‌های نهادهای بین‌المللی از جمله بانک جهانی قابل بررسی و مطالعه است.

وی اظهار داشت: آنچه امروز با آن روبرو هستیم، حاصل طراحی‌های دقیق و با حساب و کتاب‌های بزرگ در اتاق‌های فکر دشمن است که هدفشان

مدیریت فرآیندهای اداری؛

ستون فقرات پایداری و بهره‌وری در پروژه‌های عمرانی

● علی قنبرپور

● مسئول امور تعمیرات و نگهداری سازمان

عمران و بازآفرینی شهرداری ساری



● چکیده

برخلاف باور عمومی که پروژه‌های عمرانی را صرفاً فعالیت‌های مهندسی و اجرایی در سایت پروژه می‌داند، واقعیت عملیاتی نشان می‌دهد که موفقیت یا شکست یک پروژه، بیش از آنکه تابع توان فنی مهندسان باشد، در گرو سلامت «زنجیره تصمیمات اداری، قراردادهای و مکاتبات» است. این مقاله به بررسی نقش حیاتی زیرساخت‌های اداری در پروژه‌های عمرانی پرداخته و استدلال می‌کند که هرگونه نقص در مدیریت فرآیندهای غیرفنی، منجر به فروپاشی بهره‌وری در بخش فنی خواهد شد.

● مقدمه

فراتر از سیمان و فولاد

در مدیریت پروژه، معمولاً تمرکز اصلی بر مدیریت منابع فیزیکی، ماشین‌آلات و نیروی انسانی است. اما در پروژه‌های عمرانی، جریان اصلی حرکت پروژه نه در سایت ساخت‌وساز، بلکه در جریان «اطلاعات و اسناد» است. یک پروژه عمرانی در واقع مجموعه‌ای از تعهدات حقوقی (قراردادها)، جریان‌های اطلاعاتی (مکاتبات) و فرآیندهای تصمیم‌گیری (اداره) است. اگر این زنجیره اداری دچار گسست شود، پروژه با بحران‌های زمانی و مالی مواجه خواهد شد.

۱. زنجیره تصمیمات اداری: مدیریت ریسک در سطح استراتژیک

تصمیمات اداری در پروژه‌های عمرانی، از تأیید بودجه و انتخاب پیمانکار گرفته تا تصویب تغییرات در طراحی، زیربنای فعالیت‌های اجرایی هستند. تأخیر در تصمیم‌گیری، هر ساعت تأخیر در اتخاذ یک تصمیم اداری (مانند تأیید تأمین مواد اولیه)، می‌تواند منجر به ساعت‌ها توقف ماشین‌آلات گران‌قیمت در سایت پروژه شود.

● کیفیت تصمیم

تصمیمات اداری که بر پایه اطلاعات ناقص یا مکاتبات ناهمگن اتخاذ می‌شوند، منجر به دستورات اجرایی اشتباه و در نتیجه هزینه‌های سنگین بازسازی (Rework) می‌گردند.

● مدیریت قراردادها: چارچوب امنیت پروژه

قرارداد، تنها یک سند حقوقی نیست، بلکه «فتشه راه رفتاری» طرفین پروژه است. در پروژه‌های عمرانی، مدیریت قرارداد شامل موارد زیر است:

مدیریت تغییرات: پروژه‌های عمرانی ماهیتی متغیر دارند. توانایی مدیریت اداری در برخورد با «هر تغییر» و تنظیم الحاقیه قرارداد، تفاوت بین یک پروژه موفق و یک پروژه دچار دعوی حقوقی است.

– کنترل تعهدات: پایش دقیق تعهدات طرفین در قالب قرارداد، از بروز اختلافات مالی و توقف عملیات جلوگیری می‌کند.

۳. مکاتبات رسمی: حافظه و زبان پروژه

مکاتبات در پروژه عمرانی، «حافظه سازمانی» محسوب می‌شوند. در پروژه‌هایی که از مکاتبات غیررسمی (پیامک، تماس تلفنی بدون ثبت) استفاده می‌کنند، مدیریت با چالش‌های زیر روبرو می‌شود:

عدم استانداردپذیری: در صورت بروز اختلاف، نبود مکاتبات رسمی و مستند، توانایی دفاع از حقوق پروژه را از مدیران می‌گیرد.

گسست اطلاعاتی: مکاتبات نامنظم باعث می‌شود دستورات از بخش طراحی به بخش اجرا نرسد یا با نسخه‌های قدیمی نقشه‌ها اجرا شود.

۴. تحلیل اثرگذاری: از نقص اداری تا کاهش بهره‌وری رابطه بین فرآیندهای اداری و بهره‌وری را می‌توان در یک زنجیره شکست مشاهده کرد:

نقص در مکاتبات → Rightarrow\$ ابهام در تصمیم‌گیری → Rightarrow\$ خطا در قرارداد و دستور کار → Rightarrow\$ توقف اجرایی → Rightarrow\$ کاهش شدید بهره‌وری مالی و زمانی.*

● نتیجه‌گیری

برای ارتقای بهره‌وری در پروژه‌های عمرانی، نباید تنها به تقویت بخش فنی بسنده کرد. پیشنهادهای زیر برای بهبود این زنجیره ارائه می‌گردد:

- الگوریتم‌سازی فرایندها: تبدیل تصمیمات اداری تکراری به فرآیندهای استاندارد و سریع.
- استقرار سیستم‌های مدیریت اسناد (EDMS): برای تبدیل مکاتبات به جریان‌های اطلاعاتی دیجیتال، مکتوب و قابل جستجو.
- آموزش مدیریت قرارداد: توانمندسازی مدیران پروژه در زمینه درک دقیق مفاد حقوقی و مدیریت تغییرات.

در نهایت، باید پذیرفت که پروژه عمرانی، یک فرآیند اداری است که در قالب فعالیت‌های مهندسی اجرا می‌شود.

«باج‌خواهی» سرطان اطلاع‌رسانی

و تهدید حاکمیت عدالت هستند

انتقاد از رویکرد «تجلیل‌های پیامکی و گذرا»، خواستار «تجلیل مستمر و آگاهانه» از فعالان رسانه در طول سال شد و افزود: مدیران باید یاد بگیرند که تجلیل واقعی، برخلاف تجلیل‌های سطحی و گذرا، باید ریشه در عملکرد مستمر داشته باشد.

عضو کمیسیون آموزش و تحقیقات مجلس شورای اسلامی، با استناد به آموزه‌های دینی و اشعار مولوی، جایگاه خبرنگار را بسیار فراتر از یک خبرنگار ساده دانست

و دو روی یک سکه هستند و سلامت جامعه، صداقت و عدالت را هدف قرار داده‌اند. این جریان‌ها، خطری جدی برای حاکمیت عدالت و حقیقت محسوب می‌شوند؛

رسانه‌هایی که بر پایه تملق و لابی‌گری فعالیت می‌کنند، در واقع آفتِ حقیقت هستند .

وی ضمن قدردانی از حضور مقامات حاضر در جلسه از جمله معاون وزیر خارجه و معاون وزیر ارشاد و سایر مدیران کل، با

نایب رئیس فراکسیون فرهنگیان مجلس شورای اسلامی گفت: پدیده «باج‌خواهی» سلطان حوزه اطلاع‌رسانی است.

عبدالحیید فیاضی در نشست تجلیل از خبرنگاران و فعالان رسانه در غرب مازندران که در کلازآباد برگزار شد با اشاره به وضعیت فعلی رسانه‌ها، پدیده‌های نوظهوری همچون «مجیزگویی» و «باج‌خواهی» را سرطان حوزه اطلاع‌رسانی نامید و اظهار داشت: باجنیز و مجیزنیوز

خبر

فرماندار میان‌دورود:

بدون رسانه توسعه ممکن نیست

فرصت می‌دانیم، تصریح کرد: ممکن است گاهی یک خبر یا نقد با ذائقه ما خوشایند نباشد، اما باید دغدغه خبرنگار را در انتشار آن مطلب در کنیم و نقدها را به سمت اصلاح امور و اجرای پروژه‌های خدماتی هدایت کنیم.

وی با تأکید بر ضرورت رعایت ملاحظات حرفه‌ای در انتشار اخبار، مرتضی بابایی در آیین تجلیل از خبرنگاران، با گرامیداشت یاد و خاطره شهدای مدافع وطن، اظهار کرد: روز خبرنگار را تنها فرصتی برای تریبک و تجلیل نمی‌دانم، بلکه این روز باید فرصتی برای توجه بیشتر به اهمیت کار رسانه و بیان حقایق باشد.

وی با اشاره به ظرفیت‌های شهرستان میان‌دورود، افزود: این شهرستان از سرمایه‌های ارزشمندی همچون اراضی کشاورزی، سواحل گوه‌براران و جنگل‌های منطقه برخوردار است و برای معرفی و باافضل کردن این ظرفیت‌ها دست یاری به سوی خبرنگاران دراز می‌کنیم.

فرماندار میان‌دورود، نقش رسانه‌ها را در شرایط فعلی جامعه مهم دانست و یادآور شد: رسانه‌ها می‌توانند در افزایش اعتماد عمومی و امیدآفرینی نقش مؤثری داشته باشند و با انعکاس بهموقع مشکلات و ظرفیت‌ها، زمینه توجه بیشتر مسئولان و مردم را فراهم کنند.

بابایی با بیان اینکه نقد را یک

خدمات‌رسانی باید بهموقع انجام شود و مسائل در چارچوبی منصفانه و واقع‌بینانه مورد توجه قرار گیرد. اگر مسئولان گفت‌وگوی صادقانه با مردم و رسانه‌ها داشته باشند و نقد منصفانه را بپذیرند، بسیاری از مسائل به سرانجام خواهد رسید.

فرماندار میان‌دورود در بخش دیگری از سخنان خود به وضعیت آب شهر سورک اشاره کرد و گفت: سطح آب‌های زیرزمینی در منطقه کاهش یافته و توزیع آب با دشواری‌هایی مواجه شده است. برای حل این مشکل، پروژه‌های کوتاه‌مدت در دست اقدام قرار دارد.

بابایی افزود: انتقال آب از ساری به میان‌دورود و همچنین اجرای پروژه انتقال آب از تصفیه‌خانه، پروژه‌هایی زمان‌بر هستند و برای تأمین آب پایدار منطقه باید اقدامات کوتاه‌مدت و بلندمدت به صورت هم‌زمان دنبال شود.

وی بر ضرورت تقویت جایگاه شکل‌های مطبوعاتی و حمایت از فعالیت‌های فرهنگی و رسانه‌ای تأکید کرد و گفت: در فصل جدید باید موضوع شکل‌های مطبوعاتی و

همچنین فراخوان خبرنگاران و فعالان فرهنگی با جدیت بیشتری دنبال شود. فرماندار میان‌دورود خاطرنشان کرد: بدون رسانه می‌توان مدیریت کرد، اما نمی‌توان به توسعه دست یافت و رسانه‌های یکی از ارکان مهم در مسیر توسعه و معرفی ظرفیت‌های شهرستان هستند.

■ جایگاه رسانه و اتاق خبرنگاران شهرستان به‌زودی ساماندهی می‌شود

رئیس اداره فرهنگ و ارشاد اسلامی شهرستان نیز با قدردانی از تلاش خبرنگاران در جنگ رسانه‌ای، بر ضرورت تقویت جایگاه رسانه و ایجاد بستر مناسب برای فعالیت خبرنگاران در این شهرستان تأکید کرد. نجمه روحی اظهار کرد: در جنگ رسانه‌ای، پرچم خبرنگاران بالا بود و آنان با اطلاع‌رسانی و انتشار اخبار، نقش مهمی در آگاهی مردم ایفا کردند. وی با تأکید بر احترام و حمایت از همه خبرنگاران افزود: خبرنگاران در روایتگری واقعیت‌هایی که حقیقت جامعه را شکل می‌دهد، مسئولیت مهمی برعهده دارند و باید زمینه فعالیت حرفه‌ای آنان بیش از گذشته فراهم شود.



رئیس اداره فرهنگ و ارشاد اسلامی میان‌دورود با اشاره به فقدان نمایندگی خانه مطبوعات در شهرستان گفت: موضوع ایجاد نمایندگی خانه مطبوعات در میان‌دورود در حال پیگیری است و در این زمینه با جویباری، رئیس خانه مطبوعات استان، گفت‌وگوهایی انجام خواهد شد.

روحی همچنین از پیگیری برای ایجاد فضای مناسب برای فعالیت خبرنگاران خبر داد و گفت: برای جایگاه رسانه و اتاق خبرنگاران، فضایی در مرکز فرهنگی و هنری شهرستان در نظر گرفته شده است و به‌زودی این مشکل برطرف خواهد شد.

وی ادامه داد: این مکان باید از سوی اداره‌کل راه و شهرسازی در اختیار فرهنگ و ارشاد اسلامی قرار گیرد تا بتوانیم از آن برای ساماندهی و تقویت فعالیت‌های رسانه‌ای شهرستان استفاده کنیم. رئیس اداره فرهنگ و ارشاد اسلامی میان‌دورود خاطرنشان کرد: تقویت زیرساخت‌های رسانه‌ای و فراهم کردن فضای مناسب برای خبرنگاران می‌تواند به ارتقای کیفیت فعالیت‌های خبری و انعکاس بهتر مسائل و ظرفیت‌های شهرستان کمک کند.

بپردازند

وی تأکید کرد: خبرنگاران باید با نگاهی فروتنانه، از انتقادپذیری سخن بگویند و مسئولان نیز نباید به دنبال بزرگنمایی خود باشند، بلکه باید با مسئولیت‌پذیری و انجام وظایف، پاسخگوی جامعه باشند.

تاکید معاون استاندار مازندران بر پیگیری تکریم و معیشت خبرنگاران

انتقال مطالبات مردم، نقش بی‌بدیلی در افزایش سرمایه اجتماعی و تقویت اعتماد عمومی ایفا می‌کنند.

وی ضمن تریبک روز خبرنگار به تمامی فعالان عرصه رسانه، ابراز امیدواری کرد: با استمرار حمایت‌های مدیریت ارشد استان و همکاری متقابل دستگاه‌های اجرایی و اصحاب رسانه، شاهد ارتقای بیش از پیش جایگاه خبرنگاران و توسعه همه‌جانبه استان مازندران باشیم.

استاندار مازندران تصریح کرد: بر همین اساس، تمام دستگاه‌های اجرایی موظف هستند با تقویت تعامل، پاسخگویی شفاف، فراهم‌سازی بستر فعالیت حرفه‌ای رسانه‌ها و توجه به مطالبات صنفی خبرنگاران، زمینه ارتقای جایگاه این قشر اثرگذار را فراهم کنند.

سوادکوهی با بیان اینکه امنیت روانی جامعه و توسعه استان در گرو اطلاع‌رسانی مسئولانه و حرفه‌ای است، خاطرنشان کرد: خبرنگاران متعهد با انعکاس دقیق واقعیت‌ها، نقد منصفانه و

واقعیت‌ها هستند. وی با اشاره به رویکرد دولت چهاردهم در تعامل سازنده با رسانه‌ها افزود: دکتر یونسوی رستمی استاندار مازندران، همواره بر نقش اثرگذار رسانه‌ها در توسعه استان تأکید داشته و حمایت ویژه از خبرنگاران، رسیدگی به دغدغه‌های معیشتی آنان و تکریم شایسته اصحاب رسانه را به عنوان یکی از محورهای مهم برنامه‌های مدیریتی استان مورد تأکید قرار داده‌اند.

معاون سیاسی، امنیتی و اجتماعی

مسائل معیشتی آنان و تکریم جایگاه اصحاب رسانه از اولویت‌های جدی مدیریت ارشد استان است. مصطفی سوادکوهی معاون سیاسی، امنیتی و اجتماعی استاندار مازندران، به مناسبت فرارسیدن ۱۷ مرداد، روز خبرنگار، ضمن گرامیداشت یاد و خاطره شهید محمود صارمی و تمامی شهدای عرصه اطلاع‌رسانی، اظهار کرد: خبرنگاران، طلایه‌داران آگاهی، مطالبه‌گران منافع عمومی و بازوان توانمند نظام در عرصه تبیین، امیدآفرینی و روایت صادقانه



معاون سیاسی، امنیتی و اجتماعی استاندار مازندران، بر حمایت همه‌جانبه از اصحاب رسانه تأکید کرد و گفت: بنا بر دستور صریح استاندار مازندران، حمایت ویژه از خبرنگاران، توجه به

● مقاله

برنامه‌ریزی راهبردی لایه تکمیلی در کنترل و نظارت پروژه های عمرانی

- مجتبی جعفری
- مسئول واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه سازمان عمران و بازآفرینی شهرداری ساری

■ مقدمه

در پروژه‌های فنی و عمرانی، لایه تکمیلی بر سه محور اصلی استوار است: پایش فراتر از مقادیر، کنترل ریسک‌های پنهان و تغییر پارادایم از کنترل زمانی به کنترل ارزش.

۱. محور اول: پایش فرآیندی و کیفیت استراتژیک در لایه سنتی، نظارت بر این است که: آیا بتن ریخته شد؟ اما در لایه تکمیلی، نظارت بر این است که: آیا فرآیند بتن‌ریزی با استانداردهای حاکمیتی و پایداری سازمانی همسو است؟ کنترل انطباق استراتژیک:بررسی اینکه آیا تغییرات در اجرای پروژه، اهداف بلندمدت کارفرما (مثلاً کاهش هزینه‌های نگهداری در آینده یا رعایت الزامات زیست‌محیطی) را هدف قرار داده است یا خیر.

-نظارت بر زنجیره تأمین استراتژیک: کنترل فراتر از موجودی انبار؛ یعنی تحلیل پایداری تأمین‌کنندگان اصلی برای جلوگیری از شوک‌های زنجیره‌ای در آینده پروژه.

۲. محور دوم: مدیریت ارزش و بهرهوری لایه تکمیلی در کنترل، از نظارت صرف بر «هزینه انجام شده» به سمت «ارزش کسب شده» حرکت می‌کند.

-تحلیل انحراف ارزش: نظارت بر این موضوع که آیا بودجه مصرف شده، متناسب با پیشرفت فیزیکی واقعی است یا خیر؟ (جلوگیری از فریبندگی پیشرفت کاذب).

پیش‌بینی جریان نقدی: استفاده از مدل‌های راهبردی برای پیش‌بینی اینکه در مراحل بحرانی پروژه، گلوگاه‌های مالی از کجا پدیدار خواهند شد.

۳. محور سوم: کنترل ریسک و پایداری در لایه سنتی، ریسک‌ها در یک جدول ثبت می‌شوند. در لایه تکمیلی، ریسک‌ها مدل‌سازی و پایش پویا می‌شوند.

نظارت بر ریسک‌های احتمالی: استفاده از شبیه‌سازی‌هایی مانند مونت‌کارلو برای اینکه بدانیم احتمال تأخیر در لایه‌های مختلف پروژه چقدر است.

کنترل تاب‌آوری: برنامه‌ریزی برای سناریوهای؛ یعنی اگر یک تأمین‌کننده کلیدی یا یک مسیر لجستیکی قطع شد، لایه تکمیلی نظارتی باید بلافاصله پروتکل جایگزین را فعال کند.

برنامه‌ریزی راهبردی لایه تکمیلی، گذار از مدیریت واکنشی به مدیریت پیش‌دستانه است. در این لایه، نظارت تنها به دنبال یافتن خطاها نیست، بلکه به دنبال شناسایی فرصت‌ها برای بهینه‌سازی منابع و تضمین همسویی خروجی‌های فنی با اهداف کلان سازمان است.

ب) پایش پیش‌دستانه ریسک: جایگزینی گزارش‌های حوادث گذشته با مدل‌های پیش‌بینی‌کننده برای شناسایی گلوگاه‌های احتمالی پیش از وقوع آن‌ها.

ج) یکپارچگی مکاتبات و تصمیمات: تبدیل مکاتبات اداری و قرارداده‌ا از یک بازِ اجرایی به یک ابزار نظارتی دقیق که در آن هر تصمیم، اثر خود را در لایه‌های فنی و مالی پروژه نشان دهد.

۴. دستاوردهای راهبردی با استقرار این لایه تکمیلی، سازمان قادر خواهد بود:

۱. کاهش نرخ تغییرات از طریق شناسایی زود هنگام تداخلات در قرارداده‌ا و مکاتبات.
۲. بهره‌وری حداکثری از منابع: با تمرکز بر مسیرهای بحرانی و ارزش‌ساز.
۳. شفافیت در تصمیم‌گیری: تبدیل تصمیمات اداری از حالت سلیقه‌ای به حالت مبتنی بر تحلیل داده
- پیشنهاد
- پیشنهاد می‌گردد جهت ارتقای سطح کیفی مدیریت پروژه‌ها، پروتکل‌های نظارتی فعلی بازنگری شده و فرآیند «پایش لایه تکمیلی» به عنوان بخشی از نظام کنترل داخلی، در دستور کار قرار گیرد.



وی در پایان، رسانه را نه تنها یک ابزار ۲۰۰ نشریه فعال، یکی از استان‌های پیشرو در کشور محسوب می‌شود و باید از این بستر غنی برای گسترش تعاملات فرهنگی و مردمی بهره برد.

محمدی همچنین از عضویت ۱۵۱ نفر از اهالی رسانه مازندران در صندوق اعتباری هنر خبر داد و گفت: بهبود معیشت و ارتقای جایگاه حرفه‌ای خبرنگاران از دغدغه‌های جدی وزارت فرهنگ و ارشاد اسلامی است و تلاش داریم حمایت‌های موجود را برای این قشر گسترش دهیم.

ویژه

خبرنگاران افسران خط مقدم جنگ شناختی دشمن هستند

اسلامی درگیر جنگ پیچیده رسانه‌ای با امپراتوری دروغ و تزویر است، رسالت خبرنگاران در جهاد تبیین، خنثی‌سازی شبیخون فرهنگی دشمن، امیدآفرینی و انعکاس دستاوردهای انقلاب اسلامی بیش از هر زمان دیگری حیاتی و تعیین‌کننده است.

فرمانده سپاه کربلا مازندران با گرامیداشت ۱۷ مرداد، روز خبرنگار، خبرنگاران و اصحاب رسانه را افسران خط مقدم جنگ نرم و شناختی دانست و گفت: امروز که ایران اسلامی درگیر جنگ پیچیده رسانه‌ای با امپراتوری دروغ و تزویر است، رسالت خبرنگاران در جهاد تبیین، خنثی‌سازی شبیخون فرهنگی دشمن، امیدآفرینی و انعکاس دستاوردهای انقلاب اسلامی بیش از هر زمان دیگری حیاتی و تعیین‌کننده است.

متن پیام به شرح زیر است:

بسم الله الرحمن الرحيم

«ن وَالْقَلَمِ وَمَا يَسْطُرُونَ»

سلام و درود خدا بر مجاهدان عرصه آگاهی‌بخشی و طلاب‌مداران جبهه بصیرت؛ آنان که با قلم‌های متعهد و اندیشه‌های روشن، رسالت خطیر روشنگری را بر دوش می‌کشند و در مسیر حقیقت، از جان خویش مایه می‌گذارند.

هفدهم مردادماه، سالروز شهادت مظلومانه شهید عرصه خبر، «محمود صارمی» و روز پاسداشت مقام شامخ خبرنگار، فرصتی است مغتنم تا از مجاهدت‌های بی‌دریغ و شبانه‌روزی انسان‌های وارسته‌ای که پرچم بصیرت و آگاهی را برافراشته‌اند، تجلیل به عمل آید.

امروز که ایران اسلامی درگیر جنگ پیچیده شناختی و رسانه‌ای با امپراتوری

شیخی: تأمین کاغذ از دغدغه‌های جدی رسانه‌های مازندران است

کشور، اظهار کرد: نزدیک به هزار نفر از فعالان رسانه‌ای استان دارای شناسنامه الکترونیکی هستند و در چارچوب رسانه‌های رسمی فعالیت می‌کنند.

وی یکی از دغدغه‌های مهم مطبوعات استان را موضوع تأمین کاغذ عنوان کرد و گفت: با وجود ظرفیت صنایع چوب و کاغذ در مازندران، مطبوعات استان همچنان برای تأمین کاغذ با مشکل مواجه هستند و انتظار می‌رود نمایندگان مجلس برای حل این مسئله ورود جدی داشته باشند.

رئیس انجمن صنفی خبرنگاران غرب مازندران افزود: وجود صنایع مرتبط با کاغذ

ارشاد اسلامی نقش مهمی در ارتقای جایگاه رسانه‌های مازندران داشته و رسانه‌های استان در بخش‌های مختلف جشنواره‌های ملی نیز موفق به کسب رتبه‌های قابل توجهی شده‌اند.

رئیس هیئت‌مدیره خانه مطبوعات مازندران با اشاره به آمار اعضای خانه مطبوعات گفت: در حال حاضر ۵۳۸ نفر عضو خانه مطبوعات استان هستند و بیش از ۳۰۰ نفر نیز در مجموعه انجمن صنفی خبرنگاران غرب مازندران عضویت دارند.

شیخی همچنین با اشاره به ثبت اطلاعات فعالان رسانه‌ای در سامانه جامع رسانه‌های



رئیس انجمن صنفی غرب مازندران با اشاره به ظرفیت گسترده رسانه‌ای استان گفت:

اصحاب رسانه، چشم بصیر جامعه و همراه مدیریت شهری در جهاد تبیین هستند

هفته دولت به بهره‌برداری برسد. همچنین در ورودی شرقی، آزادسازی‌ها پیگیری شده و امیدواریم با همراهی نماینده مجلس و فرماندار، این طرح نیز تسریع یابد.

شهردار نکا از احداث دسترسی کمربندی به خیابان شهرداری (شامل راست‌گرد، میدان و بلوار جدید) به‌منظور کاهش ترافیک و بهبود دسترسی‌ها خبر داد و ساماندهی حاشیه رودخانه در دو ضلع جنوبی و شمالی و پیشرفت ۹۰ درصدی پروژه پارک سیمرغ (با هدف بهره‌برداری در ۲۲ بهمن) را از دیگر اولویت‌های عمرانی برشمرد.

میری آکردی با اشاره به یک‌طرفه‌سازی خیابان شهرداری، احداث میدابن، ساماندهی دوربرگردان‌ها، خط‌کشی معابر، جابه‌جایی تیرهای برق و ساماندهی پنجشنبه‌بازار، از انجام ۱۴ مورد آزادسازی در نقاط مختلف شهر خبر داد و آزادسازی مسیر شهروندی

مسکن مهر (نزدیک به شش هزار نفر)، روستاهای حوزه نفوذ شهری و افرادی که در شهر سکونت دارند، اما به‌دلیل ثبت‌نام در روستا در آمار رسمی دیده نشده‌اند، جمعیت واقعی بهره‌بردار از خدمات مدیریت شهری از مرز ۷۰ هزار نفر فراتر رفته است.

میری آکردی در تشریح اقدامات عمرانی دوره کنونی، به پروژه‌های شاخصی همچون ساماندهی و بهسازی پارک مادر، پارک شهید بهشتی و پارک نارنج باغ (پس از سال‌ها پلاتکلفی)، سد لاستیکی، و ساماندهی تابلوهای ورودی شهر در ضلع جنوبی و غربی اشاره کرد.

وی مهم‌ترین پروژه عمرانی سال‌های اخیر را پروژه ورودی غربی شهر به طول دو کیلومتر و عرض ۱۳ تا ۱۴ متر عنوان کرد و گفت: زیرسازی، جدول‌گذاری و تأسیسات آن انجام شده و تلاش داریم این پروژه هم‌زمان با



شهردار نکا با تجلیل از نقش آگاهی‌بخشی رسانه‌ها، از خبرنگاران به عنوان چشم بصیر جامعه و همراه مدیریت شهری در جهاد تبیین یاد کرد.

«سید اسماعیل میری آکردی» شهردار نکا در آئین تجلیل از خبرنگاران که در

- صاحب امتیاز: محمد شیرزاد
- مدیر مسئول: نادیا شیرزاده
- جانشین مدیر مسئول: امیرحسین طاهریان
- سردبیر: امیرحسین طاهریان
- دبیر سرویس سلامت: زهرا باغبانی

- زیر نظر شورای نویسندگان
- گستره توزیع: سراسری
- آدرس: بابل فاز یک فرهنگ شهر.کوی بعثت پ۱۷۶
- تلفکس: ۰۱۳۳۲۳۶۸۰۳۳
- چاپ: چشمه توسعه



رقیه رحمانی مدیرکل بهزیستی مازندران به مناسبت روز خبرنگار پیامی صادر کرد.

به نام خدا
«ن وَالْقَلَمِ وَمَا يَسْطُرُونَ»
گاهی یک واژه می‌تواند امید بیافریند، یک روایت می‌تواند نگاه‌ها را تغییر دهد و یک خبر می‌تواند آغازگر یک اتفاق بزرگ در زندگی یک انسان باشد.
خبرنگاران، روایتگران روزهای جامعه‌اند. اما رسالت آنان تنها بازتاب آنچه هست نیست، بلکه می‌توانند روایتگر آنچه باید باشد نیز باشند، روایتگر امید، توانستن و فردایی روشن‌تر.

هفدهم مردادماه، روز پاسداشت انسان‌هایی است که با قلم و دوربین خود، در مسیر آگاهی‌بخشی، حقیقت‌جویی و امیدآفرینی گام برمی‌دارند. انسان‌هایی که می‌دانند در پس هر خبر، ممکن است سرنوشت یک انسان، یک خانواده و حتی بخشی از جامعه قرار داشته باشد.

در حوزه بهزیستی، امید یک مفهوم ساده نیست. امید، بخشی از زندگی انسان‌هایی است که با وجود دشواری‌ها، همچنان برای ساختن فردایی بهتر تلاش می‌کنند. خبرنگاری که توانمندی یک فرد دارای معلولیت را روایت می‌کند، قصه موفقیت یک زن سرپرست خانوار را به تصویر می‌کشد، از

تلاش یک خانواده برای عبور از آسیب‌های اجتماعی می‌نویسد یا ظرفیت‌های یک فرد برای بازگشت به زندگی را به جامعه معرفی می‌کند، در حقیقت تنها یک خبر را منتشر نکرده است، او چراغی از امید را روشن کرده است.

رسانه می‌تواند رنج را به مطالبه‌ای برای تغییر، نیاز را به فرصتی برای مشارکت و یک روایت انسانی را به جریانی از همدلی و نیکوکاری تبدیل کند. گاهی یک گزارش، نگاه جامعه را به توانمندی یک انسان تغییر می‌دهد، گاهی یک تصویر، دست یاریگری را به سوی یک خانواده می‌رساند و گاهی یک روایت درست، به انسانی که در سخت‌ترین روزهای زندگی ایستاده است، یادآوری می‌کند که دیده می‌شود و تنها نیست. بهزیستی مازندران، رسانه‌ها را همراهان خود در مسیر ساختن و روایت کردن امید می‌داند، همراهانی که می‌توانند در کنار انعکاس مسائل و مطالبه‌گری برای رفع چالش‌ها، ظرفیت‌ها، موفقیت‌ها و توانمندی‌های جامعه را نیز به تصویر بکشند و روایتگر روی دیگر زندگی باشند. رویی که در آن، انسان‌ها با وجود همه دشواری‌ها، می‌توانند دوباره برخیزند، توانمند شوند و آینده‌ای بهتر بسازند.

امروز جامعه بیش از هر زمان دیگری به رسانه‌هایی نیاز دارد که حقیقت را شجاعانه روایت کنند و امید را مسئولانه زنده نگه دارند؛

تبریک مدیرعامل شرکت برق منطقه ای مازندران و

گلستان به مناسبت فرارسیدن روز خبرنگار

به مناسبت فرارسیدن ۱۷ مرداد روز خبرنگار، مهندس نصیری مدیرعامل شرکت برق منطقه ای مازندران و گلستان باصدور پیامی، این روز را به اصحاب محترم رسانه تبریک گفت.



های عظیم دیگر، گام‌های بلندی است برای تضمین پایداری شبکه و افزایش چشمگیر تاب‌آوری منطقه؛

اجرای برنامه‌های راهبردی پدافند غیرعامل و کارگروه ویژه انرژی، برای مصون‌سازی زیرساخت‌های حیاتی در برابر هرگونه تهدید؛

و در افق پیش رو، عزمی راسخ *برای توسعه نیروگاه‌های خورشیدی و انرژی‌های تجدیدپذیر * داریم تا با بهره‌گیری از ظرفیت‌های خدادادی این خطه، پیشران اقتصاد سبز و امنیت انرژی آینده باشیم. این پروژه‌ها، تنها سازه‌های فنی نیستند؛ سرمایه‌های ملی‌اند که با اتکا به دانش بومی، روحیه جهادی و همت بی‌ادعای همکارانم در این شرکت به ثمر نشسته و خواهد نشست.

و اما شما خبرنگاران؛ شما آینده‌های امید و روایان صادقی این جهاد بزرگاید. در روزگاری که جنگ روایت‌ها بر جنگ سخت‌افزارها غلبه دارد، نقش شما در تبیین دستاوردهای نظام و خدمت بی‌وقفه به مردم، نقشی بی‌بدیل و ماندگار است. اینجانب به نمایندگی از همه همکارانم در شرکت برق منطقه‌ای مازندران و گلستان، این روز فرخنده را به شما عزیزان تبریک عرض می‌کنم و از درگاه خداوند متعال، سلامت، موفقیت و توفیق روزافزون شما را در مسیر روشننگری و خدمت به ایران اسلامی مسئلت دارم.

علی اکبر نصیری- مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای مازندران و گلستان



مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری های مازندران در پیامی ضمن تبریک این روز به خبرنگاران و اصحاب رسانه، از تلاش‌ها و نقش‌آفرینی‌های ارزشمند فعالان عرصه اطلاع‌رسانی و رسانه قدردانی کرد.

سپاس از قلم‌هایی که مسیر اصلاح و توسعه را روشن‌تر کردند.

مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری های مازندران در پیامی ضمن تبریک این روز به خبرنگاران و اصحاب رسانه، از تلاش‌ها و نقش‌آفرینی‌های ارزشمند فعالان عرصه اطلاع‌رسانی و رسانه قدردانی کرد.

متن پیام به شرح زیر می باشد:

ن وَالْقَلَمِ وَمَا يَسْطُرُونَ

سوگند به قلم و آنچه می‌نویسند

قلم، آنگاه که در مسیر آگاهی، انصاف و حقیقت قرار گیرد، می‌تواند چراغ راه اصلاح، توسعه و پاسخ‌گویی باشد. در مسیر هر سازمانی که به اصلاح و پیشرفت باور دارد، نگاه پرسشگر و منصفانه خبرنگاران فرصتی برای بهتر دیدن، بهتر شنیدن و بهتر عمل کردن است.

روز خبرنگار، فرصتی برای قدردانی از تلاش کسانی است که با قلم مسئولانه و نگاه دقیق خود، به آگاهی عمومی، نقد منصفانه و اصلاح امور یاری می‌رسانند.

در سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران، همواره باور داشته‌ایم که رسانه و خبرنگار،

سپاس از قلم‌هایی که مسیر اصلاح و توسعه را روشن‌تر کردند

بخش مهمی از زیست اجتماعی و مدیریتی امروز هستند. انعکاس درست واقعیت‌ها، طرح مطالبات مردم و نقد منصفانه عملکردها، می‌تواند سازمان‌ها را در مسیر پاسخ‌گویی، بهبود خدمات و تصمیم‌گیری دقیق‌تر یاری کند .

ما خبرنگاران را همراهان مسیر توسعه و اصلاح می‌دانیم؛ همراهانی که با پرسشگری، دلسوزی و تعهد حرفه‌ای، فاصله میان مردم و نهادهای را کاهش می‌دهند و صدای جامعه را به گوش مدیران می‌رسانند.

در یک سال اخیر و در دوره مسئولیت اینجانب در سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران، خبرنگاران و فعالان رسانه‌ای همواره همراه و در کنار ما بوده‌اند؛ همراهانی دغدغه‌مند که با نگاه دقیق، قلم مسئولانه، پرسشگری حرفه‌ای و نقدهای منصفانه خود، ما را در بازنگری مسیر، اصلاح رویکردها و حرکت به‌سوی توسعه سازمان یاری کرده‌اند. بی‌تردید بخشی از مسیر اصلاح، شفافیت، پاسخ‌گویی و پیشرفت سازمان، در سایه همین همراهی ارزشمند و تعامل سازنده رقم خورده است.

اینجانب ضمن تبریک روز خبرنگار به همه فعالان شریف عرصه رسانه، صمیمانه از تلاش‌ها و همراهی‌های ارزشمند خبرنگارانی قدردانی می‌کنم که با دقت، انصاف و مسئولیت اجتماعی، فعالیت‌های سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران و مسائل مرتبط با جامعه را دنبال و منعکس می‌کنند. امید است با استمرار این تعامل سازنده و حرفه‌ای، بیش از پیش شاهد تقویت ارتباط میان مردم، رسانه‌ها و نهادهای اجرایی باشیم و در مسیر خدمت‌رسانی شفاف‌تر، مؤثرتر و پاسخ‌گوتر گام برداریم.

محسن رضایی - مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران

پیام تبریک مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران به مناسبت روز خبرنگار؛