

صدر مجوز ۲۹ مجوز سرمایه‌گذاری خارجی به ارزش ۵۶۰ میلیون دلار در مازندران



احداث نیروگاه خورشیدی
شناور در مازندران

۲



اجرای ۱۲۳۵ پروژه تا
نسخه نجات آبی مازندران

۳

بازدید معاون وزیر نیرو از آب‌بندان حربه در مازندران

- محسن طرزطلب، معاون وزیر نیرو در بازدید از آب‌بندان ۳۲ هکتاری حربه در شهرستان محمود آباد گفت: به دلیل چالش کمبود زمین در استان‌های شمالی، آب‌بندان‌ها یکی از بهترین پتانسیل‌ها برای احداث نیروگاه‌های خورشیدی به شمار می‌روند.



۳

شرق مازندران نخستین حوزه انتخابیه در بهره‌مندی بهسازی روستاها



۲

مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران همچنین از تشکیل «کارگروه مشترک توسعه همکاری اقتصادی» در جویبار خبر داد و گفت: این کارگروه با حضور فرمانداری، شهرداری‌ها، سازمان همیاری و بخش خصوصی تشکیل می‌شود تا با شناسایی ظرفیت‌ها و اولویت‌بندی پروژه‌ها، موانع اجرایی را از میان بردارد. هدف نهایی ما تبدیل دارایی‌های راکد شهرداری‌ها به دارایی‌های مولد و ایجاد درآمدهایی است که هزینه‌های جاری را پوشش داده و توان اعتباری مدیریت شهری را افزایش دهد.

وی با تبیین مدل‌های مالی پیشنهادی خاطرنشان کرد: ما برای پروژه‌های اولویت‌دار شهرستان، از مدل‌های نوین بین‌المللی نظیر BOT (ساخت، بهره‌برداری و انتقال) و BOO (ساخت، مالکیت و بهره‌برداری) استفاده خواهیم کرد. سازمان همیاری در این مسیر نقش تسهیل‌گر و بازوی فنی را ایفا می‌کند تا سرمایه‌گذاران بخش خصوصی با اطمینان کامل وارد پروژه‌های بوم‌گردی، ساحلی و تولیدی شوند. رضایی در بخش دیگری از سخنان خود به ظرفیت‌های ماده ۵۸ برای نوسازی ناوگان حمل‌ونقل شهری اشاره کرد و افزود: آمادگی داریم با رایزنی در سطح ملی، تجهیزات و ماشین‌آلات مورد نیاز شهرداری‌ها و دهیارها، از جمله خودروهای آتش‌نشانی و ماشین‌آلات عمرانی، را تأمین کنیم. همچنین موضوع تأمین مصالح معدنی برای پروژه‌های عمرانی جویبار در دستور کار قرار دارد تا سرعت اجرای طرح‌ها دوجندان شود.

مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران با برشمردن پتانسیل‌های خاص جویبار تصریح کرد: احیای پنج هکتار از اراضی چپ‌کود، توسعه طرح‌های بوم‌گردی و گردشگری ساحلی و استفاده از ظرفیت آب‌بندان‌ها برای نصب پل‌های خورشیدی، از جمله پروژه‌هایی است که می‌تواند جویبار را به قطب درآمدی منطقه تبدیل کند. ما به دنبال اجرای طرح‌هایی هستیم که منجر به اشتغال‌زایی بومی و پایدار شود.

وی در پایان تأکید کرد: ظرف ۱۵ روز آینده، سه پروژه کلیدی با قابلیت سرمایه‌گذاری سریع شناسایی و زمین‌های مربوط به آن‌ها مشخص خواهند شد تا بلافاصله وارد فاز تفاهم‌نامه و اجرای عملیاتی شویم.



مهندس رضایی، مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران در ابتدای سخنان خود در نشست تخصصی تحقق توازن و توسعه جویبار، با اشاره به ملموس بودن عملکرد استاندار مازندران اظهار داشت: در خصوص تفویض اختیارات به استانداران که یک سیاست کلان است؛ زمانی که جناب رئیس‌جمهور در جلسات مربوط به واگذاری اختیارات تمام به استان‌ها سخن می‌گفتند، از استان مازندران به‌عنوان یکی از نمونه‌های موفق و پیشرو در اجرای این سیاست یاد کردند. این بازخورد مثبت در سطح کلان، بازتاب‌دهنده عملکرد ملموس مدیریت ارشد استان و جلب اعتماد و رضایت عمومی در سطح جامعه است.

وی در ادامه با اشاره به رویکرد تحول‌آفرین مدیریت ارشد استان، گفت: در بدو ورود جناب آقای دکتر یونس به‌عنوان استاندار محترم، شاهد یک شاخصه بارز در مدیریت استان هستیم که همان عمل‌گرایی میدانی است. این عمل‌گرایی به معنای حضور در میدان و قابل‌رؤیت بودن پیشرفت خدمات برای مردم است.

مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران افزود: سازمان همیاری نیز با الگوبرداری از این سبک مدیریتی و در تعامل با معاونان استاندار، مدلی را بر پایه حضور میدانی در فرمانداری‌ها انتخاب کرده است. هدف ما این است که با محوریت فرمانداران و با مشارکت مدیران شهرستان، موضوعات را به‌صورت عینی و در همان محل پروژه‌ها بررسی کنیم تا در نهایت به خروجی‌های ملموس و قابل‌اجرا برسیم.

وی با بیان اینکه تمرکز این سازمان بر پروژه‌های خرد و با قابلیت اجرای فوری است، اظهار داشت: ما به دنبال شعارهای کلان و غیرمرتبط نیستیم؛ بلکه تمرکز خود را بر شناسایی دقیق ظرفیت‌های سرمایه‌گذاری در حوزه‌های شهرداری‌ها، دهیاری‌ها و بخش‌داری‌ها معطوف کرده‌ایم. هدف ما این است که ظرفیت‌هایی را که در حوزه گردشگری یا اقتصادی مغفول مانده‌اند، به پروژه‌های عملیاتی تبدیل کنیم.

مهندس رضایی تأکید کرد: سازمان همیاری در حوزه تولید، نقش تعیین‌کننده‌ای دارد. ما با تسهیل فرایند صدور مجوزها، پایان کار و رفع موانع موافقت‌های اصولی، در کنار دیگر دستگاه‌های متولی هستیم.

وی خاطرنشان کرد: هدف غایی ما تبدیل فرصت‌ها به کاربردهای سرمایه‌گذاری قابل‌لمس است تا پروژه‌های اولویت‌دار شهرستان‌ها با اتکا به ظرفیت‌های مدیریتی محلی پیش بروند، حل شود یا بهینه‌سازی گردد. در ادامه این مسیر، جزئیات هر یک از این ظرفیت‌ها برای بهره‌برداری معرفی خواهد شد.

خودداری از پیش‌خرید خودروهای پلاک منطقه آزاد مازندران

- مدیرعامل سازمان منطقه آزاد مازندران از مردم خواست از پیش‌خرید خودروهای مرتبط با پلاک منطقه آزاد استان خودداری کنند.
- امین افقی، با بیان اینکه فرایند واردات خودرو و تخصیص پلاک منطقه آزاد به شکلی شفاف و قانونی است، گفت: ۵۳ شرکت دارای مجوز رسمی فعالیت اقتصادی در زمینه واردات خودرو و پلاک منطقه آزاد مازندران از این سازمان هستند که اسامی آنها در وبسایت رسمی سازمان منطقه آزاد موجود است.
- او از مردم خواست برای جلوگیری از هرگونه ضرر احتمالی از پیش‌خرید خودروهای مرتبط با پلاک منطقه آزاد مازندران جدا خودداری کنند.
- مدیرعامل سازمان منطقه آزاد مازندران با بیان اینکه مواردی از دریافت پول و تحویل ندادن خودرو گزارش شده است، ادامه داد: مردم پیش از هرگونه خرید یا پیش‌خرید، اعتبار، مجوزها و توان مالی عرضه‌کنندگان را بررسی کنند تا گرفتار مشکلات حقوقی و مالی نشوند.
- افقی در پاسخ به این پرسش که امکان واردات خودروی مناطق آزاد به صورت شخصی وجود دارد گفت: قانون تا ماه گذشته این اجازه را به اشخاص حقیقی و افراد داده بود، اما بر اساس قوانین جدید واردات خودروی نو به مناطق آزاد صرفاً توسط شرکت‌ها امکان‌پذیر است تا ارائه خدمات پس از فروش، تأمین قطعات و پاسخگویی به مصرف‌کنندگان تضمین شود.
- او گفت: مجوزهای لازم برای واردات خودروهای کار کرده به منطقه آزاد مازندران گرفته شده است، اما هنوز زمان واردات آن مشخص نیست.

گزارش تصویری

بازدید معاون وزیر نیرو از آب‌بندان حربه در مازندران



محسن طرطلب، معاون وزیر نیرو در بازدید از آب بندان ۳۲ هکتاری حربه در شهرستان محمود آباد گفت: به دلیل چالش کمبود زمین در استان‌های شمالی، آب بندان‌ها یکی از بهترین پتانسیل‌ها برای احداث نیروگاه‌های خورشیدی به شمار می‌روند.

دکتر طرطلب، معاون وزیر و رئیس سازمان انرژی‌های تجدیدپذیر و بهره‌وری انرژی برق، به همراه مهندس نصیری، مدیرعامل شرکت برق منطقه ای مازندران و گلستان، دکتر فیاضی، نماینده مردم شریف شهرستان‌های نور و محمودآباد در مجلس شورای اسلامی و دکتر رحمانی، فرماندار این شهرستان ساحلی، از آب‌بندان‌های مستعد برای احداث نیروگاه‌های خورشیدی در این شهرستان بازدید کرد.

در این بازدید، ظرفیت‌ها و زیرساخت‌های موجود در آب‌بندان‌های منطقه برای بهره‌گیری از انرژی خورشیدی و ایجاد نیروگاه‌های تجدیدپذیر مورد بررسی قرار گرفت و مسئولان حاضر، بر ضرورت استفاده از ظرفیت‌های بومی و طبیعی استان برای توسعه انرژی‌های پاک تأکید کردند.

مهندس نصیری، مدیرعامل شرکت، با اشاره به اهمیت توسعه نیروگاه‌های خورشیدی اظهار کرد: استفاده از ظرفیت آب‌بندان‌ها برای احداث نیروگاه‌های خورشیدی می‌تواند گام مؤثری در مسیر افزایش تولید برق، کمک به پایداری شبکه و تأمین انرژی مورد نیاز مردم باشد.

وی افزود: توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر، کاهش وابستگی به سوخت‌های فسیلی، مدیریت مصرف و ایجاد زیرساخت‌های پایدار، از اولویت‌های مهم صنعت برق به شمار می‌رود و شرکت برای شناسایی ظرفیت‌های مناسب و فراهم کردن زمینه اجرای این طرح‌ها در سطح استان آمادگی دارد.

در ادامه این بازدید، دکتر طرطلب، معاون وزیر نیرو، نیز بر حمایت از طرح‌های توسعه انرژی خورشیدی و تسریع در بررسی‌های کارشناسی برای استفاده از ظرفیت آب‌بندان‌ها تأکید کرد.

همچنین دکتر فیاضی و دکتر رحمانی بر ضرورت هماهنگی دستگاه‌های اجرایی، رفع موانع موجود و تسریع در روند اجرای طرح‌های نیروگاه‌های خورشیدی در منطقه تأکید کردند.



مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب مازندران خبر داد:

اجرای ۱۲۳۵ پروژه تانسخه نجات آبی مازندران

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب مازندران با اشاره به اجرای هزار و ۲۳۵ پروژه در حوزه آب و فاضلاب استان، گفت: تأمین آب پایدار و عبور از تنش آبی تابستان، نیازمند توسعه زیرساخت‌ها، استفاده بیشتر از منابع آب سطحی و همراهی مردم و رسانه‌هاست.

است. برارزاده با قدردانی از تلاش کارکنان شرکت آب و فاضلاب در ایام اوج مصرف و شرایط بحرانی، گفت: با وجود افزایش قابل توجه جمعیت در تعطیلات و شرایط خاص، مجموعه آب و فاضلاب تلاش کرد خدمات‌رسانی بدون وقفه ادامه پیدا کند و مردم و مسافران با کمترین دغدغه مواجه باشند. وی با اشاره به میزبانی مردم مازندران از مسافران در مناسبت‌های مختلف، تصریح کرد: مازندران با توجه به ظرفیت گردشگری و جمعیت شناور، نیازمند زیرساخت‌هایی متناسب با جمعیت واقعی و پیک مصرف است و باید از هم‌اکنون برای شرایط آینده برنامه‌ریزی کنیم.

■ **ضرورت توسعه منابع آب سطحی** مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب مازندران با انتقاد از سهم پایین استفاده از منابع آب سطحی در استان، گفت: در حال حاضر تنها حدود ۲۰ درصد آب مورد نیاز از منابع آب سطحی تأمین می‌شود و ۸۰ درصد وابستگی ما به

بهزاد برارزاده مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب مازندران به مناسبت هفته خبرنگار ، ضمن تبریک روز خبرنگار، اظهار کرد: خبرنگاران و اصحاب رسانه همواره چراغ راه مدیران در مسیر خدمت‌رسانی به مردم بوده‌اند و رسانه‌ها می‌توانند با مطالبه‌گری و فرهنگ‌سازی، نقش مؤثری در مدیریت مصرف آب و توسعه زیرساخت‌های استان داشته باشند.

وی با بیان اینکه نیاز آبی مردم مازندران حدود ۱۳ هزار و ۵۰۰ لیتر در ثانیه است، افزود: این میزان آب از طریق ۴۰۰ دهنه چشمه و ۷۵۸ حلقه چاه تأمین می‌شود و سالانه حدود ۳۷۰ میلیون مترمکعب نیاز آبی استان را پوشش می‌دهد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب مازندران ادامه داد: در زمان افزایش جمعیت و ورود مسافران به استان، مصرف آب به حدود ۱۶ هزار لیتر در ثانیه افزایش می‌یابد و در شرایط خاص و بحرانی نیز مصرف به حدود ۱۸ هزار و ۵۰۰ لیتر در ثانیه رسیده

حسن نتاج:

لایحه مقابله با جنایات جنگی در مسیر پایدانی و قانونی‌شدن است



نماینده مردم بابل در مجلس گفت: هم‌اکنون بررسی لایحه مقابله با جنایات بین‌المللی و جنگی در مراحل پایانی خود در مجلس قرار داشته و قانون جنایات جنگی در آستانه تصویب نهایی قرار دارد. حسن حسن‌نجاج صلحدار، با اشاره به آخرین وضعیت ادامه بررسی لایحه مقابله با جنایات بین‌المللی و جنگی در مجلس، اظهار کرد: لایحه جنایت‌های جنگی و بین‌المللی چند وقتی است که به مجلس

منابع آب زیرزمینی است؛ در حالی که این میزان با میانگین کشوری فاصله دارد.

برارزاده تأکید کرد: باید با اجرای طرح‌های بزرگ تأمین آب، سهم منابع سطحی را افزایش دهیم و از ظرفیت سدهای استان برای تأمین آب شرب مردم استفاده کنیم.

وی افزود: انتقال آب سدهای هراز، گلورد، میجران، شهید رجایی و سایر منابع موجود، اجرای طرح‌های آبرسانی در غرب استان و تأمین آب شهرهای مختلف از جمله نوشهر، چالوس، نکا و گلوگاه از جمله برنامه‌هایی است که نیازمند تأمین اعتبارات ویژه و حمایت ملی است.

■ **اجرای ۱۲۳۵ پروژه در مازندران**

برارزاده با اشاره به اقدامات انجام شده در حوزه آب و فاضلاب اظهار کرد: در حال حاضر هزار و ۲۳۵ پروژه توسط حوزه فنی شرکت مطالعه، پیگیری و در حال اجراست و ظرفیت استان برای اجرای طرح‌های بیشتر نیز وجود دارد. وی افزود: مازندران با توجه به جمعیت

ثابت و شناور، ظرفیت گردشگری و نقش مهمی که در میزبانی از مردم سراسر کشور دارد، به حدود ۲ هزار و ۵۰۰ پروژه زیرساختی در حوزه آب و فاضلاب نیاز دارد.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب مازندران از توسعه طرح‌های فاضلاب در استان خبر داد و گفت: از مجموع شهرهای دارای طرح فاضلاب، پروژه‌های ۱۱ شهر از جمله تنکابن، نور و رویان، نوشهر، چالوس، قائمشهر، بابلسر، بابل، ساری، نکا، گلوگاه و فریدونکنار در حال پیگیری و اجراست.

■ **آبرسانی به ۶۰۰ روستا**

برارزاده با اشاره به توسعه آبرسانی روستایی در استان گفت: در سال‌های گذشته اقدامات ارزشمندی برای رفع محرومیت آبی روستاها انجام شده و با ورود قرارگاه امام حسن مجتبی(ع) نیز طرح‌های گسترده‌ای در این زمینه آغاز شده است. وی افزود: قرارداد نخست آبرسانی با قرارگاه امام حسن مجتبی(ع) برای ۱۲۸ روستا آغاز شد و در گام نخست

اتفاقات بسیار مهم در جامعه جهانی است که علیه برخی کشورها از سوی کشور متجاوز انجام می‌شود و کشورهایی که وارد جنگ می‌شوند باید در مجامع بین‌المللی پاسخگو باشند.

وی بیان کرد: در جنگ تحمیلی دوم و سوم دیدیم که برخی کشورها کمک‌کننده جنگ علیه ایران بودند و باید با وضع قوانین لازم، دولت و قوه قضائیه بتوانند جرایمی را اعلام کنند و از طریق آن پیگیری جامعه

به ۲۰۰ روستا رسید و در قرارداد دوم نیز ۲۰۰ روستا پیش‌بینی شده، اما در مجموع خدمات‌رسانی به حدود ۶۰۰ روستا در قالب این طرح‌ها انجام می‌شود.

مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب مازندران خاطرنشان کرد: پیش از انقلاب تنها ۴۰۰ کیلومتر شبکه آب در ۱۴ شهر وجود داشت و هیچ روستایی تحت پوشش شبکه آبرسانی نبود، اما امروز بیش از ۲۵ هزار کیلومتر شبکه آبرسانی در استان داریم و ۷۸ درصد روستاهای مازندران تحت پوشش خدمات آب قرار دارند.

برارزاده یکی از چالش‌های مهم استان را فرسودگی شبکه‌های آبرسانی عنوان کرد و گفت: از مجموع ۲۵ هزار کیلومتر شبکه موجود، حدود پنج هزار و ۳۰۰ کیلومتر فرسوده است و اصلاح و نوسازی این شبکه‌ها باید با جدیت دنبال شود.

جهانی را داشته باشیم.

نماینده مردم بابل در مجلس شورای اسلامی یادآور شد: تاکنون در این زمینه در مجلس قانونی نداشتیم و هم‌اکنون در مجلس این قانون گذاری انجام می‌شود.

حسن نتاج گفت: این قانون گام‌های پایانی خود در مجلس را طی می‌کند و در آخر کار خود قرار دارد.

مقاله

مدیریت یکپارچه کنترل پروژه و امور فنی؛ کلیدی برای ارتقای بهره‌وری در پروژه‌های عمرانی

- **علی قنبرپور**
- **مسئول امور تعمیرات و نگهداری سازمان عمران و بازآفرینی شهری شهرداری ساری**



■ **چکیده**
در اجرای پروژه‌های عمرانی مقیاس بزرگ، شکاف میان «برنامه‌ریزی تئوریک» و «عملکرد میدانی» یکی از عوامل اصلی توقف یا شکست پروژه‌هاست. این نوشتار با هدف تبیین نقش متقابل دو رکن «کنترل پروژه» و «امور فنی»، استدلال می‌کند که هم‌افزایی این دو واحد، تنها راه دستیابی به حاکمیت کامل بر پروژه است. در این مقاله، مدل‌های نوین پایش پیشرفت و مدیریت تغییرات به عنوان ابزارهایی برای جلوگیری از انحرافات زمانی و مالی و تضمین کیفیت نهایی سازه در سازمان عمران شهرداری ساری معرفی و بررسی شده‌اند.

■ **مقدمه**

پروژه‌های عمرانی به دلیل ماهیت پویا، به‌طور مستمر با متغیرهای محیطی، نوسانات اقتصادی و پیچیدگی‌های اجرایی مواجه‌اند. بررسی‌ها نشان می‌دهد که شکست در پیشبرد بسیاری از پروژه‌ها، نه لزوماً ناشی از کمبود بودجه، بلکه حاصل ضعف در «حاکمیت بر پروژه» است. حاکمیت بر پروژه در سازمان عمران را می‌توان در دو سطح متناوب تعریف کرد: سطح کمی (بر عهده واحد کنترل پروژه) و سطح کیفی (بر عهده واحد امور فنی). نبود هر یک از این دو یا عدم هماهنگی میان آن‌ها، منجر به ایجاد خلأ مدیریتی می‌شود که در نهایت یا به توقف پروژه و یا کاهش شدید کیفیت منجر می‌گردد.

۱. تحلیل نقش کنترل پروژه در بهینه‌سازی منابع واحد کنترل پروژه در سازمان عمران، فراتر از یک نهاد گزارش‌دهنده، به عنوان یک سیستم «پیش‌بینانه» عمل می‌کند. وظیفه بنیادین این بخش، مدیریت مثلث طلایی پروژه شامل «زمان، هزینه و محدوده» است: - مدیریت مسیر بحرانی: شناسایی فعالیت‌های حساس که هرگونه تأخیر در آن‌ها منجر به عقب‌افتادگی کل پروژه می‌شود. این تحلیل، امکان توزیع بهینه منابع و تمرکز بر نقاط کلیدی را فراهم می‌سازد.

- مدیریت ارزش کسب شده: این متدولوژی با تطبیق هزینه‌های پرداخت شده با پیشرفت واقعی کار، مانع از آن می‌شود که گزارش‌های کاذب پیمانکار منجر به مصرف بودجه بدون پیشرفت فیزیکی گردد.

۲. تحلیل نقش امور فنی در تضمین استانداردهای مهندسی امور فنی، ضامن تبدیل «طرح‌های معماری» به «واقعیت‌های مهندسی» است، در نبود نظارت فنی دقیق، حتی با تأمین بودجه کامل، ریسک عدم تطبیق سازه با معیارهای ایمنی و کاربری بالا خواهد بود.

- مدیریت اسناد و نقشه‌های اجرایی: یکی از دلایل توقف پروژه‌ها، تداخل نقشه‌ها با واقعیت میدانی است. امور فنی با بررسی دقیق نقشه‌های Shop-Drawing، تناخلات را پیش از اجرا شناسایی کرده و از «تخریب و بازسازی» که منجر به اتلاف شدید بودجه می‌شود، جلوگیری می‌کند. - تضمین کیفیت و کنترل کیفیت: تعریف پروتکل‌های سخت‌گیرانه تست و پذیرش در هر مرحله (از بتن‌ریزی تا تأسیسات)، تضمین می‌کند که هر صورت‌حساب تنها پس از تأییدیه فنی صادر شود.

۳. مدل مدیریت یکپارچه: هم‌افزایی کنترل پروژه و امور فنی

تعارض یا عدم هماهنگی میان این دو واحد، منجر به بحران در پروژه می‌گردد؛ برای مثال، فشار کنترل پروژه برای جبران تأخیر زمانی بدون نظارت فنی، منجر به افت کیفیت سازه می‌شود. راهکار علمی برای این چالش، استقرار یک «چرخه بازخورد متقابل» است:

۱. اعلام تغییرات: واحد امور فنی، هرگونه اصلاح در نقشه‌ها یا تغییرات کیفی را اعلام می‌کند.
۲. تحلیل اثرات: واحد کنترل پروژه فوراً اثر این تغییر را بر «زمان» و «هزینه» محاسبه نموده و به مدیریت ارشد گزارش می‌دهد.

۳. تصمیم‌گیری راهبردی: مدیریت ارشد بر اساس تحلیل‌های مالی و زمانی، در مورد پذیرش یا رد تغییر تصمیم می‌گیرد.

■ **نتیجه‌گیری و پیشنهاد‌های اجرایی**

به منظور ارتقای بهره‌وری در پروژه‌های سازمان عمران و بازآفرینی شهری شهرداری ساری، به‌ویژه در شرایط محدودیت بودجه، موارد زیر پیشنهاد می‌گردد: - دیجیتال‌سازی نظارت‌بهره‌گیری از ابزارهای نوین (مانند BIM و نرم‌افزارهای زمان‌بندی مدرن) جهت یکپارچه‌سازی داده‌های فنی و زمانی.

- تفکیک اختاری: تفکیک دقیق نقش «ناظر فنی» و «کنترل‌ر پروژه» برای برقراری سیستم «چک و تعادل» و جلوگیری از سوگیری در گزارش‌دهی.

- رویکرد بازسازی پروژه‌های رها شده: در پروژه‌های متوقف شده، ابتدا «تصفیه فنی» (بررسی وضعیت موجود) و سپس «برنامه‌ریزی مجدد» صورت گیرد تا از تکرار خطاهای گذشته اجتناب شود.

- مباحث امتیاز: موسسه فرهنگی هنری چشمه توسعه آفاق دانش
- مدیر مسئول: ناهید شیرزاد
- جانشین مدیر مسئول: امیرحسین طاهریان
- سردبیر: امیرحسین طاهریان
- آدرس: مازندران، بابل فازیک فرهنگ شهرکوی بعثت پلاک ۱۷۶
- تلفکس: ۰۷۹۷۳۳۳۴-۰۱۱
- گستره توزیع: گیلان – گلستان – مازندران

مدیرعامل شرکت برق منطقه مازندران و گلستان :

مازندران با دارا بودن آب‌بندان‌های فراوان، از ظرفیت بسیار بالایی برای اجرای پروژه‌های خورشیدی برخوردار است



فرمانده سپاه ساری در جمع خبرنگاران:

ماموریت خبرنگاران روایتگری حقیقت است

● فرمانده سپاه ساری در جمع اهالی رسانه با اشاره به اهمیت کار خبر و اطلاع‌رسانی، گفت: ماموریت خبرنگاران این است که حقایق را روایت، و روشننگری و بصیرت‌افزایی کنند.



نخستین نشست صمیمی سرهنگ روح الله صادقی فرمانده سپاه ساری با فعالان رسانه‌ای ساری، در سپاه این شهرستان به منظور هم‌اندیشی در خصوص موضوعات روز و دغدغه‌های خبری برگزار شد.

سرهنگ صادقی با اشاره به اهمیت رسانه و اینکه اگر رسانه در کنار مسئولان نباشد با این حجم از فعالیت و تنوع اطلاعات و اخبار، در پاسخ به افکار عمومی محکوم به شکست هستند؛ تصریح کرد که در گذشته سرنوشت یک مملکت با جنگ و درگیری مشخص می‌شد اما امروز افکار عمومی از طریق رسانه هدایت می‌شود و رسانه است که فرهنگ و تمدن را تحت تاثیر قرار می‌دهد.

■ **روایتگر حقایق باشید**

او با بیان اینکه رسانه‌ها رزمندگان دفاع از وطن و جنگ نرم هستند و با سلاح قلم به تبیین دستاوردهای انقلاب و نبرد با پلیدی‌ها می‌پردازند، اظهار کرد: ماموریت خبرنگاران این است که حقایق را روایت و روشننگری و بصیرت‌افزایی کنند.

فرمانده سپاه ساری همچنین با مقدس خواندن کار اطلاع‌رسانی همگام با کار رزمندگان در خط مقدم، بیان کرد که شما اهالی قلم در زمره مجاهدان هستید و باید محکم کمر همت ببینید و در سنگر دفاع از حرم انقلاب اسلامی، در سنگر جنگ نرم، رسانه و شبیخون فرهنگی به دفاع از وطن بپردازید.

■ **مجهز به سلاح علم و ایمان باشید**

سرهنگ صادقی با اشاره به دانش سرشار شهیدان سرفراز تهرانی‌مقدم، سلالی و حاجی‌زاده، از خبرنگاران خواست که خود را به سلاح علم و ایمان تجهیز کنند؛ زیرا آنچه که امروز در توان موشکی و رزمی، و اطلاعاتی و علمی ایران در دفاع از حریم انقلاب اسلامی می‌بینیم برگرفته از همین دو عامل اساسی یعنی علم و ایمان است.

■ **ابعاد جنایت میناب بازگو شود**

او در بخش دیگری از سخنانش با اشاره به مشاهدات عینی خود از جنایت‌های دشمن در مدرسه شجره طویه میناب – و در حالی که نتوانست بغض و اشک خود را از

خبرنگاران فردا

مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای مازندران و گلستان، گفت : مازندران با دارا بودن منابع آبی ارزشمند و آب‌بندان‌های فراوان، ظرفیت بسیار بالایی برای اجرای پروژه‌های خورشیدی شناور دارد.

اختصاصی/ انخبگان فردا: علی اکبر نصیری، مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای مازندران و گلستان، در گفتگو اختصاصی با خبرنگار ما با عنوان اینکه با چالش تامین زمین در استان‌های شمالی مواجه هستیم، اظهار داشت: مازندران با دارا بودن منابع آبی ارزشمند و آب‌بندان‌های فراوان، ظرفیت بسیار بالایی برای اجرای پروژه‌های خورشیدی شناور دارد.

وی ادامه، در این پروژه پایدوت با ظرفیت ۱.۲ مگاوات، نه‌تنها پاسخی به محدودیت‌های زمین‌گیری برای نیروگاه‌های خورشیدی زمینی است، بلکه با بهره‌گیری از تکنولوژی‌های روز، مدل موفقی از هم‌افزایی میان مدیریت منابع آب و تولید برق پاک را ارائه می‌دهد.

نصیری مدیرعامل شرکت، با اشاره به اهمیت توسعه نیروگاه‌های خورشیدی تصریح کرد:

استفاده از ظرفیت آب‌بندان‌ها برای احداث نیروگاه‌های خورشیدی می‌تواند گام مؤثری در مسیر افزایش تولید برق، کمک به پایداری شبکه و تأمین انرژی مورد نیاز مردم باشد.

وی افزود: توسعه انرژی‌های تجدیدپذیر، کاهش وابستگی به سوخت‌های فسیلی، مدیریت مصرف و ایجاد زیرساخت‌های پایدار، از اولویت‌های مهم صنعت برق به شمار می‌رود و شرکت برای شناسایی ظرفیت‌های مناسب و فراهم‌کردن زمینه اجرای این طرح‌ها در سطح استان آمادگی دارد.

مدیرعامل شرکت برق منطقه ای مازندران و گلستان نیز در این خصوص بیان داشت: شرکت برق منطقه ای مازندران و گلستان آمادگی کامل خود را برای همکاری با سرمایه‌گذاران و تسهیل فرآیند احداث این نیروگاه‌ها اعلام می‌دارد. شناسایی و آماده‌سازی زمین ها و آب‌بندان‌ها و سایر اراضی مستعد، بخشی از برنامه‌ریزی ما برای گسترش ظرفیت تولید پرانکنده و تحقق اهداف انرژی‌های تجدیدپذیر است.

مدیرکل ارشاد مازندران اعلام کرد:

مازندران؛ مهد تاریخی تشیع ایران

نیست و برگزارکنندگان هر سال با مشکلات مختلف، افزایش هزینه‌ها و دشواری‌های اجرایی مواجه بوده‌اند، اما با وجود همه این مسائل، امسال نیز شاهد برگزاری باشکوه نهمین دوره جشنواره هستیم.

محمد محمدی با تقدیر از دبیران بخش‌های مختلف جشنواره، دبیر جشنواره «امید خزر» و تمامی دست‌اندرکاران این رویداد فرهنگی و هنری، خاطرنشان کرد: استمرار این جشنواره نشان‌دهنده عزم و اراده فعالان فرهنگی و هنری برای حفظ و توسعه رویدادهای مردمی در استان مازندران است.

مدیرکل فرهنگ و ارشاد اسلامی مازندران در ادامه با اشاره به پیشینه تاریخی شهرستان آمل، اظهار کرد: آمل از شهرهای پرافتخار تاریخ ایران و مازندران است و یکی از مهم‌ترین خاستگاه‌های حکومت علویان در ایران به شمار می‌رود.

وی افزود: در سال ۲۵۱ هجری قمری، حسن بن زید علوی، معروف به

- سال نهم
- شماره ۳۹۵
- دوشنبه ۲۶ مرداد ۱۴۰۵
- ۴ صفحه – ۱۰۰۰۰ تومان
- چاپ: چشمه توسعه

مدیرعامل شرکت شهرکهای صنعتی مازندران :

نظارت سازمان قضایی بر انجام ماموریتهای نیروهای مسلح، در پایداری امنیت صنعت استان ملموس است

رئیس سازمان قضایی مازندران در دیدار مدیرعامل شرکت شهرکهای صنعتی مازندران با وی گفت : اهمیت پایداری واحدهای تولیدی در شرایط بحرانی، به‌ویژه در زمان جنگ های اخیر شاهد آن بودیم، در شهرکهای صنعتی استان قابل لمس بوده است.



رویدادهای متعددی در حوزه فرهنگ و هنر در نقاط مختلف مازندران برگزار می‌شود که برخی از آنها دارای گستره ملی هستند و هنرمندان و فعالان فرهنگی از استان‌های مختلف کشور در آنها حضور پیدا می‌کنند.

وی برگزاری جشنواره‌های مرتبط با فرهنگ و هنر حسینی در آمل را از جمله این رویدادها عنوان کرد و افزود: این جشنواره با تلاش برگزارکنندگان و فعالان فرهنگی شهرستان آمل به شکل شایسته برگزار می‌شود و گستره آن نیز فراتر از سطح استانی است. محمدی در پایان گفت: امیدواریم فرهنگ و زیست انسانی و اخلاقی بیش از پیش در جامعه و در وجود همه انسان‌ها حاکم شود.

ناصرالحق، ناصر کبیر و اطروش، پس از مهاجرت به منطقه، در آمل حضور یافت و نخستین خطبه حکومت علویان را در این شهر قرائت کرد و به این ترتیب، آمل به یکی از نخستین مراکز شکل‌گیری حکومت علوی و تشیع در ایران تبدیل شد.

محمدی با تأکید بر پیشینه تاریخی تشیع در مازندران گفت: مردم این منطقه قرن‌ها پیش از بسیاری از مناطق دیگر ایران با فرهنگ تشیع پیوند برقرار کرده بودند و این موضوع بخشی جدایی‌ناپذیر از هویت تاریخی و فرهنگی مازندران است.

مدیرکل فرهنگ و ارشاد اسلامی مازندران با اشاره به برگزاری جشنواره‌های مختلف فرهنگی و هنری در استان، گفت: در طول سال

مدیرکل بنیاد مسکن مازندران اعلام کرد:

اجرای ۸۵۰ طرح هادی با هدف ارتقای کیفیت زندگی روستاییان مازندران

نیمه‌تمام، این رقم به ۷۲ درصد افزایش یابد تا مازندران به میانگین شاخص به‌رومندی کشوری برسد، **توسعه روستاها؛ مسیر ماندگاری جمعیت**

مدیرکل بنیاد مسکن مازندران خاطرنشان کرد: اجرای طرح‌های هادی در مازندران با توجه به شرایط خاص استان، اهمیت بیشتری دارد؛ چراکه بسیاری از روستاهای استان علاوه بر نقش مهم در حوزه کشاورزی و تولید، ظرفیت‌های قابل توجهی در بخش گردشگری و اقتصاد محلی دارند. وی تصریح کرد: توسعه زیرساخت‌ها، بهسازی محیط روستا، ایجاد شرایط مناسب برای سکونت و حمایت از اقشار کم‌درآمد، از جمله اقداماتی است که می‌تواند زمینه ماندگاری جمعیت، رونق اقتصادی و کاهش شکاف میان مناطق شهری و روستایی را فراهم کند. احمدی افزود: اکنون با تغییر سیاست‌های پرداخت تسهیلات و افزایش دامنه شمول حمایت‌ها، بنیاد مسکن مازندران تلاش دارد مسیر به‌رومندی خانوارهای بیشتری از امکانات توسعه‌ای را هموار کند؛ اقدامی که در کنار اجرای صدها طرح هادی، می‌تواند فصل تازه‌ای در توسعه روستاهای استان رقم زند.

واجد شرایط می‌توانند برای پیگیری مراحل دریافت تسهیلات به ادارات بنیاد مسکن در شهرستان‌های مختلف استان مراجعه کنند تا فرایند بررسی و پرداخت در کوتاه‌رین زمان ممکن انجام شود.

به گفته احمدی طرح هادی روستایی به‌عنوان یکی از مهم‌ترین برنامه‌های توسعه‌ای بنیاد مسکن، با هدف ساماندهی کالبدی روستاها، بهسازی محیط زندگی، اصلاح معابر، توسعه فضاهای عمومی و ایجاد زیرساخت‌های مناسب اجرا می‌شود؛ طرحی که می‌تواند نقش مهمی در جلوگیری از مهاجرت روستاییان و تقویت ماندگاری جمعیت در مناطق روستایی داشته باشد.

مازندران در مسیر رسیدن به میانگین کشوری

احمدی با اشاره به روند بهبود شاخص به‌رومندی روستاهای استان از اجرای طرح‌های هادی اظهار کرد: طی دو سال گذشته، روند اجرای این طرح‌ها موجب ارتقای مستمر شاخص به‌رومندی در مازندران شده است.

وی افزود: شاخص به‌رومندی استان در حال حاضر به ۶۲ درصد رسیده و برنامه‌ریزی‌ها بر این است که با نداوم اجرای پروژه‌ها و تکمیل طرح‌های

حمایت‌ها گسترده‌تر خواهد شد.

وی از تغییر الگوی پرداخت تسهیلات طرح هادی و برنامه‌های جدید برای افزایش شاخص به‌رومندی در استان خبر داد و افزود: سیاست‌های حمایتی بنیاد مسکن با هدف دسترسی بیشتر

مردم به خدمات و تسهیلات، وارد

مرحله جدیدی شده است.

مدیرکل بنیاد مسکن انقلاب اسلامی مازندران با اشاره به تغییر معیارهای دریافت تسهیلات افزود: در سال‌های گذشته، تسهیلات طرح هادی عمدتاً به شهرهای زیر ۲۵ هزار نفر جمعیت اختصاص پیدا می‌کرد، اما بر اساس سیاست جدید، شهرهای بالای ۲۵ هزار نفر نیز در صورت قرار گرفتن در دهک‌های یک تا چهار درآمدی، امکان به‌رومندی از این تسهیلات را خواهند داشت.

تسهیل پرداخت تسهیلات برای متقاضیان

مدیرکل بنیاد مسکن مازندران با بیان اینکه زیرساخت‌های اجرایی این طرح فراهم شده است، تصریح کرد: منابع مالی مورد نیاز تأمین شده و هماهنگی‌های لازم با بانک‌های عامل برای تسریع در روند پرداخت تسهیلات انجام گرفته است.

احمدی خاطرنشان کرد: متقاضیان



مدیرکل بنیاد مسکن انقلاب اسلامی مازندران با اشاره به عملکرد بنیاد مسکن در حوزه توسعه روستایی گفت: در سال جاری حدود ۸۵۰ طرح هادی در سطح استان آغاز شده که بخشی از این پروژه‌ها به مرحله تکمیل رسیده و تلاش می‌شود سایر طرح‌ها نیز تا پایان شهریور امسال به بهره‌برداری برسند.

علی‌اصغر احمدی در جلسه بررسی طرح هادی روستایی شهرهای مازندران با بیان اینکه توسعه متوازن روستاها و ارتقای کیفیت زندگی ساکنان مناطق کمتر برخوردار، یکی از محورهای

اصلی برنامه‌های بنیاد مسکن انقلاب اسلامی در استان است، اظهار کرد: طی سال‌های اخیر با اجرای صدها طرح هادی، بهسازی معابر، توسعه زیرساخت‌ها و حمایت از اقشار کم‌برخوردار این مسیر دنبال شده و اکنون با تغییر در سیاست‌های پرداخت تسهیلات، دامنه به‌رومندی از این