

## اربعین کنگره عظیم انسانیت و اسلامیت است

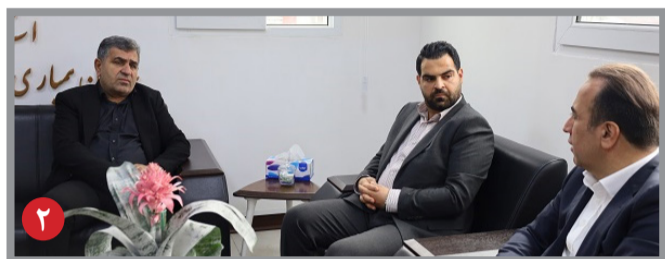
جلسه ستاد اربعین شهرستان ساری به ریاست دکتر بهروز اسکندرنیا سرپرست فرمانداری مرکز استان و با حضور احمدی شهردار ساری، خانم سهرابی معاون سیاسی، امنیتی و اجتماعی فرمانداری، بخشداران، فرماندهان و نمایندگان دستگاه‌های نظامی و انتظامی، مدیران دستگاه‌های اجرایی مرتبط و مسئولان مواکب شهرستان در محل فرمانداری ساری برگزار شد.



۲

## پیگیری جذب سرمایه گذار برای پارک جنگلی سرماسر کیاسر توسط سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران

در نشست با حضور علی بابایی کارنامی، نماینده مردم ساری و میاندرد در مجلس شورای اسلامی، محسن رضایی مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران و شهردار کیاسر برگزار شد. آخرین وضعیت حمایت از شهرداری کیاسر، سایر شهرداری‌های کوچک و کمبرخوردار و همچنین روستاهای حوزه انتخابیه ساری و میاندرد مورد بررسی و تبادل نظر قرار گرفت.



## سلامت روان، پایه امنیت و تاب‌آوری اجتماعی است

سرپرست معاونت سیاسی، امنیتی و اجتماعی استانداری مازندران بر ضرورت همکاری و هماهنگی تمامی دستگاه‌های اجرایی استان برای اجرای مؤثر «طرح ملی سنجش سلامت روان» تأکید کرد و این طرح را گامی مهم در افزایش تاب‌آوری اجتماعی و کاهش آسیب‌های روانی ناشی از بحران‌ها دانست.



۴



## آیا کابوس های شهرداری ساری به پایان می رسد؟ خیز سید حسن احمدی برای گسست از سالها خفقان مدیریتی در شهرداری

هرچند شهردار ساری با رویکردی سازنده و اخلاق مدار سعی داشته بدون اعلام نام مدیران متخلف ادوار اخیر در ایجاد بدهی های بحث برانگیز دستگاه متبوعش، این چالش را آبرومندانه و با خویشتن داری ساماندهی کند اما برآستی چرا هیچ یک از مسئولان شهری، استانی و حتی سطوح کشوری شهامت افشای واقعی فاجعه بدهی های مختلف مالی شهرداری را نداشته اند؟!

حمایت قاطع مجمع نمایندگان مازندران از  
سپاه کربلا و مدافعان وطن

۴

سرمایه اجتماعی؛ موتور محرک درآمدی  
پایدار شهری

۳

واکاو تأثیر مستقیم ایمنی کالبدی ساختمان بر  
کارآمدی عملیات امداد و نجات آتش نشانان

۲

## تأکید بر ارتقای پایداری شبکه در نشست راهبردی شرکت برق منطقه‌ای مازندران و گلستان

و نمایندگان شرکت‌های پیمانکاری برگزار گردید، ضمن واکاوی دقیق چالش‌های فنی و عملیاتی، بر ضرورت هم‌افزایی حداکثری برای پشت‌سر گذاشتن بیک‌های مصرف و افزایش تاب‌آوری شبکه تأکید شد.

مهندس مقیم‌زاده در این نشست، نقش پیمانکاران حوزه بهره‌برداری را در حفظ پایداری شبکه کلیدی برشمرد و تصریح کرد: با توجه به شرایط اقلیمی ویژه و حساسیت شبکه برق منطقه، ارتقای استانداردهای بهره‌برداری و بهره‌گیری از دانش نوین، ضرورتی اجتناب‌ناپذیر است.

مدیرعامل برق منطقه‌ای مازندران و گلستان نیز ضمن ارائه گزارشی از وضعیت موجود، تداوم جلسات پایش و نظارت بر عملکرد پیمانکاران را گامی مهم در جهت کاهش حوادث و ارتقای کیفیت خدمات‌رسانی به مشترکین عزیز منطقه دانست. این نشست با اتخاذ تصمیمات عملیاتی برای تسریع در اجرای پروژه‌های بهینه‌سازی و رفع موانع موجود پایان یافت.

در خاتمه نیز مهندس مقیم‌زاده از مرکز پیشرفته دیسپاچینگ منطقه ای شمال کشور بازدید و از نزدیک وضعیت پایش شبکه انتقال و فوق توزیع استان های شمالی را بررسی نمودند.



در راستای راهبرد شرکت مادر تخصصی توانیر برای تقویت زیرساخت‌های انتقال و بهینه‌سازی فرآیندهای بهره‌برداری، نشست تخصصی بررسی چالش‌های این حوزه با حضور معاون هماهنگی انتقال شرکت توانیر در شرکت برق منطقه‌ای مازندران و گلستان برگزار شد.

در این جلسه که با حضور مهندس مقیم‌زاده معاون هماهنگی انتقال توانیر، مهندس نصیری مدیرعامل شرکت برق منطقه‌ای مازندران و گلستان، معاون و مدیران ارشد بهره‌برداری شرکت



## رویکرد قاطع سازمان، حمایت بی‌قید و شرط از شهرداری‌ها و دهیاری‌هاست

مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران:



گرفته و خدمات مؤثری در زمینه تأمین ماشین‌آلات مورد نیاز، تجهیزات تخصصی از جمله خودروهای آتش‌نشانی، و نیز پشتیبانی از اجرای پروژه‌های عمرانی ارائه شده است. مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران با بیان اینکه برای شهرداری‌ها شرایط ویژه‌ای در نظر گرفته‌ایم، افزود: از پرداخت نقدی و اقساطی تا تهاتر، سازوکارهای متنوعی برای تأمین ناوگان خودروبی، تجهیزات آتش‌نشانی، ماشین‌آلات سنگین و پشتیبانی از پروژه‌های عمرانی تعریف کرده‌ایم و در حال حاضر با بسیاری از شهرداری‌ها استان در حال همکاری هستیم.

رضایی در بخش دیگری از سخنان خود، با اشاره به ظرفیت‌های قانونی، گفت: با استناد به مواد قانونی ۱۹ و ۵۸ قانون شهرداری‌ها، سازمان همیاری شهرداری‌ها راهکارها و پشتیبانی‌های لازم را برای رفع مشکلات شهرداری‌ها در حوزه‌های تحت پوشش این مواد قانونی، از جمله کمک به تأمین تجهیزات و ماشین‌آلات مورد نیاز، ارائه می‌دهد. مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران همچنین به برنامه این سازمان برای دهیاری‌ها اشاره کرد و افزود: خدمات حمایتی و تأمین ماشین‌آلات که برای شهرداری‌ها تعریف شده است، به طور مشابه برای دهیاری‌ها نیز ارائه خواهد شد تا دهیاری‌ها نیز بتوانند از این ظرفیت قانونی در جهت توسعه و رفع مشکلات روستایی بهره‌مند شوند.

وی در پایان گفت: شهرداری‌ها و دهیاری‌های استان با اعلام لیست نیازمندی‌های خود به سازمان، از حمایت‌ها و پشتیبانی‌های لازم متناسب با نیازهایشان برخوردار خواهند شد.

مهندس رضایی، مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران، در نشست با علی بابایی کارنامی، نماینده مردم شریف ساری و میاندرد، با اشاره به تعریف مأموریت‌های دقیق برای معاونت‌های سازمان و بهره‌گیری از سازوکارهای قانونی جهت حمایت از شهرداری‌ها و دهیاری‌ها، عنوان کرد: هدف ما از فعال‌سازی ظرفیت‌های قانونی و اجرایی سازمان، برداشتن گام‌های مؤثر در جهت توانمندسازی شهرداری‌ها و ارتقای سطح خدمات‌دهی به شهروندان مازندرانی است. مهندس رضایی، مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران، در نشست با علی بابایی کارنامی، نماینده مردم شریف ساری و میاندرد، با اشاره به تعریف مأموریت‌های دقیق برای معاونت‌های سازمان و بهره‌گیری از سازوکارهای قانونی جهت حمایت از شهرداری‌ها و دهیاری‌ها، عنوان کرد: هدف ما از فعال‌سازی ظرفیت‌های قانونی و اجرایی سازمان، برداشتن گام‌های مؤثر در جهت توانمندسازی شهرداری‌ها و ارتقای سطح خدمات‌دهی به شهروندان مازندرانی است. وی ادامه داد: با رویکرد جدید مدیریتی، بخش بازرگانی سازمان همیاری شهرداری‌ها که در سال‌های گذشته فعالیت کمتری داشت، دوباره احیا شده و به چرخه ارائه خدمات بازگشته است. این اقدام گامی مؤثر در راستای تأمین نیازهای اساسی شهرداری‌های استان، به‌ویژه شهرداری‌های کوچک و کمبرخوردار، در حوزه تأمین تجهیزات، ماشین‌آلات و خدمات پایه شهری به شمار می‌رود. وی تأکید کرد: در همین راستا، طی ماه‌های اخیر همکاری‌های گسترده‌ای با شمار قابل توجهی از شهرداری‌های کوچک شکل

مقاله

واکاوای تأثیر مستقیم ایمنی کالبدی ساختمان بر کارآمدی عملیات امداد و نجات آتش نشانان

سید کمیل موسوی تاکامی  
کارشناس صدور پروانه سازمان آتش نشانی  
شهرداری ساری

مقدمه

در ادبیات نوین مدیریت شهری، «ایمنی» دیگر یک ویژگی فرعی برای ساختمان‌ها محسوب نمی‌شود، بلکه ستون فقرات پایداری شهر است. تصور سنتی که



مهار حریق را صرفاً در مهارت آتش‌نشانان و قدرت تجهیزات آن‌ها می‌دید، جای خود را به نگاهی سیستمی داده است. امروز ثابت شده است که هر ساختمان، پیش از آنکه محلی برای سکونت یا کار باشد، یک «سیستم پدافندی» است. ایمنی کالبدی ساختمان نه تنها از جان ساکنان محافظت می‌کند، بلکه به عنوان یک متغیر حیاتی، محیط عملیاتی آتش‌نشانان را تعریف کرده و ضریب موفقیت آن‌ها را تعیین می‌کند.

۱. معماری ایمن؛ تسهیل‌گر عملیات تهاجمی و تدافعی  
آتش‌نشانان در مواجهه با حریق دو رویکرد کلی دارند: تدافعی (کنترل آتش برای عدم سرایت) و تهاجمی (ورود به قلب حادثه برای اطفاء). ساختمان‌هایی که بر اساس مباحث مقررات ملی ساختمان (به‌ویژه مبحث سوم) طراحی شده‌اند، با ایجاد «زون‌بندی حریق» (Fire Compartmentation)، اجازه نمی‌دهند آتش به سرعت از یک واحد به واحدهای دیگر یا طبقات بالاتر سرایت کند. این بدین معناست که آتش‌نشان به جای مقابله با یک بلوک شعله‌ور، با یک کانون محدود روبروست که این امر قدرت مانور و تمرکز نیروها را به شدت افزایش می‌دهد.

۲. سیستم‌های اعلام و اطفای خودکار؛ چشم و دست پیش‌رو

فاصله زمانی بین وقوع جرقه تا رسیدن نخستین تیم آتش‌نشانی، «زمان طلایی» نام دارد. در ساختمان‌های فاقد ایمنی، آتش‌نشان زمانی به صحنه می‌رسند که حریق به مرحله «فلش‌اور» (Flashover) یا خودسوزی سراسری رسیده است. اما در ساختمان‌های مجهز به سیستم‌های اعلام حریق آدرس‌پذیر، آتش‌نشان در بدو ورود به ساختمان، از طریق پنل مرکزی دقیقاً می‌داند که کانون حریق کجاست. همچنین، سیستم‌های اسپرینکلر با اطفای اولیه، بار حرارتی محیط را کاهش داده و از ریزش ناگهانی سازه جلوگیری می‌کنند؛ این یعنی ایمنی بیشتر برای جان امدادگر.

۳. مهندسی خروج و تخلیه دود؛ ریه‌های ساختمان

بزرگترین دشمن آتش‌نشان و ساکنان در حین حادثه، شعله نیست، بلکه «دود» و گازهای سمی است. ساختمان‌هایی که دارای سیستم‌های فشار مثبت در پله‌ها و فن‌های تخلیه دود استاندارد هستند، دید (Visibility) لازم را برای تیم‌های جست‌جو و نجات فراهم می‌کنند. وقتی ساختمان به درستی «نفس می‌کشد»، آتش‌نشان مجبور نیست در تاریکی مطلق و غبار سمی با موانع دست‌وپنجه نرم کند، در نتیجه سرعت نجات مصدومان به صورت پلکانی افزایش می‌یابد.

۴. پایداری سازه و پیشگیری از سناریوهای فاجعه‌بار

حادثه «پلاسکو» در ایران و «گرنفل» در لندن نشان داد که وقتی ایمنی ساختمان (در بخش پوشش ضدحریق سازه و نمای غیرقابل اشتعال) نادیده گرفته شود، بهترین تجهیزات آتش‌نشانی دنیا نیز کارآمد نخواهند بود. استفاده از مصالح استاندارد و مقاوم در برابر حرارت بالا، از فروریزش ناگهانی ساختمان جلوگیری می‌کند. این پایداری به فرمانده عملیات اجازه می‌دهد با اطمینان خاطر نیروها را به طبقات اعزام کند و از تبدیل شدن یک آتش‌سوزی به یک بحران ملی جلوگیری نماید.

نتیجه‌گیری

رابطه بین «ایمنی ساختمان» و «عملکرد سازمان آتش‌نشانی» یک رابطه متقابل و مستقیم است. هر چقدر استانداردهای سخت‌گیرانه‌تری در زمان طراحی، اجرا و بهره‌برداری از ساختمان‌ها (به‌ویژه در بافت‌های فرسوده و بلندمرتبه) اعمال شود، آتش‌نشانی از یک نهاد «خسارت‌کاه» به یک نهاد «بحران‌ستیز» قدرتمند تبدیل می‌شود. صرف بودجه برای تجهیز آتش‌نشانی بدون توجه به ایمنی ساختمان‌ها، مانند ریختن آب در ظرف سوراخ است؛ توسعه پایدار شهری در گرو پیوند ناگسستنی مهندسی سازه با اصول ایمنی حریق است.

خبر

آیا کابوس های شهرداری ساری به پایان می رسد؟

خیز سید حسن احمدی برای گسست از سالها خفقان مدیریتی در شهرداری

بدهی های مختلف مالی شهرداری را نداشته اند؟!

اعتقاد بر این است قوه قضائیه و بسیاری از مدیران ذیربط دولتی در استان آنگونه که باید کمک شایانی به اعضای شورای شهر ساری و شهرداری نکردند؛ هرچند استاندار مازندران در سلسله جلسات واکاوی و حل مشکلات، پیگیر رفع مشکلات شهرداری بوده اما براسستی اعضای شورای شهر چکار می‌توانستند بکنند که نکردند و حل مسائل به ایجاد یک تیم بزرگ مدیریتی نیاز دارد و شخص محور و یا شورا محور نمی‌توان امیدوی به کسب نتایج مطلوب داشت.

بسیاری از مدیران موفق جهادی شهرداری ساری در ادوار مختلف قربانی افکار پوسیده مدیریتی شدند و مهره سوزی شده است؛ مدیریت در سایه شهرداری را نابود کردند و مسوولان تنها بدنبال تخریب عملکرد مدیر آن شهرداری بودند؛ این همه اسناد مالی از سوءاستفاده مسوولان گذشته در دادگاه‌ها از شهرداری هیچ نتیجه نداشته است؛ نماینده مقام معظم رهبری در مازندران امام جمعه

بی تردید شهرداری ساری و شهروندان و اخلاق مدار سعی داشته بدون اعلام نام مدیران متخلف ادوار اخیر در ایجاد بدهی های بحث برانگیز دستگاه متبوعش، این چالش را آبرومندان و با خویشتن داری ساماندهی کند اما براسستی چرا هیچ یک از مسوولان شهری، استانی و حتی سطوح کشوری شهامت افشای واقعی فاجعه بدهی های مختلف مالی شهرداری را نداشته اند؟!

این نوشتار بدون ارزیابی عملکرد یکایک شهرداران ساری در دو دهه اخیر و تنها به واسطه چالش های سخت مدیریت و راه دشوار سید حسن احمدی شهردار حال حاضر مرکز استان به رشته نگارش درآمده، از ارثی که مدیران ماقبل وی برای شهرداری ایجاد و باری سنگین بر دوش این مدیر جوان گذاشته اند که بی تردید برون رفت از آن حتی برای کارگشته ترین شهرداریانی که می‌شناسیم، نه امر محال اما بسیار جانسوز و اصطلاحاً آقا سید حسن باید شکستن استخوان های خود را در این مسیر حس کند .



هیچ مشکلی مرتفع نمی‌شود و حتی شهرداری با احداث و فعالیت ۲۴ ساعته کارخانه چاپ اسکناس هم هیچ توفیقی در رسالت خطیرش بدست نمی‌آورد و هر روز احکام مصادره اموال و حساب مالی شهرداری، عرصه را برای خدمات رسانی به مردم و انجام تعهدات به کارکنان خدمش تنگ و تنگ‌تر می‌کند.

این رسانه برای واکاوی بیشتر مسائل مرتبط با محتوای این گزارش، از نکته نظرات کارشناسان صاحب‌خرد و تجربه در امور شهری دعوت می‌کند با بیان دیدگاههای خود، رسانه‌ها و تخصصاً این رسانه را برای استمرار رسالت خطیر دفاع از حق و حقوق شهروندان در جایگاه رسانه یاری و همراهی کنند.

اقتباس از نظرات کارشناسی شعبان وفاپی نژاد پیشکسوت شهرداری ساری و رسانه های کشور

بابایی کارنامی خبر داد:

پیگیری جذب سرمایه‌گذار برای پارک جنگلی سراسر توسط سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران

۴۲ هکتاری شد. در این نشست، ابعاد مختلف این امر و راهکارهای تسهیل فرآیند سرمایه‌گذاری و تأمین زیرساخت‌های اساسی آن مورد بررسی قرار گرفت.

در پایان، ضمن اشاره به ظرفیت منطقه آزاد، بر فعال‌سازی بخش بازرگانی سازمان و پیگیری فرآیندهای صادرات و واردات تأکید شد. مهندس رضایی، مدیرعامل سازمان همیاری، در این خصوص خاطر‌نشان کرد: «فعال‌سازی این بخش، ظرفیت بسیار بزرگی برای شهرداری‌ها و دهیاری‌ها فراهم می‌آورد که می‌تواند در تأمین ماشین‌آلات و اقلام مورد نیاز آن‌ها

گره‌گشایی‌های مؤثری به همراه داشته باشد.»

انتظار می‌رود توجه و حمایت ویژه‌ای نسبت به شهرداری‌های کوچک و کم‌برخوردار صورت گیرد؛ چرا که این شهرداری‌ها در تأمین تجهیزات، ماشین‌آلات و برخی خدمات پایه شهری با محدودیت‌هایی مواجه هستند و حمایت و همراهی سازمان همیاری می‌تواند در رفع بخشی از مشکلات و گره‌گشایی از مسائل آن‌ها مؤثر باشد.»

همچنین، علی بابایی کارنامی، نماینده مردم ساری و میاندرد، با اشاره به ظرفیت‌های برجسته پارک جنگلی سراسر کیاسر در توسعه گردشگری و رونق اقتصادی منطقه، خواستار پیگیری جذب سرمایه‌گذار از سوی سازمان همیاری شهرداری‌ها برای توسعه و بهره‌برداری از این پارک

این مجموعه از مدیران جوان و توانمند، باعث به‌وجود آمدن انسجام بالای درون‌سازمانی شده است که خروجی آن را در فعال شدن بخش‌های مختلف و ارتقای سطح خدمات‌دهی به شهرداری‌های استان مشاهده می‌کنیم.»

وی با تأکید بر اهمیت توسعه متوازن شهری در سطح استان، ضمن قدردانی از فعال شدن بخش‌های مختلف سازمان و خدمات‌دهی مطلوب آن به شهرداری‌های استان، خواستار توجه ویژه این سازمان به شهرداری‌های کوچک و کم‌برخوردار شد و اظهار داشت: «با توجه به فعال شدن بخش‌های مختلف سازمان همیاری و خدمات مطلوبی که این مجموعه به شهرداری‌های استان ارائه می‌دهد،

در نشستی با حضور علی بابایی کارنامی، نماینده مردم ساری و میاندرد در مجلس شورای اسلامی، محسن رضایی مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران و شهردار کیاسر برگزار شد. آخرین وضعیت حمایت از شهرداری کیاسر، سایر شهرداری‌های کوچک و کم‌برخوردار و همچنین روستاهای حوزه انتخابیه ساری و میاندرد مورد بررسی و تبادل نظر قرار گرفت.

علی بابایی کارنامی، نماینده مردم شریف ساری و میاندرد، با قدردانی از نگاه هوشمندانه مهندس رضایی در انتصاب مدیران جوان و بانوان در سطوح مختلف مدیریتی سازمان، این رویکرد را نشانی از درایت مدیریتی دانست و تصریح کرد: «بهره‌مندی



در نشستی با حضور علی بابایی کارنامی، نماینده مردم ساری و میاندرد در مجلس شورای اسلامی، محسن رضایی مدیرعامل سازمان همیاری شهرداری‌های مازندران و شهردار کیاسر برگزار شد. آخرین وضعیت حمایت از شهرداری کیاسر، سایر شهرداری‌های کوچک و کم‌برخوردار و همچنین روستاهای حوزه انتخابیه ساری و میاندرد مورد بررسی و تبادل نظر قرار گرفت.

دکتر اسکندرنیا: اربعین کنگره عظیم انسانیت و اسلامیت است



هماهنگی و آمادگی کامل دستگاه‌های اجرایی شهرستان برای برگزاری هرچه باشکوه‌تر مراسم اربعین تأکید کرد و خواستار پیگیری مستمر مصوبات این ستاد توسط کمیته‌های تخصصی شد.

پشتیبانی کامل برخوردار هستند. همه دستگاه‌ها موظفند در چارچوب وظایف خود زمینه رفع مشکلات و تسهیل فعالیت مواکب را فراهم کنند. وی در پایان بر ضرورت هم‌افزایی،

دکتر بهروز اسکندرنیا سرپرست فرمانداری شهرستان ساری در این نشست با تأکید بر جایگاه بی‌بدیل اربعین حسینی، اظهار داشت: اربعین یک کنگره عظیم انسانیت و اسلامیت است که هر ساله جلوهای باشکوه از وحدت، ایثار، همدلی و عشق به اهل بیت(ع) را به نمایش می‌گذارد.

وی با اشاره به ضرورت برنامه‌ریزی منسجم و هماهنگی میان دستگاه‌های اجرایی افزود: کمیته‌های تخصصی ذیل ستاد اربعین شهرستان فعال خواهند شد و هر یک از دستگاه‌ها موظفند با تمام ظرفیت در راستای خدمت‌رسانی مطلوب به زائران و پشتیبانی از مواکب

جلسه ستاد اربعین شهرستان ساری به ریاست دکتر بهروز اسکندرنیا سرپرست فرمانداری مرکز استان و با حضور احمدی شهردار ساری، خانم سهرابی معاون سیاسی، امنیتی و اجتماعی فرمانداری، بخشداران، فرماندهان و نمایندگان دستگاه‌های نظامی و انتظامی، مدیران دستگاه‌های اجرایی مرتبط و مسوولان مواکب شهرستان در محل فرمانداری ساری برگزار شد.

جلسه ستاد اربعین شهرستان با هدف هماهنگی، برنامه‌ریزی و بررسی اقدامات دستگاه‌های اجرایی برای ارائه خدمات مطلوب به زائران اربعین حسینی برگزار شد .

مقاله

سرمایه اجتماعی؛ موتور محرک درآمدهای پایدار شهری/ چرا اعتماد شهروندان از عوارض نوسازی ارزشمندتر است؟

علی دادگر

کارشناس ارشد مدیریت بازرگانی

شهرداری ساری

مقدمه



در ادبیات کلاسیک مدیریت شهری، «درآمد پایدار» معمولاً در گرو مالیات‌ها، عوارض و فروش خدمات جست‌جو می‌شود.

اما نگاهی ژرف‌تر به شهرهای توسعه‌یافته نشان می‌دهد که یک متغیر نامشهود به نام «سرمایه اجتماعی» (Social Capital)، پیش‌ران اصلی تمام درآمدهای مالی است. بدون اعتماد، مشارکت و آگاهی شهروندان، هیچ سیستمی برای کسب درآمد پایدار موفق نخواهد بود.

۱. اعتماد؛ ارزان‌ترین راه وصول مطالبات وقتی سرمایه اجتماعی در یک شهر بالاست، شهروندان شهرداری را نه یک نهاد «پول‌ستان»، بلکه یک «کارگزار امین» می‌بینند. در چنین اتمسفری، نرخ مشارکت در پرداخت خوداظهاری عوارض نوسازی و پسماند به شدت بالا می‌رود. هزینه وصول درآمد در شهرهایی با سرمایه اجتماعی بالا، به حداقل می‌رسد؛ چرا که نیازی به اهرم‌های بازدارنده و جریمه‌های سنگین نیست.

۲. مشارکت مردمی؛ جایگزین بودجه‌های دولتی سرمایه اجتماعی، «مشارکت» می‌آفریند. در پروژه‌هایی که با پیوسته‌های اجتماعی قوی تعریف می‌شوند، خیرین و بخش خصوصی داوطلبانه وارد میدان می‌شوند. سرمایه‌گذاری در مقیاس محله‌ای (مانند ساخت پارک‌ها یا بهسازی معابر توسط خود ساکنان) که نتیجه‌ی روابط عمومی قوی و اعتماد متقابل است، بار مالی سنگینی را از دوش بودجه‌های عمرانی شهرداری برمی‌دارد.

۳. شفافیت؛ ضامن بقای درآمدهای پایدار مدیریت بازرگانی و روابط عمومی هوشمند می‌دانند که «شفافیت» (Transparency) مهم‌ترین ابزار تولید سرمایه اجتماعی است.

وقتی شهروند بداند رِیال به رِیال عوارض پرداختی‌اش در کدام پروژه و با چه کیفیتی هزینه شده است، نوعی «حس مالکیت شهری» پیدا می‌کند. این حس مالکیت، موتور محرکی است که جریان درآمدهای پایدار را در بلندمدت تضمین می‌کند.

۴. برند شهری و جذب سرمایه‌گذار شهری که در آن پیوند بین شهرداری و مردم محکم است، امنیت روانی و اجتماعی بالایی دارد. این امنیت، بهترین سیگنال برای سرمایه‌گذاران کلان است. سرمایه اجتماعی بالا باعث می‌شود که برند شهر در سطح ملی و بین‌المللی ارتقا یابد و این یعنی ورود سرمایه‌های تازه، ایجاد اشتغال و در نهایت افزایش درآمدهای ناشی از فعالیت‌های اقتصادی در شهر.

نتیجه‌گیری

اگر شهرداری‌ها به دنبال خروج از بحران‌های مالی و راهی از درآمدهای ناپایدار (مانند تراکم‌فروشی) هستند، باید بزرگترین سرمایه‌گذاری خود را روی «حیای اعتماد عمومی» انجام دهند. سرمایه اجتماعی، نفت پنهان مدیریت شهری است. هر چقدر پیوند میان روابط عمومی و شهروندان عمیق‌تر باشد، چرخ‌های اقتصاد شهری روان‌تر و پایدارتر خواهد چرخید.



باقی مانده است. اما نکته اینجاست که این ۳۰ کیلومتر، دشوارترین و پرهزینه‌ترین بخش پروژه شامل پل‌ها و تونل‌های عظیم است. برآورد هزینه‌ها در آبان سال گذشته ۱۰ همت (هزار میلیارد تومان) بود که با شرایط فعلی، تکمیل آن به حدود ۱۵ همت اعتبار نیاز دارد.» وی تأکید کرد که با وجود سختی کار، جبهه‌های کاری فعال هستند و ۵ کیلومتر جدید نیز به زودی آماده بهره‌برداری می‌شود.

وی در پاسخ به سوال اصحاب رسانه پیرامون مطالبات مردمی در خصوص جاده نظامی قائمشهر، ضمن اشاره به تسریع پروژه‌ها در دولت جدید، بر این نکته تأکید کرد: تا زمانی که پل دوم در کنار پل فعلی احداث نشود، گره ترافیکی این منطقه به صورت ریشه‌ای حل نخواهد شد و اجرای طرح به صورت رفت و برگشت، کارکرد این محور را دوچندان می‌کند.

حسن زاده با اشاره به بازدید استاندار از محور قزوین-المیوت-تنکابن، وضعیت این پروژه را مثبت ارزیابی کرد و گفت: این محور استراتژیک از سمت قزوین تقریباً به مرز مازندران رسیده و کار در آنجا نهایی شده است؛ در سمت مازندران نیز تمامی قطعات فعال هستند تا شاهد بازگشایی یک مسیر دسترسی جدید و با کیفیت به استان باشیم.

این مسئول با اشاره به اینکه این مطالبه به سطوح بالای وزارت راه و کمیسیون عمران مجلس رسیده است، گفت: تحقق چنین پروژه‌های نیازمند عزم ملی و اعتبارات فرادولتی است، اما به عنوان یک راهکار قطعی برای پایان دادن به ترافیک ۱۰ ساله استان، در دستور کار مطالعاتی قرار دارد.

مژده به اصحاب رسانه مازندران؛

تفاهم‌نامه تامین زمین و مسکن خبرنگاران کلید می‌خورد

مدیرکل راه و شهرسازی استان مازندران، گفت: ۶۷۰۰ واحد مسکونی در قالب طرح نهضت ملی مسکن در استان مازندران کلید خورده است که از این تعداد، ۱۱۳۰ واحد پیش از این به بهره‌برداری رسیده و تحویل متقاضیان شده است. پیش‌بینی می‌شود تا پایان امسال، ۱۵۰۰ واحد دیگر نیز به بهره‌برداری برسد.

ساری و بابل و تسهیل دسترسی به مناطق شرقی و مرکزی خواهد داشت. مدیرکل راه و شهرسازی استان مازندران افزود: برای تداوم و شتاب‌بخشی به پروژه‌های عمرانی، از مدل تأمین اعتبار از محل مولدسازی اراضی دولتی استفاده می‌شود. با شناسایی و عرضه زمین‌های مازاد، بخش قابل توجهی از اعتبارات مورد نیاز پروژه‌ها تأمین شده و از وابستگی صرف به بودجه‌های دولتی کاسته می‌شود.

جابر حسن زاده با اشاره به هزینه‌های سنگین تملک اراضی و اجرای پروژه‌های جاده‌ای در یک سال اخیر، افزود: توسعه جاده‌ای در مازندران به سخت‌ترین مرحله خود رسیده است و امروز دیگر نمی‌توان تنها بر توسعه محورهای مواصلاتی جاده‌ای تکیه کرد؛ چرا که هزینه‌های تملک و اجرا رشد چشمگیری داشته و از سوی دیگر، جاده‌ها دیگر توان تحمل بار ترافیکی فعلی را ندارند.

حسن زاده با انتقاد از استفاده حداقلی از زیرساخت‌های ریلی که از دهه‌های گذشته ایجاد شده، گفت: شاهد هستیم محصولات هم‌چون سیمان با تریلی از کارخانه به مقاصد صادراتی حمل می‌شوند، در حالی که این بار باید بر دوش شبکه ریلی باشد.

اتصال کامل شرق استان به راه‌آهن سراسری، نه تنها بار ترافیکی سنگین محورهای هراز و سوادکوه را به شدت کاهش می‌دهد، بلکه با تغییر الگوی سفر از جاده به ریل، میزان مصرف سوخت و زمان سفر نیز به شکل محسوسی بهینه خواهد شد.

وی گفت: با توجه به سفر اخیر مسئولان کشوری و استانی از جمله دکتر بازنود و

متقاضی، شرایط ۲۷۰۰ خانوار احراز و تأیید شده که اراضی آن‌ها نیز در ایام پیش رو واگذار خواهد شد. حسن زاده افزود: در راستای تأمین مسکن و ایجاد زیست‌بوم‌های توسعه‌یافته، دو شهرک دولتی مهم در استان مازندران در دست احداث است. شهرک «گوهر باران» با مساحت ۱۴۷ هکتار و شهرک «گلوگاه» با ۱۰۶ هکتار، با همکاری سازمان ملی زمین و مسکن مراحل آماده‌سازی و اجرایی خود را سپری می‌کنند. این شهرک‌ها با تأمین تمامی زیرساخت‌ها، نقش مهمی در جلوگیری از ساخت‌وسازهای غیرمجاز و ساماندهی مهاجرت به شهرها ایفا خواهند کرد. متولی اصلی صدور مجوزهای ساختمانی در این شهرک‌ها، اداره کل راه و شهرسازی استان بر اساس آیین‌نامه‌های ابلاغی وزارتخانه خواهد بود.

وی با بیان اینکه توسعه و بهسازی محورهای ترانزیتی استان مازندران نیز در اولویت اصلی قرار دارد، اظهار کرد: عملیات بهسازی و تعریض جاده هراز ادامه دارد و تلاش می‌شود تا پایان سال تکمیل شود. محورهای دیاکو به جویبار (۲۲ کیلومتر زیرسازی) و محور مرز (با تکمیل تا هفته دولت)، از دیگر پروژه‌های مهم راهسازی هستند که در دست اجرا قرار دارند. همچنین، پروژه کلیدی پل سفید با مشارکت بانک ملی و سازمان مسکن در حال پیگیری است.

این مسئول یادآور شد: یکی از مهم‌ترین اقدامات در حوزه راه، احداث آزادراهی است که مسیر سوادکوه را به بخش جنوبی استان متصل می‌کند. این آزادراه ۲۲ کیلومتری، با دور زدن مناطق پرتردد، نقش اساسی در کاهش بار ترافیکی در شهرهای

جابر حسن زاده مدیرکل راه و شهرسازی استان مازندران امروز شنبه در نشست خبری با اصحاب رسانه ضمن اشاره به پیشرفت چشمگیر پروژه‌های کلان عمرانی در حوزه‌های مسکن، شهرسازی و راهسازی در این استان، خاطر‌نشان کرد: با وجود چالش‌های اقتصادی، روند اجرای طرح‌های عمرانی با سرعت مطلوبی ادامه دارد. این اقدامات با هدف پاسخگویی به نیازهای روزافزون جمعیتی و اقتصادی استان، به‌ویژه در حوزه تأمین مسکن و رفع گره‌های ترافیکی، پیگیری می‌شود. وی ادامه داد: در مجموع ۶۷۰۰ واحد مسکونی در قالب طرح نهضت ملی مسکن در استان مازندران کلید خورده است که از این تعداد، ۱۱۳۰ واحد پیش از این به بهره‌برداری رسیده و تحویل متقاضیان شده است. پیش‌بینی می‌شود تا پایان امسال، ۱۵۰۰ واحد دیگر نیز به بهره‌برداری برسد؛ به‌طوری که ۱۷۵ واحد تا پایان تیرماه و مابقی تا پایان سال جاری در نقاط مختلف استان از جمله رامسر، کلاردشت، نوشهر، چالوس، بابل، بابلسر، ساری و نکا تکمیل و تحویل متقاضیان واجد شرایط خواهد شد.

وی گفت: در حوزه مهم جوانی جمعیت، اقدامات مؤثری صورت گرفته است. مطابق گزارش‌ها، در سال گذشته به ۸۰۰ خانوار زمین واگذار شده و این روند با قوت ادامه خواهد داشت. بر اساس برنامه‌ریزی‌ها، ۴۰۰ خانوار دیگر تا آبان‌ماه سال جاری صاحب زمین خواهند شد؛ به‌طوری که ۲۰۰ خانوار در مرداد ماه و ۲۰۰ خانوار دیگر در آبان ماه، زمین مورد نیاز خود را در قالب طرح جوانی جمعیت دریافت خواهند کرد. همچنین، از حدود ۶۰۰۰ خانوار

مقاله

ادبیات‌درمانی؛ وقتی داستان به یاری کودکان با نیازهای ویژه می‌آید

شخصیت‌هایی را می‌بینند که با وجود تفاوت‌ها دوست‌داشتنی، موفق و توانمند هستند، نگاهشان به خود تغییر می‌کند.

کارشناسان تأکید می‌کنند که نقش والدین و معلمان در این فرایند بسیار مهم است. آنان تنها راوی داستان نیستند، بلکه شنونده احساسات کودک، تسهیل‌گر گفت‌وگو و همراه عاطفی او محسوب می‌شوند. گاهی یک قصه ساده می‌تواند دریچه‌ای برای شناخت بهتر دنیای درونی کودک باز کند.

امروزه در بسیاری از کشورها، ادبیات‌درمانی بخشی از برنامه‌های آموزشی و توان‌بخشی کودکان شده است. زیرا تجربه نشان داده که داستان‌ها، فراتر از واژه‌ها، می‌توانند امنیت روانی، امید و احساس تعلق را در کودک تقویت کنند. شاید به همین دلیل است که هنوز هم، در عصر فناوری و رسانه، قصه‌ها قدرت خود را از دست نداده‌اند؛ زیرا کودک در میان صفحات یک داستان، گاهی خودش را پیدا می‌کند.

می‌دهد تجربه داستان را عمیق‌تر درک کند. در حقیقت، ادبیات‌درمانی ترکیبی از روایت، گفت‌وگو و فعالیت خلاق است. برای کودکان دارای اوتیسم، داستان‌های اجتماعی کاربرد فراوانی دارند. این داستان‌ها موقعیت‌های روزمره مانند گوش دادن به دیگری، دوست‌یابی یا کنار آمدن با تغییر را به زبان ساده توضیح می‌دهند و به کودک کمک می‌کنند رفتارهای اجتماعی را بهتر یاد بگیرد.

در مورد کودکان بیش‌فعال نیز داستان‌های کوتاه، پرتحرک و دارای شخصیت‌های فعال می‌توانند به آموزش مهارت‌هایی مانند خودکنترلی و تمرکز کمک کنند. همچنین برای کودکان کم‌توان ذهنی، کتاب‌های تصویری ساده با تکرار زیاد و ساختار قابل پیش‌بینی احساس امنیت بیشتری ایجاد می‌کند. یکی از مهم‌ترین ویژگی‌های ادبیات‌درمانی، ایجاد حس پذیرش و ارزشمندی در کودک است. بسیاری از کودکان با نیازهای ویژه ممکن است احساس متفاوت بودن یا طردشدگی داشته باشند. اما وقتی در داستان‌ها

احساس می‌کند مشکلاتش تنها متعلق به او نیست و راهی برای عبور از آن‌ها وجود دارد. ادبیات‌درمانی صرفاً خواندن یک کتاب نیست. در این فرایند، انتخاب داستان کاملاً هدفمند انجام می‌شود. برای مثال، اگر کودکی از رفتن به مدرسه می‌ترسد، داستانی درباره شجاعت و پذیرش تغییر انتخاب می‌شود. اگر کودک در برقراری ارتباط اجتماعی مشکل دارد، قصه‌هایی درباره دوستی، همکاری و همدلی مورد استفاده قرار می‌گیرد.

پس از خواندن داستان، بخش مهم‌تر این فرایند درمانی، آغاز می‌شود؛ گفت‌وگو با کودک، پرسش‌هایی مانند «اگر جای شخصیت داستان بودی چه می‌کردی؟» یا «کدام بخش داستان شبیه زندگی تو بود؟» به کودک کمک می‌کند احساسات خود را بیان کند. بسیاری از کودکان در این مرحله، بدون آنکه مستقیماً درباره خود صحبت کنند، نگرانی‌ها و تجربه‌های درونی‌شان را آشکار می‌کنند. در ادامه نیز فعالیت‌هایی مانند نقاشی، بازی نمایشی، قصه‌گویی دوباره یا ساخت کاردستی، به کودک فرصت

داستان، شعر، کتاب تصویری، نمایش‌نامه و روایت برای کمک به رشد هیجانی، اجتماعی و شناختی کودکان استفاده می‌شود. در این فرایند، کودک با شخصیت‌های داستان همراه می‌شود، خود را در تجربه‌های آنان تصور می‌کند و به شکلی غیرمستقیم احساسات و مشکلات خود را بهتر فهم می‌کند و می‌شناسد.

این شیوه به‌ویژه برای کودکان با نیازهای ویژه اهمیت فراوانی دارد؛ کودکانی که در طیف اوتیسم، بیش‌فعالی، اختلال یادگیری، کم‌توانی ذهنی، مشکلات هیجانی، یا ناتوانی‌های جسمی و حسی جای می‌گیرند. بسیاری از این کودکان در بیان مستقیم احساسات خود دشواری دارند، اما از طریق قصه و تصویر، راحت‌تر با جهان اطراف ارتباط برقرار می‌کنند.

متخصصان حوزه آموزش و روان‌شناسی معتقدند داستان می‌تواند نقش مهمی در کاهش اضطراب، افزایش اعتمادبه‌نفس و تقویت مهارت‌های ارتباطی کودکان ایفا کند. کودکی که داستان شخصیتی خجالتی را می‌شنود که توانسته دوست پیدا کند، یا قهرمانی را می‌بیند که بر ترس خود غلبه کرده است، به‌تدریج



وحیده برزه دانش آموخته زبان و ادبیات فارسی

در دنیای کودکی، داستان فقط وسیله‌ای برای سرگرمی نیست؛ گاهی قصه‌ها می‌توانند پلی باشند میان دنیای خاموش احساسات کودک و جهان پربهایوی اطراف. بسیاری از کودکان، به‌ویژه کودکانی که با نیازهای ویژه زندگی می‌کنند، نمی‌توانند ترس‌ها، نگرانی‌ها یا هیجان‌های خود را به‌سادگی بیان کنند. در چنین شرایطی، ادبیات‌درمانی به عنوان روشی انسانی، تربیتی و روان‌شناختی، به کمک آنان می‌آید. ادبیات‌درمانی روشی است که در آن از

## سلامت روان، پایه امنیت و تاب‌آوری اجتماعی است



سرپرست معاونت سیاسی، امنیتی و اجتماعی استانداری مازندران بر ضرورت همکاری و هماهنگی تمامی دستگاه‌های اجرایی استان برای اجرای مؤثر «طرح ملی سنجش سلامت روان» تأکید کرد و این طرح را گامی مهم در افزایش تاب‌آوری اجتماعی و کاهش آسیب‌های روانی ناشی از بحران‌ها دانست.

سرپرست معاونت سیاسی، امنیتی و اجتماعی استانداری مازندران بر ضرورت همکاری و هماهنگی تمامی دستگاه‌های اجرایی استان برای اجرای مؤثر «طرح ملی سنجش سلامت روان» تأکید کرد و این طرح را گامی مهم در افزایش تاب‌آوری اجتماعی و کاهش آسیب‌های روانی ناشی از بحران‌ها دانست.

مصطفی سوادکوهی با اشاره به اهمیت سلامت روان در پایداری اجتماعی اظهار کرد: اجرای این طرح ملی با هدف شناسایی افراد در معرض آسیب و ارائه مداخلات تخصصی در کوتاه‌ترین زمان ممکن انجام می‌شود و می‌تواند از بروز و تشدید پیامدهای روانی و اجتماعی در آینده جلوگیری کند.

وی سلامت روان را یکی از مؤلفه‌های مهم امنیت اجتماعی عنوان کرد و افزود: اجرای دقیق این برنامه، امکان شناسایی سریع گروه‌های آسیب‌پذیر و ارائه خدمات حمایتی و مشاوره‌ای را فراهم می‌کند و از تحمیل هزینه‌های سنگین اجتماعی و روانی در آینده پیشگیری خواهد کرد.

سرپرست معاونت سیاسی، امنیتی و اجتماعی استانداری مازندران با بیان اینکه این طرح تمامی افراد بالای ۱۸ سال استان را در بر می‌گیرد، نقش دستگاه‌های اجرایی، فرمانداری‌ها، شهرداری‌ها، دهیاری‌ها، رسانه‌ها و صداوسیما را در اطلاع‌رسانی گسترده و تشویق مردم به مشارکت، بسیار مهم ارزیابی کرد و خواستار هم‌افزایی همه بخش‌ها برای اجرای موفق این برنامه شد.

طرح ملی سنجش سلامت روان با هدف هدف غربالگری اختلالات ناشی از استرس‌های مرتبط با بحران جنگ در حال اجراست و افرادی که در ارزیابی اولیه در گروه پرخطر قرار گیرند، برای دریافت خدمات تخصصی و مشاوره رایگان به مراکز مربوطه ارجاع خواهند شد.

همچنین سامانه این طرح با هدف شناسایی سریع، طبقه‌بندی سطح خطر و ارائه مداخلات زودهنگام برای کاهش پیامدهای روانی بحران جنگ طراحی شده است و شهروندان می‌توانند با مراجعه به نشانی زیر در این طرح ملی مشارکت کنند.

مدیرکل فرهنگ و ارشاد اسلامی استان مازندران:

## پایان بن‌بست ۲۶ ساله با تهاثر زمین



گره کور و ۲۶ ساله ساخت‌وساز در عرصه باغ ثبت ملی ۳۳ هکتاری رامسر با توافق بر سر «تهاثر زمین» میان شهرداری و اداره‌کل فرهنگ و ارشاد اسلامی مازندران باز شد. بر اساس این توافق، در ازای آزادسازی عرصه ثبت‌ملی شده باغ و جمع‌آوری سازه نیمه‌تمام قدیمی، زمین معوض با کاربری فرهنگی برای احداث یک فرهنگسرا در اختیار اداره فرهنگ و ارشاد اسلامی قرار گرفت تا مسیر توسعه زیرساخت‌های فرهنگی عروس شهرهای ایران هموار شود.

مدیرکل فرهنگ و ارشاد اسلامی مازندران روز شنبه در آیین امضای تفاهم‌نامه ساخت فرهنگسرای رامسر که در محل شهرداری این شهر برگزار شد، در تشریح جزئیات این طرح گفت: اداره ارشاد رامسر بر اساس توافقات دو دهه پیش، زمینی به مساحت سه هزار مترمربع در عرصه باغ ۳۳ هکتاری دریافت کرده بود که منجر به برپایی یک اسکلت فلزی شد؛ اما به دلیل ثبت ملی بودن این باغ و شکایت حقوقی میراث فرهنگی، پروژه با بن‌بست ۲۶ ساله مواجه شد.

محمد محمدی با اشاره به اراده دولت و اداره کل فرهنگ و ارشاد اسلامی مازندران مبنی بر پایان یافتن این مناقشه ۲ دهه‌ای افزود: برای خروج از این چالش حقوقی، مقرر شد شهرداری رامسر زمینی به مساحت ۲ هزار مترمربع با کاربری فرهنگی و پروانه ساخت رایگان در نقطه‌ای دیگر که مشخص شده به صورت تهاثر در اختیار این نهاد قرار دهد.

وی درباره نحوه محاسبه مابه‌تفاوت این تهاثر توضیح داد: قیمت روز اسکلت فلزی اجرا شده در باغ و تفاوت مترآژ زمین قدیم و جدید توسط کارشناس رسمی دادگستری محاسبه می‌شود. بر این اساس، شهرداری متعهد شده است متناسب با این مبلغ، عملیات ساختمانی پروژه جدید را آغاز و ساختمان را تا وضعیت نیمه‌کاره پیش برد تا ادامه آن از طریق اعتبارات ملی و استانی تکمیل شود.

### • ضرورت ساخت فرهنگسرای استاندار در قطب گردشگری شمال

او با تأکید بر اهمیت طراحی فنی این پروژه و آینده‌نگری پیرامون آن گفت: طبق استانداردهای تعریف شده، این مجتمع باید دارای بخش اداری، سالن آمفی‌تئاتر، حدود ۱۰ نگارخانه، سالن بلک‌باکس و سایر ملزومات تخصصی باشد تا بتواند نیازهای فرهنگی منطقه را پوشش دهد.

وی با اشاره به اینکه رامسر باید پایلوت رویدادهای فرهنگی و هنری شمال کشور باشد، تصریح کرد: جای تأسف است که این شهر ساحلی با وجود موقعیت ممتاز گردشگری و زیرساخت‌های اقامتی منحصربه‌فرد، از نظر زیرساخت‌های فرهنگی دچار عقب‌ماندگی جدی است؛ در حالی که در صورت وجود امکانات، رامسر باید سرآمد شهرهای ایران در میزبانی از رویدادهای بزرگ باشد.

### • ظرفیت بالای اقتصاد هنر در مازندران

این مقام مسئول، اقتصاد هنر را یکی از مولفه‌های اصلی جذب توریست در جهان برشمرد و خاطرنشان کرد: سال گذشته در حوزه اقتصاد هنر مازندران، ۳۴۰ میلیارد تومان در بخش کنسرت‌ها و ۱۶۰ اجرای تئاتر درآمدزایی شد که نشان‌دهنده پتانسیل بالای این بخش است.

مدیرکل فرهنگ و ارشاد اسلامی مازندران یادآور شد که سید شمس‌الدین حسینی، نماینده مردم رامسر، تنکابن و عباس‌آباد در مجلس شورای اسلامی نیز برای تامین اعتبارات تکمیلی این پروژه قول مساعد داده است تا این مطالبه دیرینه مردم رامسر به سرانجام برسد.

- صاحب امتیاز: محمد شیرزاد
- مدیر مسئول: نادیا شیرزاده
- جانشین مدیر مسئول: امیرحسین طاهریان
- سردبیر: امیرحسین طاهریان
- دبیر سرویس سلامت: زهرا باغبانی

- زیر نظر شورای نویسندگان
- گستره توزیع: سراسری
- آدرس: بابل فاز یک فرهنگ شهر. کوی بعثت پ ۱۷۶
- تلفکس: ۰۱۲۳۲۳۶۸۰۳۳۳
- چاپ: چشمه توسعه

شهردار رامسر:

## حل چالش باغ ۳۳ هکتاری و احداث فرهنگسرا در اولویت مدیریت شهری است



وی با تأکید بر اهمیت توسعه زیرساخت‌های فرهنگی در رامسر گفت: حوزه فرهنگ از دغدغه‌های اصلی مدیریت شهری است و در همین راستا برنامه‌ها و رویدادهای مختلف ملی و مذهبی در کنار جشنواره‌هایی نظیر آزالیا و جشنواره غذای محلی دواب برگزار شده است تا از ظرفیت‌های فرهنگی در راستای رونق اقتصادی شهر بهره‌گیری شود.

شهردار رامسر با اشاره به تعامل مطلوب میان شهرداری و مجموعه فرهنگی شهرستان تصریح کرد: جای خالی فرهنگسرا در این شهر به‌شدت احساس می‌شود و لازم است با تصمیم‌سازی مناسب و همکاری همه دستگاه‌های ذی‌ربط، راهکار مؤثری برای رفع این نیاز اساسی اتخاذ شود.

وی ادامه داد: از آغاز دوره مدیریتی خود تلاش کرده‌ام موضوع فرهنگسرا را به سرانجام برسانم و معتقدم این هدف تنها با همت جمعی و همراهی دستگاه‌های مسئول محقق خواهد شد.

شهردار رامسر خاطرنشان کرد: پیشنهادهایی از سوی شهرداری و شورای اسلامی شهر به اداره کل فرهنگ و ارشاد اسلامی مازندران ارائه شده است، اما برخی اتفاقات و شرایط اخیر موجب شد هنوز به نقطه مشترک نهایی دست پیدا نکنیم.

وی افزود: زمینی در اختیار شهرداری قرار دارد که در طرح تفصیلی شهر دارای کاربری فرهنگی بوده و ظرفیت مناسبی برای احداث فرهنگسرا دارد. در صورت جلب موافقت و همراهی مجموعه‌های مرتبط، مسیر اجرایی این پروژه هموار خواهد شد.

شهردار رامسر با بیان اینکه نگاه مدیریت شهری بر استفاده از ظرفیت معاوضه برای تسریع در اجرای این طرح است، گفت: امیدواریم با اتخاذ تصمیمات مناسب، گام مثبتی در راستای افزایش سرانه فرهنگی رامسر برداشته شود و با ایجاد زیرساخت‌های لازم، آینده‌ای روشن در حوزه فرهنگ برای این شهر رقم بخورد.

شهردار رامسر، گفت: طرح بازسازی باغ ۳۳ هکتاری رامسر پس از سال‌ها در کمیته فنی استان به تأیید رسید.

مصطفی گلجاری مقدم در جلسه با مدیر کل فرهنگ و ارشاد اسلامی استان مازندران و مدیران شهرستانی با اشاره به یکی از مهم‌ترین چالش‌های چند دهه اخیر این شهر گفت: باغ ۳۳ هکتاری رامسر سال‌ها به دغدغه مسئولان و شهروندان تبدیل شده بود، اما با پیگیری‌های انجام‌شده و همراهی وزارتخانه مربوطه و نماینده شهرستان، طرح بازسازی این مجموعه پس از حدود ۲۰ سال رکود در کمیته فنی استان به تأیید رسید.

وی افزود: در گذشته هشت مورد تداخل و چالش در مسیر اجرایی این طرح وجود داشت که بخش عمده‌ای از آن‌ها با اقدامات شهرداری و شورای اسلامی شهر برطرف شده است. شهردار رامسر با بیان اینکه یکی از موانع اصلی در مسیر ثبت این مجموعه در یونسکو، نبود فرهنگسرا بوده است، اظهار کرد: نبود نگاه و تصمیم‌گیری واحد در سال‌های گذشته موجب شد این موضوع به یکی از چالش‌های جدی شهر تبدیل شود و فرصت‌های ارزشمندی از دست برود.

## الاهیات نبردیک؛ تأملی در تداوم انقلاب ایدئولوژیک

• صیانت از الاهیات نبرد، وظیفه‌ی هر طلبه‌ی انقلابی است. این یادداشت در راستای ادای همین تکلیف نوشته می‌شود. برخی از مخالفان نظام، شهادت فقها و بزرگان را نشانه‌ی تضعیف و نزدیکی به سقوط جمهوری اسلامی تلقی می‌کنند. این

تصور، ناشی از درک نادرست از ماهیت انقلاب ایدئولوژیک است. در انقلاب ایدئولوژیک، یک فرد خاص هدایتگر نیست؛ بلکه فکر است که راهبری می‌کند. این فکر گاهی از خمین سر می‌زند، گاهی از تبریز، گاهی از مشهد، گاهی از مازندران و گاهی از قم. تا زمانی که اجتهاد جواهری (روش فقه‌ای پویا و مبتنی بر منابع اصیل) از میان نرفته باشد، نظام پایدار است. بقای ولایت فقیه مشروط به حیات فقهی واحد نیست؛ تا آخرین فقیه زنده باشد، ولایت فقیه زنده است.

شیعیان ده قرن است که با غیبت امام دوازدهم (عج) مانوس شده‌اند. شهادت یک فقیه، پدیده‌ای تازه یا شوک‌آور برای این تاریخ نیست.

تأمل در کتاب «من لایحضره الفقیه» اثر شیخ صدوق (که در دل عصر غیبت تدوین شد) نشان می‌دهد که حیات فقه شیعی وابسته به حضور فیزیکی یک شخص خاص نیست. رساله‌های توضیح‌المسائل نماد حضور فقه در زندگی روزمره هستند. هر قدر هم که از طریق رسانه‌ها و شبکه‌های اجتماعی برای تضعیف نظام تلاش شود، تا زمانی که آخرین رساله از میان نرفته باشد (کاری ناممکن)، نظام باقی خواهد ماند. بقای نظام نه در گرو زنده ماندن افراد، که در گرو زنده ماندن فقه و رساله است.

سیدصادق موسوی تاکامی



## حمایت قاطع مجمع نمایندگان مازندران از سپاه کربلا و مدافعان وطن



جلسه مجمع نمایندگان مازندران با حضور نمایندگان مردم در خانه ملت و فرمانده سپاه کربلا در محل شرکت آب و فاضلاب این استان برگزار شد.

فرمانده سپاه کربلا با تشریح آخرین وضعیت حوزه دفاعی کشور، مهمترین مسائل مرتبط با پایداری امنیت در استان را با نمایندگان مجلس شورای اسلامی در میان گذاشت.

پرشور و حماسی در اجتماعات شبانه، از همراهی و پشتیبانی نمایندگان مجلس شورای اسلامی در عرصه نبرد مدافعان امنیت وطن با دشمنان تجلیل کرد.

این مسئول حوزه دفاعی با تأکید بر حفظ آمادگی همه جانبه نیروهای مسلح پرتوان کشورمان برای دفاع از کیان انقلاب اسلامی اظهار کرد: مدافعان امنیت کشور در اجرای فرامین رهبر معظم انقلاب و فرمانده کل قوا لحظه‌ای درنگ نخواهند کرد و به هرگونه تجاوز و تعدی دشمنان به حریم مقدس جمهوری اسلامی ایران پاسخ کوبنده و قاطعانه خواهند داد.

احمد فاطمی رئیس مجمع نمایندگان مازندران در خانه ملت نیز در این نشست با اشاره به تجاوز آشکار و غیرقانونی آمریکای جنایتکار و رژیم صهیونیستی به حریم کشورمان و به شهادت رساندن رهبر حکیم انقلاب، فرماندهان شجاع نیروهای مسلح و مردم غیر نظامی و نیز آسیب رسانی به تاسیسات زیربنایی، مراکز درمانی و آموزشی، بر عزم قاطع آحاد مردم و مسئولان

برای مقاومت و ایستادگی در راه اصول و آرمان‌های رفیع این نهضت عاشورایی تحت امر خلف شایسته مقتدای شهیدمان تأکید کرد.

نماینده مردم بابل در مجلس شورای اسلامی با اشاره به اولویت مسائل حوزه دفاعی کشور تصریح کرد: نمایندگان خانه ملت برای حمایت و تقویت هرچه بیشتر طرح‌های مربوط به حوزه امنیت ملی و تامین نیازهای نیروهای مسلح آمادگی دارند.

همچنین نمایندگان مردم مازندران در خانه ملت در این نشست ضمن بیان دیدگاه‌های خود در خصوص اهم مسائل و نیازهای اساسی کشور و استان، عمده‌ترین مسائل و دغدغه‌های مردمی در حوزه‌های انتخابیه ۹ گانه استان را مطرح کردند. در ادامه این جلسه، بهزاد برارزاده مدیرعامل شرکت آب و فاضلاب مازندران که میزبانی این نشست را بر عهده داشت، به تشریح آخرین وضعیت اجرایی طرح‌های تأمین آب آشامیدنی و همچنین روند اجرای طرح‌های توسعه فاضلاب در استان پرداخت.