

۵۰۰ مدرسه مازندران به پتل

خورشیدی مجهز می‌شود



اجرای ۱۲۳۵ پروژه آبرسانی
در مازندران

۴



برخورد قاطع با دلالان و
شالیکوبی‌های متخلف

۲

۳

تأکید فرماندار جویبار بر پاسخگویی مدیران و شورای شهر در برابر افکار عمومی:

رسانه، ناظر عملکرد مدیران است

فرماندار جویبار با تأکید بر نقش رسانه‌ها در ارزیابی عملکرد مدیران گفت: رسانه‌ها یکی از مسیرهای مهم برای سنجش میزان رضایتمندی مردم از عملکرد مسئولان هستند و مدیران باید شجاعت پاسخگویی و پذیرش نقد را داشته باشند.



۳

برخی طلبکاران ارز ترجیحی، تراستی‌ها و از بدهکاران ارزی هستند



۲

وی افزود: مشکل تأمین آب مورد نیاز پروژه تقریباً به‌طور کامل حل شده و بستر لازم برای تأمین شیرآلات و اتصالات مورد نیاز نیز فراهم شده است.

معاون هماهنگی امور عمرانی استانداری مازندران ادامه داد: اصلاحات لازم برای افزایش ظرفیت واحد نیز در حال اجراست و مقرر شده مشکلاتی که طی یکی دو ماه گذشته در روند اجرای پروژه ایجاد شده بود، ظرف دو هفته آینده برطرف شود.

دادبود در ادامه با اشاره به وضعیت سایت انجیل‌سی بابل گفت: محور اصلی ساماندهی این سایت، مدیریت و تصفیه شیرابه‌های موجود است؛ زیرا انباشت زباله در این منطقه طی سال‌های گذشته حجم قابل‌توجهی شیرابه ایجاد کرده است.

وی افزود: با اختصاص اعتبار از سوی وزارت کشور، افزایش ظرفیت تصفیه‌خانه شیرابه سایت انجیل‌سی در دستور کار قرار گرفته است تا شیرابه‌های ناشی از زباله‌های انباشته‌شده با سازوکاری مشخص به تصفیه‌خانه منتقل و از رهاسازی آن در طبیعت جلوگیری شود.

معاون استاندار مازندران گفت: زباله‌های انباشته‌شده برای سال‌ها می‌توانند تولید شیرابه داشته باشند و به همین دلیل ساماندهی این بخش باید به صورت مستمر دنبال شود. دادبود تأکید کرد: هدف، رفع وضعیت نامطلوب موجود و حل مشکلات مردم منطقه است و مطابق رأی صادرشده از سوی دادگاه، فرآیند ساماندهی سایت انجیل‌سی به طور کامل پیگیری خواهد شد تا مسائل زیست‌محیطی منطقه نیز برطرف شود.



زباله‌سوز ساری و تصفیه شیرابه انجیل‌سی بابل در مسیر بهره‌برداری

معاون هماهنگی امور عمرانی استانداری مازندران از رفع مشکلات فنی زباله‌سوز ساری و آغاز ساماندهی شیرابه‌های سایت انجیل‌سی بابل خبر داد و گفت: این اقدامات طی دو هفته آینده وارد مرحله بهره‌برداری می‌شود.

معاون هماهنگی امور عمرانی استانداری مازندران از رفع مشکلات فنی زباله‌سوز ساری و آغاز ساماندهی شیرابه‌های سایت انجیل‌سی بابل خبر داد و گفت: مشکلات موجود در زباله‌سوز ساری طی دو هفته آینده برطرف می‌شود و اقدامات ساماندهی سایت انجیل‌سی نیز با افزایش ظرفیت تصفیه‌خانه شیرابه دنبال خواهد شد.

عبدالرضا دادبود در پایان جلسات پیگیری وضعیت زباله‌سوز ساری و بررسی روند ساماندهی سایت انجیل‌سی بابل گفت: عملیات تکمیلی زباله‌سوز ساری ادامه دارد و مشکلات فنی موجود برای راه‌اندازی این تأسیسات بررسی و اقدامات لازم برای رفع آنها در حال انجام است.



رونمایی از دو اثر فاخر در حوزه های داستانی و آموزشی در بابل

بر اینکه کتاب، تنها ابزاری برای انتقال اطلاعات نیست افزود کتابخانه‌ها نباید صرفاً به عنوان مخزن یا انبار کتاب دیده شوند؛ بلکه این مکان‌ها، کانون‌های زنده و تپنده برای پرورش خلاقیت و تولید اندیشه هستند. ما در کتابخانه‌ها، آینده‌ی فکری جامعه را می‌سازیم. فلاح با تبریک به نویسندگان و برگزار کنندگان، بر ضرورت حمایت بی‌دریغ از تولیدات ادبی محلی تأکید کرد و افزود: حمایت از نویسندگانی که با قلم خود، چه در سپهر ادبیات داستانی و چه در حوزه‌های آموزشی، به ارتقای سطح دانش جامعه کمک می‌کنند، وظیفه ماست.

وی گفت رونمایی از این آثار در بابل، نشان‌دهنده پویایی فرهنگی منطقه و حرکت رو به جلوی مازندران در مسیر توسعه‌ی دانش است.

این مراسم که با استقبال گسترده فعالان فرهنگی برگزار شد، پیامی روشن به جامعه داشت: قلم، تنها راه عبور از خط قرمزهای جهل است.

دو اثر فاخر در حوزه های داستانی و آموزشی در کتابخانه شهیدان نجاریان بابل رونمایی شد. کتابخانه شهیدان نجاریان بابل، شامد نخستین گام در مسیر غنای فرهنگی استان با رونمایی از دو مجموعه کتاب ارزشمند در حوزه‌های داستانی و آموزشی بود. این مراسم که با حضور صاحب‌نظران حوزه فرهنگ برگزار شد، فراتر از یک رویداد ساده، یادآور اهمیت کلمه و قلم در ساختن هویت اجتماعی است. در این مراسم، از آثار جدید نویسندگان مستعد استان عذرا بیگم هژیری، سیدعلی عبداللهی و شیوا سالیانی پرده‌برداری شد. این آثار که در قالب کتاب‌های «از این خط قرمزها عبور نکنید» و «داستان‌هایی از جنس عشق» منتشر شده‌اند، طیفی گسترده از تجربه‌های انسانی و دانش تخصصی را در بر می‌گیرند. مدیرکل کتابخانه‌های عمومی استان مازندران با تأکید

برخی طلبکاران ارز ترجیحی، تراستی‌ها و از بدهکاران ارزی هستند

■ ■ ■

رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس گفت: برخی طلبکاران ارز ترجیحی همان تراستی‌ها و بدهکاران هستند. «سید شمس‌الدین حسینی» رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس شورای اسلامی، با انتقاد از سازوکار تخصیص ارز ترجیحی و نحوه مدیریت منابع ارزی کشور، اظهار داشت: برای من به‌عنوان رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس سخت است که امروز بگویم برخی از طلبکاران ارز ترجیحی، همان بدهکاران ارزی هستند و این موضوع باید برای مردم روشن شود. وی افزود: تراستی‌های تجاری و تراستی‌های مالی با واردکنندگان

کالاهای اساسی یکی شده‌اند و در حالی که از یک سو خود را طلبکار معرفی می‌کنند، از سوی دیگر بدهکار نیز هستند. حسینی با اشاره به سازوکار تصمیم‌گیری درباره فروش نفت و تخصیص ارز گفت: در دولت دوازدهم و در دوره دولت آقای روحانی، دبیرخانه شورای عالی امنیت ملی تصمیم گرفت کمیته‌ای تشکیل شود تا در آن مشخص شود چه کسی نفت بفروشد و ارز حاصل از آن به چه کسانی اختصاص پیدا کند. رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس ادامه داد: در این کمیته نه رئیس سازمان برنامه و بودجه، نه وزیر

امور اقتصادی و دارایی و نه رئیس کل بانک مرکزی حضور داشتند؛ معرفی می‌کنند، از سوی دیگر بدهکار نیز هستند. حسینی با اشاره به سازوکار تصمیم‌گیری درباره فروش نفت و تخصیص ارز گفت: در دولت دوازدهم و در دوره دولت آقای روحانی، دبیرخانه شورای عالی امنیت ملی تصمیم گرفت کمیته‌ای تشکیل شود تا در آن مشخص شود چه کسی نفت بفروشد و ارز حاصل از آن به چه کسانی اختصاص پیدا کند. رئیس کمیسیون اقتصادی مجلس ادامه داد: در این کمیته نه رئیس سازمان برنامه و بودجه، نه وزیر



گفت: دیوان محاسبات را احیا کنید تا نمایندگان مجلس بتوانند بررسی کنند که آیا منابع کشور واقعاً تحقق پیدا کرده است یا خیر. مجلس باید بتواند به‌عنوان نماینده مردم، میزان تحقق منابع و درآمدهای کشور را به‌صورت دقیق بررسی و درباره آن گزارش شفاف ارائه کند.

شود و پرداخت‌های دولت نیز باید در چارچوب تخصیص و از محل خزانه انجام شود. در حال حاضر این اتفاق به‌طور کامل رخ نمی‌دهد و به همین دلیل برخی مسئولان نیز از وضعیت واقعی درآمدهای کشور اطلاع دقیقی ندارند. حسینی همچنین بر ضرورت تقویت نقش دیوان محاسبات تأکید کرد و

مقاله

مدیریت یکپارچه؛ کلید موفقیت پروژه‌های عمرانی

تحلیلی بر نقش کنترل سیستماتیک در ارتقای کیفیت و سرعت پیشبرد زیرساخت‌های توسعه

■ علی قنبرپور

■ مسئول امور واحد تعمیرات و نگهداری سازمان عمران شهرداری ساری



مقدمه

در زنجیره پیچیده پروژه‌های عمرانی، به‌ویژه در حوزه توسعه روستایی و شهری، تفاوت میان «پروژه‌های تکمیل شده» و «پروژه‌های موفق»، در کیفیت مدیریت قرار دارد. بسیاری از عملیات‌های عمرانی علی‌رغم تأمین بودجه، به دلیل فقدان یک سیستم نظارتی واحد، دچار تأخیرهای زمانی یا هزینه‌های پیش‌بینی نشده می‌شوند. در این راستا، «مدیریت یکپارچه» به عنوان یک متدولوژی مدرن، با هدف هم‌راستاسازی تمامی متغیرهای پروژه، راهکاری بنیادین برای تضمین خروجی‌های بهینه است.

۱. ماهیت مدیریت یکپارچه در پروژه‌های عمرانی مدیریت یکپارچه، فراتر از نظارت ساده بر روند اجراست. این رویکرد به معنای ایجاد یک «شبکه متصل» میان چهار رکن اصلی پروژه است: زمان، هزینه، کیفیت و منابع.

در یک سیستم مدیریت یکپارچه، هر تصمیم مدیریتی ابتدا از فیلتر اثرات متقابل عبور می‌کند. به زبان ساده، اگر تغییری در متربال مورد استفاده (کیفیت) ایجاد شود، سیستم به طور خودکار اثر آن بر بودجه (هزینه) و زمان اجرای پروژه را تحلیل کرده و سپس دستور اجرا صادر می‌کند. این امر باعث می‌شود پروژه از حالت «واکنشی» (حل مشکل پس از وقوع) به حالت «پیش‌گیرانه» (پیش‌بینی مشکل پیش از وقوع) تغییر وضعیت دهد.

۲. اهداف استراتژیک در پیشبرد عملیات اجرایی پیاده‌سازی مدیریت یکپارچه در پروژه‌های عمرانی، سه هدف کلیدی را دنبال می‌کند:

حذف نقاط کور مدیریتی: در مدل‌های سنتی، شکاف میان «برنامه‌ریز» و «مجری» زیاد است. مدیریت یکپارچه با ایجاد گزارش‌های لحظه‌ای و شفاف، تمامی نقاط کور را شناسایی کرده و از تداخل در عملیات جلوگیری می‌کند.

بهینه‌سازی جریان منابع: با کنترل یکپارچه، تجهیزات و نیروی انسانی به گونه‌ای تخصیص می‌یابند که کمترین زمان «بی‌کاری» و بیشترین «بازدهی» را داشته باشند. (به عنوان مثال، هماهنگی دقیق زمان ورود ماشین‌آلات آسفالت با پایان لوله‌کشی آب).

کاهش ریسک‌های پیش‌بینی نشده: شناسایی نقاط بحرانی در ابتدای پروژه، اجازه می‌دهد تا مدیریت در مواجهه با چالش‌های احتمالی (مانند تملکات یا تغییرات اقلیمی)، سریع‌ترین واکنش ممکن را داشته باشد.

۳. اثرات عملیاتی بر توسعه زیرساخت‌های محلی به‌کارگیری این مدل در پروژه‌هایی نظیر احداث ساختمان‌های آذاری، بهسازی معابر و شبکه‌های آبرسانی، نتایج ملموسی را به همراه دارد:

۱. تضمین زمان تحویل: پروژه در تاریخ پیش‌بینی شده به پایان می‌رسد، زیرا تأخیرها در لحظه شناسایی و جبران می‌شوند. ۲. شفافیت مالی: هر ریال از اعتبارات تخصیص یافته، دقیقاً در نقطه بهینه مصرف شده و از اتلاف بودجه در بخش‌های غیرضروری جلوگیری می‌گردد. ۳. ارتقای استانداردهای کیفی: نظارت یکپارچه باعث می‌شود کیفیت اجرا در تمامی مراحل یکسان باشد و نیاز به بازسازی‌های هزینه‌بر در آینده حذف شود.

نتیجه‌گیری

مدیریت یکپارچه، تنها یک ابزار مهندسی نیست، بلکه یک «فرهنگ مدیریتی» است که بهره‌وری را جایگزین تلاش‌های پراکنده می‌کند. در مسیر توسعه روستایی و شهری، جایی که منابع محدود و انتظارات مردمی بالاست، اتکال به این سیستم، تنها راه رسیدن به «توسعه پایدار» است. پیشبرد پروژه‌های عمرانی با رویکرد مدیریت یکپارچه، نه تنها سرعت اجرای عملیات را افزایش می‌دهد، بلکه باعث می‌شود نتایج حاصله، با حداکثر کیفیت و کمترین هزینه، در خدمت رفاه جامعه قرار گیرند.

خبر

مسئول ستاد تخصصی بسیج اقشار و متخصصین سپاه کربلا اعلام کرد:

مجامع بسیجیان باید بازوی فکری دولت باشند

و هم‌افزایی میان نیروهای مسلح، دولت، نیروهای مردمی و مجموعه‌های انقلابی را ضروری دانست و افزود: هفدهمین اجلاس مجمع بسیجیان پس از حدود دو سال تأخیر برگزار می‌شود و علاوه بر ارائه گزارش عملکرد دوره گذشته، انتخابات هیئت‌رئیس مجمع نیز در دستور کار قرار دارد.

شعبانی با بیان اینکه دولت به تهنایی قادر به حل همه مسائل کشور نیست، گفت: همان‌گونه که مردم در دوران دفاع مقدس، حوادث غیرمترقبه و عرصه‌های مختلف اجتماعی و سیاسی پای کار آمدند، امروز نیز باید از ظرفیت مردم و نخبگان برای حل مسائل جامعه استفاده شود.

وی با اشاره به ساختار مجمع بسیجیان در مازندران اظهار کرد: ۲۲ مجمع شهرستانی و یک مجمع بسیجیان استان فعالیت دارند که در سطح شهرستان‌ها شش کارگروه تخصصی فعال هستند. شعبانی افزود: استادان دانشگاه، نخبگان، جوانان، فعالان علمی و دانش‌بنیان و فعالان فرهنگی و اجتماعی در این کارگروه‌ها حضور دارند و ظرفیت‌های تخصصی خود را برای بررسی مسائل استان به کار می‌گیرند.

ضرورت بازطراحی اولویت‌ها متناسب با شرایط جدید مسئول ستاد تخصصی بسیج اقشار و متخصصین سپاه کربلا با اشاره به شرایط جدید کشور، گفت: امروز با انواع تهدیدها از جمله جنگ نظامی، اطلاعاتی، رسانه‌ای و شناختی مواجه هستیم و باید متناسب با این شرایط، اولویت‌ها و برنامه‌های خود را بازطراحی کنیم.

وی حفظ وحدت، بصیرت، صبوری و نخبگان برای حل مسائل جامعه استفاده شود.

شعبانی با بیان اینکه دولت به تهنایی قادر به حل همه مسائل کشور نیست، گفت: همان‌گونه که مردم در دوران دفاع مقدس، حوادث غیرمترقبه و عرصه‌های مختلف اجتماعی و سیاسی پای کار آمدند، امروز نیز باید از ظرفیت مردم و نخبگان برای حل مسائل جامعه استفاده شود.

وی با اشاره به ساختار مجمع بسیجیان در مازندران اظهار کرد: ۲۲ مجمع شهرستانی و یک مجمع بسیجیان استان فعالیت دارند که در سطح شهرستان‌ها شش کارگروه تخصصی فعال هستند. شعبانی افزود: استادان دانشگاه، نخبگان، جوانان، فعالان علمی و دانش‌بنیان و فعالان فرهنگی و اجتماعی در این کارگروه‌ها حضور دارند و ظرفیت‌های تخصصی خود را برای بررسی مسائل استان به کار می‌گیرند.

ضرورت بازطراحی اولویت‌ها متناسب با شرایط جدید مسئول ستاد تخصصی بسیج اقشار و متخصصین سپاه کربلا با اشاره به شرایط جدید کشور، گفت: امروز با انواع تهدیدها از جمله جنگ نظامی، اطلاعاتی، رسانه‌ای و شناختی مواجه هستیم و باید متناسب با این شرایط، اولویت‌ها و برنامه‌های خود را بازطراحی کنیم.

وی حفظ وحدت، بصیرت، صبوری



شالیکوبی‌های متخلف تأکید کرد و خواستار تشدید نظارت بر روند برداشت

دادستان عمومی و انقلاب مرکز استان مازندران بر برخورد قاطع قضایی با

خبر هفته



شرایط خاص اخیر در مازندران اشاره کرد و گفت: در شرایطی که استان پذیرای حجم زیادی از مسافران و خانواده‌های مهمان بود، موضوعاتی مانند تأمین سوخت، نان و اقلام اساسی با همراهی دستگاه‌های مختلف مدیریت شد.

وی افزود: این موفقیت حاصل همکاری یک دستگاه نبود و دولت، مجلس، دستگاه قضایی، نیروهای امنیتی، سپاه، بسیج، انتظامی و مردم همگی پای کار آمدند و اجازه ندادند با وجود فشارهای موجود، امنیت و تأمین نیازهای اساسی مردم دچار اختلال شود.

مسئول ستاد تخصصی بسیج اقشار و متخصصین سپاه کربلا در پایان گفت: تجربه مازندران نشان داد هرگاه همه ظرفیت‌های استان در کنار یکدیگر قرار گیرند، می‌توان حتی در شرایط دشوار نیز مسائل را مدیریت کرد و مجمع بسیجیان نیز آمادگی دارد ظرفیت فکری، علمی و تخصصی نخبگان را در مسیر حل مشکلات مردم و ارتقای حکمرانی استان به کار گیرد.

مجموعه‌های انقلابی محسوب می‌شود.

تأکید بر استفاده از طرح‌های نخبگان در مدیریت استان

مسئول ستاد تخصصی بسیج اقشار و متخصصین سپاه کربلا با اشاره به سابقه فعالیت مجمع بسیجیان گفت: طی سال‌های گذشته طرح‌ها و اسناد تخصصی متعددی از سوی نخبگان ارائه شده و حتی سند پیشرفت پنج‌ساله استان نیز تدوین شده است، اما در برخی دوره‌ها استفاده کافی از این ظرفیت صورت نگرفته است.

شعبانی خاطرنشان کرد: انتظار داریم این طرح‌ها متناسب با شرایط جدید به‌روزرسانی و در اختیار دستگاه‌های اجرایی قرار گیرد.

وی با اشاره به فعالیت بسیج در حوزه‌های مختلف از جمله انرژی، محرومیت‌زدایی و خدمات‌رسانی گفت: بسیج سازندگی نیز با اجرای پروژه‌های محرومیت‌زدایی می‌تواند ضمن کاهش هزینه‌ها، سرعت اجرای طرح‌ها را افزایش داده و بخشی از بروکراسی‌های زائد را کاهش دهد. شعبانی همچنین به تجربه مدیریت

برخورد قاطع با دلالان و شالیکوبی‌های متخلف

دلالان باید از چرخه عرضه اوراق عمومی حذف شوند و دست آنها از سفره مردم کوتاه شود.

دادستان مرکز استان مازندران در پایان با تأکید بر ضرورت تشدید نظارت‌ها در این حوزه، از مردم خواست در صورت مشاهده هر گونه تخلف مراتب را به دستگاه قضایی گزارش کنند. وی اطمینان خاطر داد که گزارش‌های واصله بررسی و در صورت مشاهده هرگونه تخلفی یا عوامل آن بشدت برخورد می‌شود و به اطلاع عموم مردم استان نیز خواهد رسید.

خواستار تشدید نظارت ویژه‌ای بر عملکرد شالیکوبی‌ها و روند خرید و عرضه شالی و برنج داشته باشند و هرگونه تخلف را بلافاصله به مراجع قضایی گزارش دهند. عالی‌شاه سوادکوهی تصریح کرد: کنترل بازار قیمت شالی و برنج باید به نفع مردم و مصرف‌کنندگان باشد و سازوکارهای نظارتی به گونه‌ای بدون اغماض برخورد خواهد شد. دادستان مرکز استان مازندران با اشاره به اهمیت ویژه این ایام در تأمین اوراق عمومی مردم، از دستگاه‌های ذیربط در بازار برنج، تأکید کرد: واسطه‌ها و

و عرضه برنج به نفع مصرف‌کنندگان شد. علی‌اکبر عالی‌شاه در جمع خبرنگاران با توجه به آغاز فصل برداشت برنج از مزارع کشاورزی و انتقال آن به شالیکوبی‌ها، از برخورد قاطع قضایی با شالیکوبی‌های متخلف خبر داد و گفت: با هر گونه تخلف در این واحدها که منجر به تضییع حقوق کشاورزان و مردم شود، بدون اغماض برخورد خواهد شد.

دادستان مرکز استان مازندران با اشاره به اهمیت ویژه این ایام در تأمین اوراق عمومی مردم، از دستگاه‌های ذیربط

مقاله

نیروی انسانی و نقش کلیدی آن در بهره‌وری پروژه‌های عمرانی

- مجتبی جعفری
- مسئول واحد برنامه ریزی و کنترل پروژه

سازمان عمران شهرداری ساری



■ مقدمه

در پروژه‌های عمرانی، متربال و ماشین‌آلات تنها ابزارهایی هستند که توسط انسان به کار گرفته می‌شوند. بهره‌وری در یک پروژه عمرانی، تنها به کیفیت مصالح یا توان ماشین‌آلات وابسته نیست، بلکه به شدت تحت تأثیر «کیفیت نیروی انسانی» است. در واقع، نیروی انسانی تنها ورودی پروژه نیست، بلکه «موتور محرک بهره‌وری» است. مدیریت صحیح منابع انسانی می‌تواند یک پروژه با بودجه محدود را به موفقیت برساند، در حالی که مدیریت نادرست، حتی با وجود اعتبارات کلان، منجر به شکست و اتلاف منابع خواهد شد.

۱. تفاوت «نیروی کار» و «سرمایه انسانی» در عمران در نگاه سنتی، نیروی انسانی تنها به عنوان «هزینه‌کرد» دیده می‌شود (حق‌الزحمه کارگر و مهندس). اما در نگاه مدرن و بهره‌ور، نیروی انسانی به عنوان «سرمایه» شناخته می‌شود.

نیروی کار: کسی است که صرفاً دستورات را اجرا می‌کند و در صورت نبود نظارت، کمترین تلاش را به کار می‌بندد. سرمایه انسانی: نیرویی است که علاوه بر تخصص فنی، دارای «تفکر بهره‌وری» است؛ یعنی به دنبال یافتن راه‌های سریع‌تر، ارزان‌تر و باکیفیت‌تر برای اجرای یک عملیات است.

۲. تأثیرات مستقیم نیروی انسانی بر بهره‌وری پروژه

نقش انسان در ارتقای بهره‌وری پروژه‌های عمرانی در سه سطح تحلیل می‌شود:

(الف) کاهش دوباره‌کاری‌ها:

تخصص و دقت نیروی انسانی در مراحل اولیه (مانند نقشه‌برداری دقیق یا زیرسازی صحیح)، از بروز خطاهای مهندسی جلوگیری می‌کند. هر «دوباره‌کاری» در یک پروژه عمرانی، به معنای اتلاف دوچندان زمان و بودجه است. بنابراین، نیروی متخصص، با کاهش خطا، بهره‌وری را به شدت افزایش می‌دهد.

(ب) بهینه‌سازی بهره‌برداری از تجهیزات:

یک اپراتور ماهر ماشین‌آلات، می‌تواند با مدیریت درست زمان و مکان جابجایی تجهیزات، هزینه‌های سوخت و استهلاک را کاهش داده و سرعت پیشرفت پروژه را دوبرابر کند. در اینجا، بهره‌وری ماشین‌آلات در واقع تابعی از تخصص انسان است.

(ج) مدیریت زمان و نظم اجرایی:

انضباط کاری و تعهد نیروی انسانی به زمان‌بندی‌های پروژه، باعث می‌شود زنجیره عملیات (مثلاً لوله‌کشی خاکریزی آسفالت) بدون وقفه پیش برود. هر ساعت توقف در یک پروژه عمرانی، هزینه‌های جاری را افزایش داده و بهره‌وری کل را کاهش می‌دهد.

۳. راهکارهای ارتقای بهره‌وری انسانی در پروژه‌های روستایی با توجه به چالش‌های جذب نیروی متخصص در مناطق روستایی، راهکارهای زیر برای ارتقای بهره‌وری پیشنهاد می‌گردد:

تولیق تخصص و بومی‌سازی: استفاده از نیروی بومی روستا در کنار متخصصان بیرونی. نیروی بومی به دلیل شناخت اقلیمی و جغرافیایی، بهره‌وری عملیاتی را افزایش داده و نظرات مردمی بر کیفیت پروژه را تضمین می‌کند.

– ایجاد انگیزه و حس مالکیت: وقتی نیروی انسانی حس کند که پروژه (مثلاً ساختمان دهیاری یا آبرسانی) به نفع جامعه خودش است، بهره‌وری او از حالت «جباری» به حالت «داوطلبانه» تغییر می‌کند که این امر منجر به افزایش چشمگیر کیفیت اجرا می‌گردد.

– آموزش حین اجرا: ارتقای مهارت‌های فنی نیروهای محلی در حین پروژه، باعث می‌شود در مراحل بعدی توسعه روستا، هزینه‌های جذب نیروی خارجی کاهش یابد.

■ نتیجه‌گیری

بهره‌وری در پروژه‌های عمرانی، حاصل ضرب «تخصص»، «انگیزه» و «مدیریت» در نیروی انسانی است. هیچ تکنولوژی یا بودجه‌ای نمی‌تواند جایگزین یک تیم انسانی متعهد و متخصص شود.

در نهایت، سرمایه‌گذاری بر روی نیروی انسانی و ایجاد محیطی پویا برای کارکنان، کوتاه‌ترین راه برای دستیابی به اهداف عمرانی با کمترین هزینه و بالاترین کیفیت است. پیشبرد توسعه روستایی، در حقیقت، مدیریت درستِ هم‌افزایی میان «راده انسانی» و «منابع مادی» است.



باید با ثبت‌نام در این سامانه از امکانات، خدمات و ظرفیت‌های

پیش‌بینی‌شده برای فعالان رسانه‌ای بهره‌مند شوند.

یزدانی خاطرنشان کرد: استفاده از سامانه‌های تخصصی حوزه رسانه می‌تواند به ساماندهی بهتر فعالیت خبرنگاران، دسترسی آسان‌تر به خدمات و تقویت ارتباط میان فعالان این حوزه کمک کند.

معاون فرهنگی و رسانه‌ای اداره کل فرهنگ و ارشاد اسلامی مازندران در پایان ضمن قدردانی از تلاش خبرنگاران و فعالان رسانه‌ای استان اظهار کرد: استمرار فعالیت حرفه‌ای رسانه‌ها، اطلاع‌رسانی دقیق و توجه به مطالبات مردم، زمینه‌ساز تقویت جایگاه رسانه‌ای مازندران و افزایش اعتماد عمومی خواهد بود.

موجب ارتقای جایگاه رسانه‌ای مازندران شده است.

معاون فرهنگی و رسانه‌ای اداره کل فرهنگ و ارشاد اسلامی مازندران تصریح کرد: عملکرد مطلوب خبرنگاران در حوزه اطلاع‌رسانی نشان داده است که رسانه‌ها می‌توانند با پوشش صحیح اخبار و رویدادها، در افزایش آگاهی جامعه و انعکاس مسائل و مطالبات مردم نقش مؤثری داشته باشند.

یزدانی ادامه داد: خبرنگاران با حضور در میدان و انعکاس شفاف مسائل، به‌عنوان پل ارتباطی میان مردم و مسئولان عمل می‌کنند و می‌توانند مطالبات عمومی و مشکلات جامعه را به شکل دقیق مطرح کنند.

وی همچنین بر ضرورت عضویت خبرنگاران در سامانه «پِر رسانه» تأکید کرد و گفت: خبرنگاران

خورشیدی‌شناور

استاندار مازندران با تأکید بر ظرفیت ویژهٔ آب‌بندان‌های استان برای احداث نیروگاه‌های خورشیدی شناور تصریح کرد: یکی از مهم‌ترین محورهای برنامه استان، استفاده از ظرفیت آب‌بندان‌ها برای تولید برق است. وی با بیان اینکه مازندران حدود ۱۵ هزار هکتار آب‌بندان دارد، گفت: در مجموع حدود ۱۰۳۴ آب‌بندان در استان وجود دارد که ظرفیت بسیار مناسبی برای توسعه نیروگاه‌های خورشیدی شناور محسوب می‌شود. یونسی رستمی خاطرنشان کرد: با توجه به اینکه بخش عمده اراضی مازندران کشاورزی است و زمین‌های مرغوب کشاورزی ارزش بالایی دارند، تمرکز اصلی را بر ظرفیت آب‌بندان‌ها قرار داده‌ایم.

وی اضافه کرد: در صورت استفاده از حدود ۴۰ درصد ظرفیت هر آب‌بندان برای نصب پنل‌های خورشیدی، ظرفیت بسیار مناسبی برای جبران ناترازی انرژی، به‌ویژه در حوزه برق، ایجاد خواهد شد.

نخستین نیروگاه خورشیدی شناور مازندران در گلدشت بابل

استاندار مازندران از بهره‌برداری نخستین پروژه نیروگاه خورشیدی شناور استان در آب‌بندان گلدشت بابل خبر داد و گفت: این پروژه با ظرفیت یک و دو دهم مگاوات در دست اجراست و در همراه به بهره‌برداری خواهد رسید.

وی افزود: این طرح می‌تواند به‌عنوان یک پروژه الگویی و فرهنگ‌ساز برای سایر آب‌بندان‌های استان مورد استفاده قرار گیرد و در صورت رضایت‌بخش بودن نتایج، اجرای آن در مقیاس‌های بزرگ‌تر دنبال خواهد شد.

یونسی رستمی با اشاره به مشارکت مردم در اجرای این طرح‌ها بیان

تأکید فرماندار جویبار بر پاسخگویی مدیران و شورای شهر در برابر افکار عمومی:

رسانه، ناظر عملکرد مدیران است

فرماندار جویبار با تأکید بر نقش رسانه‌ها در ارزیابی عملکرد مدیران گفت: رسانه‌ها یکی از مسیرهای مهم برای سنجش میزان رضایتمندی مردم از عملکرد مسئولان هستند و مدیران باید شجاعت پاسخگویی و پذیرش نقد را داشته باشند.

مدانلو با اشاره به موضوع ارزشیابی مدیران اظهار کرد: پیگیری‌های لازم در این زمینه در حال انجام است و رسانه‌ها یکی از مسیرهای مهم برای ارزیابی میزان رضایتمندی مردم از عملکرد مدیران هستند.

وی با تأکید بر ضرورت پاسخگویی شورای شهر به مردم تصریح کرد: شورای شهر باید بر اساس وعده‌هایی که به مردم داده است، پاسخگو باشد.

فرماندار جویبار افزود: شورای شهر موظف است در طول سال نشست خبری برگزار کند و عملکرد خود را به مردم ارائه دهد تا ابهامی در ذهن مردم باقی نماند.

مدانلو با تأکید بر اهمیت تعامل مدیران با رسانه‌ها خاطرنشان کرد: یکی از شاخصه‌های مدیر موفق در تراز جمهوری اسلامی این است که

محمد مدانلو فرماندار جویبار در مراسم تجلیل از خبرنگاران شهرستان جویبار اظهار کرد: همواره به دنبال راهکارهایی برای حل مسائل و مشکلات شهرستان هستیم و در همین راستا، پیگیری‌های لازم برای تخصیص و اخذ منابع مورد نیاز محور ساری – لاریم از محل ماده ۲۳ در حال انجام است.

وی با اشاره به اجرای طرح‌های راهسازی در شهرستان جویبار افزود: عملیات زیرسازی محور کردکلا به دریا امسال انجام خواهد شد.

فرماندار جویبار همچنین راه کمربندی شهر جویبار به ساحل چپ‌کرو را از دیگر پروژه‌های مهم شهرستان برشمرد و گفت: یکی از مسیرهای این پروژه آسفالت شده است.

ل‌زوم پاسخگویی مدیران و شورای شهر

خبر

استاندار مازندران:

۵۰۰ مدرسه مازندران به پنل خورشیدی مجهز می‌شود



قرار داده‌ایم.

وی افزود: در مرحله نخست، تجهیز حدود ۵۰۰ مدرسه در استان به پنل‌های خورشیدی آغاز می‌شود و اجرای این طرح از هفته آینده کلید خواهد خورد و پیش‌بینی می‌کنیم این نیروگاه‌ها تا مهر وارد مدار شوند.

یونسی رستمی ادامه داد: علاوه بر مدارس، استفاده از ظرفیت انرژی خورشیدی در برخی دستگاه‌ها و ادارات دولتی نیز در دستور کار قرار دارد و دستگاه‌های اجرایی باید در این زمینه همکاری لازم را داشته باشند.

تمرکز مازندران بر نیروگاه‌های

باند فرودگاه به دلیل گذشت سال‌های طولانی از آخرین عملیات بهسازی، دچار فرسودگی و مشکلاتی شده بود و ضرورت اجرای عملیات مرمت و بهسازی آن، به یکی از مطالبات مهم برای حفظ ایمنی و استمرار فعالیت‌های پروازی در استان تبدیل شده بود.

وی افزود: در چنین شرایطی، استاندار مازندران، با درک اهمیت موضوع و با وجود شرایط ویژه کشور و هزینه بالای اجرای این طرح، بهسازی و مرمت باند فرودگاه شهدای ساری را در دستور کار قرار داد و با پیگیری‌های مستمر، زمینه

وضعیت اجرای طرح‌های نیروگاه‌های خورشیدی، استفاده از ظرفیت آب‌بندان‌ها و برنامه‌های استان برای تأمین انرژی پایدار مورد بررسی قرار گرفت.

مهدی یونسی رستمی در این جلسه با اشاره به برنامه‌های متعدد استان برای مدیریت ناترازی انرژی اظهار کرد: در ارتباط با ناترازی‌ها برنامه‌های متعدد و متنوعی داریم و با توجه به ضرورت پیشگیری از مشکلات تأمین انرژی در فصل زمستان، حرکت به سمت توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر و به‌ویژه پنل‌های خورشیدی را در دستور کار

استاندار مازندران با اشاره به برنامه‌های استان برای مقابله با ناترازی انرژی و تأمین پایدار برق گفت: ۵۰۰ مدرسه در استان به پنل‌های خورشیدی مجهز می‌شوند

و نخستین نیروگاه خورشیدی شناور استان با ظرفیت یک و دو دهم مگاوات در آب‌بندان گلدشت بابل، در مهر به بهره‌برداری خواهد رسید. جلسه بررسی و توسعه طرح‌های انرژی خورشیدی و استفاده از ظرفیت‌های تجدیدپذیر استان با حضور یونسی رستمی استاندار مازندران، و طرزطلب معاون وزیر نیرو برگزار شد و در این نشست آخرین

مدت زمان استاندارد برای

بهسازی باند فرودگاه‌ها در

کشور ۱۵ سال است



- صاحب امتیاز: موسسه فرهنگی هنری چشمه توسعه آفاق دانش
- مدیر مسئول: ناهید شیرزاد
- جانشین مدیر مسئول: امیرحسین طاهریان
- سردبیر: امیرحسین طاهریان
- آدرس: مازندران، بابل فازیک فرهنگ شهرکوی بعثت پلاک ۱۷۶
- تلفکس: ۰۷۹۷۳۳۳۴-۱۱
- گستره توزیع: گیلان –گلستان – مازندران

آزادگان؛ تندیس های صبر زینبی و استقامت حسینی هستند



معاون اقتصادی استاندار:

پروتکل نظارت بر کیفیت مرکبات مازندران تدوین و به دستگاه‌های مسئول ابلاغ می‌شود

● معاون امور اقتصادی استاندار مازندران از تشکیل کمیته تخصصی بررسی ضوابط برداشت و رنگ‌آمیزی مرکبات و تدوین پروتکل نظارتی در این زمینه خبر داد و گفت: این پروتکل با هدف صیانت از کیفیت و اعتبار مرکبات مازندران در بازارهای داخلی و جهانی، حداکثر ظرف ۱۰ روز آینده تدوین و برای اجرا به دستگاه‌های مسئول ابلاغ می‌شود.



تولایی همچنین به موضوع زمان برداشت مرکبات اشاره کرد و گفت: رقابت در برداشت و عرضه زود هنگام محصول، خارج از چارچوب زمان‌بندی و پروتکل‌های تعیین‌شده، از دیگر موضوعاتی است که باید مورد توجه قرار گیرد؛ چراکه کیفیت محصول و اعتبار مرکبات مازندران در بازارهای هدف نباید تحت تأثیر چنین رقابت‌هایی قرار گیر د.

وی از تشکیل کمیته‌ای تخصصی با حضور دست‌اندرکاران، مسئولان ذی‌ربط و کارشناسان خبر داد و تصریح کرد: این کمیته موظف است تمامی جوانب موضوع، از جمله دستورالعمل‌های مربوط به زمان برداشت و همچنین الزامات بازارهای داخلی و بین‌المللی را بررسی کند. معاون امور اقتصادی استاندار مازندران خاطرنشان کرد: برخی بازارهای هدف، مرکبات را به صورت طبیعی و بدون رنگ‌آمیزی می‌پذیرند و رعایت این الزام برای حفظ بازار ضروری است؛ در مقابل، برخی کشورها رنگ‌آمیزی مرکبات را می‌پذیرند که در این صورت نیز باید استانداردهای ملی و بین‌المللی و ضوابط بهداشتی به طور کامل رعایت شود.

هفته‌نامه فرهنگسرا- اجتماع

فرمانده سپاه کربلا مازندران با تبریک بیست و ششم مردادماه، آزادگان را یادگاران گران‌بهای دفاع مقدس خواند و تصریح کرد که بصیرت و صبر این اسطوره‌های مقاومت، چراغ راه جوانان انقلابی برای برافراشتن پرچم مهدوی در جهان اسلام است.

بسم الله الرحمن الرحيم

بیست و ششم مرداد ماه، یادآور بازگشت پرستوهای مهاجری است که در زمهریر اسارت، گرمای ایمان را در سینه حفظ کردند و با صلابتی وصفناپذیر، نام ایران اسلامی را در اوج غربت زندان‌های بعثی، جاودانه ساختند.

آزادگان سرافراز، که اینک به حق، «الماس‌های درخشان» انقلاب‌اند، تندیس صبر زینبی و استقامت حسینی هستند. آنان نه تنها در بند دشمن، اسیر نشدند، بلکه با تکیه بر معارف بلند توحیدی و تمسک به ولایت فقیه، زنجیرهای اسارت را به بند بندگی محض پروردگار بدل ساختند. چرا که امام صادق(ع) فرمودند:«لَعَبُودِيَّةٌ خَوْهَرٌ كُنْهَهَا الرَّبُّوبِيَّةُ».

آنان معنای عمیق «حریت» را در پس دیوارهای سنگی زندان، با جان خویش ***** و به ما آموختند که آزادی، تنها راهی‌ای از بند کالبد نیست، بلکه پروراز روح از حصار تن و تعلقات دنیوی است.

اینجانب ضمن گرامیداشت این یوم‌الله بزرگ، از درگاه باری تعالی برای تمامی آزادگان عزیز، به‌ویژه در استان شهیدپرور مازندران، طول عمر با عزت، صحت و سلامت و توفیق تداوم راه سرخ شهیدان را مسئلت دارم. باشد که با همت والای این یادگاران دفاع مقدس و بصیرت جوانان مؤمن و انقلابی این مرز و بوم، بیرق سبز مهدوی، همواره بر قلل رفیع جهان اسلام در اهتزاز بماند.

سربلند و سرافراز باشید.

سرتیپ دوم پاسدار محمدرضا موحد

فرمانده سپاه کربلای استان مازندران

- سال نهم
- شماره ۳۹۶
- چهارشنبه ۲۸ مرداد ۱۴۰۵
- ۴ صفحه – ۱۰۰۰۰ تومان
- چاپ: چشمه توسعه

اجرای ۱۲۳۵ پروژه آبرسانی در مازندران



مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب مازندران با اشاره به اجرای یک‌هزار و ۲۳۵ پروژه در حوزه آب استان گفت: برای آبرسانی به ۹۰ روستا ۴۱ منبع تأمین و بهسازی، ۵۶ مخزن و ایستگاه پمپاژ اجرا شد.

بهزاد برادرزاده در مراسم پویش سراسری آبرسانی به روستاهای کشور و افتتاح طرح‌های آبرسانی در استان، با اشاره به ظرفیت‌های مازندران اظهار کرد: مردم بزرگ این استان در جریان جنگ ۱۲ روزه و همچنین جنگ رمضان نشان دادند که با وجود برخورداری از زیرساخت متناسب با جمعیتی حدود سه و نیم میلیون نفر، توان ارائه خدمات به جمعیتی بسیار بیشتر را دارند.

وی با قدردانی از حمایت‌های وزارت نیرو و برنامه‌های شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور افزود: با حمایت‌های وزیر نیرو و برنامه‌ریزی‌های انجام‌شده، مجموعه‌ای از طرح‌های تأمین و بهسازی منابع آب در مازندران اجرا شده است که بخشی از آنها امروز به بهره‌برداری می‌رسد.

مدیرعامل آبفای مازندران گفت: در قالب این طرح‌ها، ۴۱ مورد منبع تأمین و بهسازی آب اجرا شده و ظرفیت تأمین آب نیز حدود ۵۶۳ لیتر بر ثانیه افزایش یافته است.

برارزاده ادامه داد: همچنین ۵۶ مخزن زمینی با مجموع ظرفیت ۱۵ هزار و ۴۰۵ مترمکعب و ۱۸ ایستگاه پمپاژ احداث شده و ۵۱ کیلومتر خط انتقال و ۹۵ کیلومتر شبکه توزیع نیز در این پروژه‌ها اجرا شده است. وی اعتبار هزینه‌شده برای اجرای این طرح‌ها را یک‌هزار و ۴۳۲ میلیارد تومان اعلام کرد و افزود: با بهره‌برداری از این پروژه‌ها، زمینه ارتقای خدمات آبرسانی به ۹۰ روستای استان فراهم شده و بخش قابل توجهی از مشکلات مردم این مناطق در حوزه آب برطرف خواهد شد.

مدیرعامل آبفای مازندران با تأکید بر جایگاه ویژه این استان در حوزه پدافند غیرعامل اظهار کرد: مازندران به عنوان یک استان پدافندی، نیازمند نگاه ویژه ملی است و با توجه به ظرفیت‌های گردشگری و حضور گسترده مسافران و جمعیت شناور، باید زیرساخت‌های آن متناسب با جمعیت واقعی استان توسعه پیدا کند.

وی افزود: مردم مازندران هزینه‌های ناشی از میزبانی جمعیت شناور را تحمل می‌کنند و انتظار می‌رود حاکمیت نیز با حمایت‌های ویژه، زمینه توسعه زیرساخت‌های مورد نیاز استان را فراهم کند تا بتوانیم خدمات شایسته‌ای به مردم و مسافران ارائه دهیم.

برارزاده با اشاره به پروژه‌های در دست اجرای آب و فاضلاب در استان گفت: در حال حاضر یک‌هزار و ۲۳۵ پروژه در حوزه آب و فاضلاب مازندران در حال اجراست که تکمیل آنها می‌تواند تحول قابل توجهی در زیرساخت‌های این حوزه ایجاد کند.

وی ادامه داد: اجرای این پروژه‌ها در کنار طرح‌های جدید آبرسانی روستایی، می‌تواند بخشی از مشکلات ناشی از تنش آبی در استان را کاهش دهد و پایداری خدمات آب شرب را افزایش دهد.

مدیرعامل آبفای مازندران با اشاره به برنامه‌های ملی برای مقابله با تنش آبی گفت: استمرار برنامه‌های آبرسانی در سال ۱۴۰۵ نشان‌دهنده عزم جدی برای حل مشکلات روستاها و مناطق دارای تنش آبی است و انتظار داریم این نگاه ویژه در مورد مازندران نیز با جدیت بیشتری دنبال شود. برادرزاده در پایان از وزیر نیرو، مدیرعامل شرکت مهندسی آب و فاضلاب کشور، استاندار مازندران، نمایندگان مجلس شورای اسلامی و مجموعه‌های اجرایی و همکاران آفا که در اجرای پروژه‌های آبرسانی نقش داشتند، قدردانی کرد و گفت: تلاش همه مجموعه‌ها باید به گونه‌ای باشد که مسیر توسعه خدمات و رفاه مردم استان با سرعت بیشتری ادامه پیدا کند.

صدور ۲۹ مجوز سرمایه‌گذاری خارجی در مازندران

مدیرکل امور اقتصادی و دارایی مازندران با اشاره به صدور ۲۹ مجوز سرمایه‌گذاری خارجی به ارزش ۵۶۰ میلیون دلار در استان طی دو سال گذشته، گفت: رویکرد حمایتی و نگاه توسعه‌محور استاندار مازندران، انگیزه و اعتماد سرمایه‌گذاران برای ورود به استان را تقویت کرده است. سید اسماعیل هاشمی افزود: در دو سال گذشته ۲۹ مجوز سرمایه‌گذاری خارجی در مازندران صادر شده که مجموع ارزش این مجوزها ۵۶۰ میلیون دلار است.

مدیرکل امور اقتصادی و دارایی مازندران گفت: بخش قابل توجهی از این سرمایه‌گذاری‌ها جذب شده و در بخش‌های مهم، راهبردی، اقتصادی، مولد و شیمیایی مورد استفاده قرار گرفته است.

هاشمی افزود: سرمایه‌گذاری در این بخش‌ها می‌تواند به صورت مستقیم بر تولید و ایجاد اشتغال مولد در استان تأثیر‌گذار باشد. وی با اشاره به بازدید سرزده استاندار مازندران از اداره‌کل امور اقتصادی و دارایی استان گفت: حضور استاندار و توصیه‌های ایشان انرژی مضاعفی به مجموعه کارکنان داد و می‌تواند در حوزه نظارت مالی، کیفیت اجرای پروژه‌های دستگاه‌های اجرایی، سرمایه‌گذاری و صدور مجوزهای کسب‌وکار مؤثر باشد.

مدیرکل امور اقتصادی و دارایی مازندران ادامه داد: پیگیری امور مربوط به سرمایه‌گذاری و تسهیل فرآیندهای اقتصادی از اولویت‌های این اداره‌کل است و حمایت و نظارت مدیریت استان می‌تواند به تسریع این روند و تحقق اهداف توسعه‌ای کمک کند.